COMUNE DI BORGOMANERO

Provincia di Novara

RELAZIONE SULLA GESTIONE
E
NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO
ESERCIZIO 2025

(art. 11 decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, OIC n. 17 e principio applicato allegato n. 4/4)

INDICE

1. PREMESSA 4
1.1. Finalità del Bilancio Consolidato 4
1.2. Normativa di Riferimento 5
1.3. Criteri di Formazione 6
2. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA 2025 7
2.1. Premessa 8
2.2. L'Elenco dei Soggetti del Comune di Borgomanero (ELENCO 0) 9
2.3. L'impatto dei Valori Consolidati 2025 12
2.3.1. Il Conto Economico Consolidato 2025 12
2.3.1.1. L'impatto dei Soggetti Consolidati nel Conto Economico Consolidato 2025 15
2.3.2. Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2025 16
2.3.2.1. L'impatto dei Soggetti Consolidati nello Stato Patrimoniale Consolidato 2025 21
3. LA NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO 2025 22
3.1. Premessa 23
3.2. Criteri di Valutazione 24
3.2.1. Immobilizzazioni 24
3.2.2. Attivo Circolante 25
3.2.3. Ratei e Risconti Attivi 25
3.2.4. Patrimonio Netto 26
3.2.5. Fondi per Rischi ed Oneri 27
3.2.6. Trattamento di Fine Rapporto 27
3.2.7. Debiti 27
3.2.8. Ratei e Risconti e Contributi agli Investimenti 27
3.2.9. Conti d'Ordine 28
3.2.10. Costi e Ricavi 28
3.2.11. Imposte Anticipate e Differite 28
3.3. Individuazione del G.A.P. e Perimetro di Consolidamento 29
3.3.1. Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Borgomanero (ELENCO 1) 31
3.3.2. Perimetro di Consolidamento del Comune di Borgomanero (ELENCO 2) 32
3.4. Metodologia di Consolidamento Adottata 34
3.5. Rettifiche di Pre-Consolidamento 35
3.6. Eliminazione delle Operazioni Infragruppo 37
3.6.1. Determinazione del Patrimonio Netto di Terzi di Competenza della Capogruppo (Comune di Borgomanero) 38

3.6.2. Elisione Valore Di Carico Delle Partecipazioni: Differenza di Consolidamento Positiva, Negativa o Nulla ... 40
3.6.3. Elisioni Crediti e Debiti / Ricavi e Costi / Utili e Perdite Infragruppo ... 47
3.7. Analisi di Alcune Voci ... 62
3.7.1. Analisi degli Scostamenti delle Voci più significative dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico Consolidato ... 62
3.7.1.1. Analisi Contabile degli Scostamenti dello Stato Patrimoniale Consolidato e per ogni Soggetto del Perimetro ... 62
3.7.1.2. Analisi Contabile degli Scostamenti delle Voci più significative del Conto Economico Consolidato e per ogni Soggetto del Perimetro ... 71
3.7.2. Incidenza dei Ricavi dei Soggetti Imputabili alla Controllante rispetto al Totale dei Ricavi Propri ... 77
3.7.3. Spese di Personale Sostenute dai Soggetti del Perimetro ... 79
3.7.4. Crediti e Debiti ... 81
3.7.4.1. Crediti e Debiti di Durata Residua Superiore ai 5 Anni ... 81
3.7.4.2. Debiti Assistiti Dà Garanzie Reali ... 82
3.7.5. Ratei e Risconti ... 83
3.7.5.1. Ratei e Risconti Attivi ... 83
3.7.5.2. Ratei e Risconti Passivi ... 85
3.7.6. Altri Accantonamenti ... 87
3.7.6.1. Fondi per Rischi ed Oneri (SP) ... 87
3.7.6.2. Accantonamenti per Rischi ed Altri (CE) ... 89
3.7.7. Interessi e Oneri Finanziari ... 91
3.7.7.1. Dettaglio Interessi Passivi e Altri Oneri Finanziari per Tipologia di Finanziamento ... 93
3.7.8. Proventi ed Oneri Straordinari ... 94
3.7.9. Dati sull'Occupazione ... 96
3.7.10. Compensi Amministratori, Sindaci e Revisore Legale ... 97
3.7.11. Strumenti Finanziari Derivati ... 98
3.7.12. Perdite Ripianate dai Soggetti del Perimetro, attraverso Conferimenti o altre Operazioni Finanziarie, negli Ultimi Tre Anni ... 99

1. PREMESSA

1.1. Finalità del Bilancio Consolidato

Il bilancio consolidato del Comune di Borgomanero rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dei soggetti compresi nel perimetro di consolidamento 2025, sopperendo alle carenze informative e valutative dei bilanci forniti disgiuntamente dai singoli componenti del gruppo e consentendo una visione d'insieme dell'attività svolta dall'ente attraverso il gruppo.

Il bilancio consolidato è un documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del "gruppo amministrazione pubblica", attraverso un'opportuna eliminazione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del gruppo, al fine di rappresentare le transazioni effettuate con soggetti esterni al gruppo stesso. Il bilancio consolidato è predisposto dall'ente capogruppo, che ne deve coordinare l'attività.

Il consolidamento dei conti costituisce lo strumento per la rilevazione delle partite infragruppo e quindi dei rapporti finanziari reciproci, nonché per l'esame della situazione contabile, gestionale ed organizzativa, e quindi si traduce in indicatore utile anche per rispondere all'esigenza di individuazione di forme di *governance* adeguate per il Gruppo definito dal perimetro di consolidamento.

Il bilancio consolidato supera le divisioni rappresentate dalle singole personalità giuridiche di enti, istituzioni, società ecc., che vengono di fatto assimilate a settori operativi del "gruppo amministrazione pubblica" dell'ente locale e devono:

- seguire le istruzioni della capogruppo, rispettare il presente principio;
- collaborare fattivamente per la riuscita, nei risultati e nei tempi, del processo di consolidamento.

Il bilancio consolidato costituisce uno degli strumenti attraverso cui il Comune di Borgomanero intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sui soggetti del perimetro di consolidamento cui è istituzionalmente e normativamente deputato.

1.2. Normativa di Riferimento

L'art. 233-bis "Bilancio Consolidato" del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, statuisce che il bilancio consolidato di gruppo è predisposto secondo le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 ed è redatto secondo lo schema previsto dall'allegato n. 11 del D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118.

Il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118, all'art. 11 bis, disciplina il bilancio consolidato prescrivendo che lo stesso è costituito dal conto economico consolidato, dallo stato patrimoniale consolidato e dai seguenti allegati:

- la relazione sulla gestione che comprende la nota integrativa;
- la relazione del collegio dei revisori dei conti;
- il bilancio consolidato è redatto secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4;
- ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II.

Il principio contabile applicato 4/4 al D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118, definisce i criteri di composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica e del perimetro di consolidamento, le attività da svolgere per la redazione del bilancio consolidato ed i contenuti della relazione sulla gestione contenente la nota integrativa.

Il paragrafo 6 "Principio Finale" del suddetto principio contabile fa espresso rinvio, per quanto non previsto dal documento in oggetto, ai Principi contabili generali civilistici ed a quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

In particolare, il riferimento è al principio contabile OIC 17 "Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto".

La presente relazione illustra, pertanto, quanto richiesto dalla normativa sopra citata e nello specifico, per quanto attiene alla nota integrativa, dal paragrafo 5 del principio contabile applicato 4/4.

1.3. Criteri di Formazione

Il Bilancio consolidato deriva:

- dal Rendiconto dell'esercizio 2025 del Comune di Borgomanero, capogruppo, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 14 del 27/04/2026;
- dai Bilanci di Esercizio 2025 dei soggetti facenti parte del perimetro di consolidamento della capogruppo.

La data di chiusura del bilancio del Comune di Borgomanero e degli altri soggetti, oggetto di consolidamento, è il 31 dicembre 2025.

In particolare, operativamente si è provveduto ad effettuare le seguenti operazioni:

- sono sommate tra loro tutte le attività, le passività, i costi ed i ricavi del Comune e dei soggetti del perimetro di consolidamento in base al metodo di consolidamento adottato;
- elisione delle partite infragruppo relativa a crediti e debiti, ricavi e costi, valore partecipazioni, utili e perdite infragruppo;
- mantenimento dei principi contabili adottati dai soggetti del perimetro di consolidamento in quanto si ritiene che presentino in modo veritiero la situazione contabile, in particolare, per ammortamenti, accantonamenti, crediti.

Il paragrafo 4.1 del richiamato principio richiede che "*nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento non sono tra loro uniformi, se pur corretti, l'uniformità è ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento. Ad esempio, può essere necessario procedere alla rettifica dei bilanci per rendere omogenei gli accantonamenti ai fondi ammortamenti se effettuati con aliquote differenti per le medesime tipologie di beni o gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti. Si ribadisce che è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare la rappresentazione veritiera e corretta*".

Si sottolinea a riguardo che si è provveduto nel seguente modo:

- le quote di ammortamento non sono state modificate per uniformare le aliquote in quanto si ritiene più idonea la rappresentazione contabile risultante dai singoli bilanci considerata la natura dei singoli cespiti pertanto soggetti a deperimento differenti;
- gli accantonamenti a fondo svalutazione crediti non sono stati rettificati in riferimento alle singole normative di riferimento al fine di non alterare i risultati economici.

Si ritiene sostanzialmente che la difformità dei principi contabili utilizzati sia accettabile nei seguenti casi:

- se non rilevanti sia in termini quantitativi che qualitativi rispetto al valore consolidato della voce in questione;
- se più idonea a realizzare la rappresentazione veritiera e corretta.

LA RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA 2025

2.1. Premessa

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D.Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo.

L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato ed è coerente con le Linee Guida per la relazione dei Revisori sul bilancio consolidato degli enti territoriali per l'esercizio 2025.

I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Nei paragrafi di seguito si illustrano:

- L'elenco dei soggetti del Comune di Borgomanero in cui detiene una quota di partecipazione, sia diretta che indiretta;
- Il confronto tra il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale 2025 del Comune di Borgomanero e il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale Consolidato 2025, distinti per Macro-Classi, con l'indicazione dell'incidenza in valore numerico e percentuale, in modo da evidenziare l'impatto dei valori consolidati;
- La Nota Integrativa al Bilancio Consolidato 2025.

2.2. L'Elenco dei Soggetti del Comune di Borgomanero (ELENCO 0)

La prima fase operativa propedeutica all'individuazione del perimetro di consolidamento del Comune di Borgomanero è stata quella di effettuare una ricognizione preliminare di tutte le realtà al quale l'Ente partecipa, direttamente o indirettamente.

Per quanto riguarda le società, il Comune di Borgomanero, ha fatto riferimento alla Deliberazione del Consiglio Comunale n. 51 del 18/12/2025, effettuata ai sensi del d.lgs. n. 175/2016 (Testo unico delle partecipate), con la quale ha proceduto a adottare il piano di razionalizzazione delle società partecipate e ad approvare le misure in esso contenuto, opportunamente aggiornata alla data del 31 dicembre 2025.

Per gli enti strumentali, si è fatto riferimento ad atti amministrativi e alla raccolta di informazioni presso gli enti esterni.

Di seguito si mostra, quindi, l'elenco di tutti i soggetti in cui l'ente locale detiene una quota di partecipazione, anche minimale, sia diretta che indiretta:

Denominazione	Cod. Fiscale/P.IVA	Categoria	Tipologia di partecipazione	% partecipazione	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Motivo di Esclusione dal GAP
Fondazione Biblioteca e Casa di Cultura Achille Marazza	82000990034	2. Ente strumentale controllato	1. Diretta	100,00%	40,00%	
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	01594890038	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	13,72%	13,72%	
CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI	91006010036	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	29,94%	29,94%	
ACQUA NOVARA VCO S.P.A.	02078000037	5. Società partecipata	1. Diretta	2,8657%	2,8657%	
MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A.	01958900035	5. Società partecipata	2. Indiretta	13,72%	13,72%	
ASMEL S.C.A.R.L.	12236141003	5. Società partecipata	1. Diretta	0,452%	0,452%	
AGENZIA TURISTICA LOCALE TERRE DELL'ALTO PIEMONTE BIELLA NOVARA VALSESIA VERCELLI	02768300028	5. Società partecipata	1. Diretta	0,357%	0,357%	
CONSORZIO CASE DI VACANZE DEI COMUNI NOVARESI	80010440032	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	4,474%	4,474%	

CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	01995120019	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	0,38%	0,38%	
ISTITUTO STORICO DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA NEL NOVARESE E NEL VERBANO CUSIO OSSOLA PIERO FORNARA	80010400036	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	2,47%	2,47%	
FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO	01367890033	5. Società partecipata	1. Diretta	25,00%	25,00%	

In applicazione al Principio contabile 4/4 sul bilancio consolidato, il Comune di Borgomanero, con deliberazione della Giunta Comunale n. 85 del 17/06/2026, ha definito l'elenco degli enti, delle aziende e delle società facenti parte del proprio perimetro di consolidamento per l'Esercizio 2025.

Per gli enti in contabilità finanziaria che partecipano al bilancio consolidato, la necessaria uniformità dei bilanci viene garantita dall'adozione da parte loro della contabilità armonizzata ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 e ss. mm.

Successivamente, con note agli atti sono state comunicate agli organismi compresi nel perimetro di consolidamento le linee guida e le direttive, unitamente alle scadenze, per la trasmissione al Comune di Borgomanero dei bilanci dell'esercizio 2025 e di tutti gli altri dati necessari alla predisposizione del bilancio consolidato.

I soggetti facenti parte dell'area di consolidamento 2025 del Comune di Borgomanero sono:

Denominazione	Categoria	% Partecipazione
Fondazione Biblioteca e Casa di Cultura Achille Marazza	2. Ente strumentale controllato	100,00%
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	3. Ente strumentale partecipato	13,72%
CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI	3. Ente strumentale partecipato	29,94%
ACQUA NOVARA VCO S.P.A.	5. Società partecipata	2,8657%
MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A.	5. Società partecipata	13,72%
ASMEL S.C.A.R.L.	5. Società partecipata	0,452%
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	3. Ente strumentale partecipato	0,38%
FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO	5. Società partecipata	25,00%

A seguito dei dati trasmessi dai soggetti compresi nel perimetro di consolidamento e in applicazione dei principi e delle norme vigenti, sono emerse, per l'Esercizio 2025, le risultanze evidenziate nei prossimi paragrafi.

2.3. L’impatto dei Valori Consolidati 2025

Di seguito viene rappresentato l’impatto dei valori consolidati dei Soggetti del Perimetro di Consolidamento rispetto al Bilancio d’Esercizio 2025 del Comune di Borgomanero, sia sul Conto Economico Consolidato, sia sullo Stato Patrimoniale Consolidato.

2.3.1. Il Conto Economico Consolidato 2025

Il Risultato Economico d’Esercizio Consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria.

Si riporta di seguito il Conto Economico Consolidato suddiviso per le tipologie di gestione, con l'indicazione separata dei dati relativi al Comune di Borgomanero e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	Bilancio Comune Anno 2025	%	Impatto dei valori consolidati	%	Bilancio Consolidato Anno 2025	%
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	**€ 18.078.604,63**	**67,00%**	**€ 9.005.966,28**	**33,00%**	**€ 27.084.570,91**	**100,00%**
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	**€ 18.130.791,37**	**68,00%**	**€ 8.466.640,46**	**32,00%**	**€ 26.597.431,83**	**100,00%**
RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA (A-B)	**-€ 52.186,74**	**-11,00%**	**€ 539.325,82**	**111,00%**	**€ 487.139,08**	**100,00%**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	**-€ 88.412,64**	**55,00%**	**-€ 71.186,37**	**45,00%**	**-€ 159.599,01**	**100,00%**
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	**€ 0,00**	**0,00%**	**€ 72,00**	**100,00%**	**€ 72,00**	**100,00%**
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**€ 1.129.074,91**	**96,00%**	**€ 46.435,56**	**4,00%**	**€ 1.175.510,47**	**100,00%**
Imposte	€ 258.286,67	60,00%	€ 172.648,34	40,00%	€ 430.935,01	100,00%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	**€ 730.188,86**	**68,00%**	**€ 341.998,67**	**32,00%**	**€ 1.072.187,53**	**100,00%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	**€ 730.188,86**	**66,00%**	**€ 377.318,90**	**34,00%**	**€ 1.107.507,76**	**100,00%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**€ 0,00**	**0,00%**	**-€ 35.320,23**	**100,00%**	**-€ 35.320,23**	**100,00%**

Di seguito, invece, la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato, suddivise per macro-classi.

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 2025	Importo	%
	Macro-classe A "COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE"		
1	Proventi da tributi	€ 12.913.342,08	48,00%
2	Proventi da fondi perequativi	€ 524.780,98	2,00%
3	Proventi da trasferimenti e contributi	€ 4.074.599,94	15,00%
a	*Proventi da trasferimenti correnti*	€ 3.531.915,97	13,00%
b	*Quota annuale di contributi agli investimenti*	€ 540.216,61	2,00%
c	*Contributi agli investimenti*	€ 2.467,36	0,00%
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 7.744.360,53	28,00%
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 873.040,40	3,00%
b	*Ricavi della vendita di beni*	€ 584.811,16	2,00%
c	*Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi*	€ 6.286.508,97	23,00%
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-€ 34,41	0,00%
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 5.636,48	0,00%
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 266.597,16	1,00%
8	Altri ricavi e proventi diversi	€ 1.555.288,15	6,00%
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	**€ 27.084.570,91**	**100,00%**

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 2025	Importo	%
	Macro-classe B "COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE"		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 957.452,54	4,00%
10	Prestazioni di servizi	€ 12.777.997,95	48,00%
11	Utilizzo beni di terzi	€ 305.797,12	1,00%
12	Trasferimenti e contributi	€ 1.905.646,78	7,00%
a	*Trasferimenti correnti*	€ 1.862.646,78	7,00%
b	*Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.*	€ 0,00	0,00%
c	*Contributi agli investimenti ad altri soggetti*	€ 43.000,00	0,00%
13	Personale	€ 6.395.357,65	24,00%
14	Ammortamenti e svalutazioni	€ 3.621.317,51	13,00%
a	*Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali*	€ 523.934,56	2,00%
b	*Ammortamenti di immobilizzazioni materiali*	€ 3.042.665,48	11,00%
c	*Altre svalutazioni delle immobilizzazioni*	€ 0,00	0,00%
d	*Svalutazione dei crediti*	€ 54.717,47	0,00%
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-€ 3.423,82	0,00%
16	Accantonamenti per rischi	€ 223,62	0,00%
17	Altri accantonamenti	€ 287.136,49	1,00%
18	Oneri diversi di gestione	€ 349.925,99	2,00%
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	**€ 26.597.431,83**	**100,00%**

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 2025	Importo	%
	Macro-classe C "PROVENTI ED ONERI FINANZIARI"		
	Proventi finanziari		
19	Proventi da partecipazioni	€ 0,00	0,00%
a	*da società controllate*	€ 0,00	0,00%
b	*da società partecipate*	€ 0,00	0,00%
c	*da altri soggetti*	€ 0,00	0,00%
20	Altri proventi finanziari	€ 28.896,99	100,00%
	Totale proventi finanziari	**€ 28.896,99**	**100,00%**
	Oneri finanziari		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	€ 188.496,00	100,00%
a	*Interessi passivi*	€ 130.722,42	69,00%
b	*Altri oneri finanziari*	€ 57.773,58	31,00%
	Totale oneri finanziari	**€ 188.496,00**	**100,00%**
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	**-€ 159.599,01**	**100,00%**

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 2025	Importo	%
	Macro-classe D "RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE"		
22	Rivalutazioni	€ 72,00	100,00%
23	Svalutazioni	€ 0,00	0,00%
	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	**€ 72,00**	**100,00%**

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 2025	Importo	%
	Macro-classe E "PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI"		
24	*Proventi straordinari*		
a	Proventi da permessi di costruire	€ 15.688,41	1,00%
b	*Proventi da trasferimenti in conto capitale*	€ 0,00	0,00%
c	*Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo*	€ 1.403.634,96	82,00%
d	*Plusvalenze patrimoniali*	€ 158.532,83	9,00%
e	*Altri proventi straordinari*	€ 124.670,00	8,00%
	Totale proventi straordinari	**€ 1.702.526,20**	**100,00%**
25	*Oneri straordinari*		
a	*Trasferimenti in conto capitale*	€ 0,00	0,00%
b	*Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo*	€ 417.063,29	79,00%
c	*Minusvalenze patrimoniali*	€ 92.962,24	18,00%
d	*Altri oneri straordinari*	€ 16.990,20	3,00%
	Totale oneri straordinari	**€ 527.015,73**	**100,00%**
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	**€ 1.175.510,47**	**100,00%**

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO 2025	Importo	%
	Macro-classe "Imposte"		
26	Imposte	€ 430.935,01	100,00%

2.3.1.1. L'impatto dei Soggetti Consolidati nel Conto Economico Consolidato 2025

Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto del perimetro di consolidamento nel Conto Economico Consolidato 2025.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	Bilancio Comune Anno 2025	Fondazione Biblioteca e Casa di Cultura Achille Marazza	Consorzio Area Vasta Medio Novarese	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	Acqua Novara Vco S.p.A.	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	ASMEL S.C.A.R.L.	Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	Bilancio Consolidato Anno 2025
	100%	100,000000%	13,720000%	29,940000%	2,865700%	13,720000%	0,380000%	0,452000%	25,000000%	
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	**€ 18.059.959,67**	**€ 165.840,20**	**€ 2.390.706,30**	**€ 2.456.688,90**	**€ 2.508.522,90**	**€ 281.925,02**	**€ 643.497,77**	**€ 15.671,15**	**€ 561.759,00**	**€ 27.084.570,91**
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	**€ 17.247.029,70**	**€ 411.859,53**	**€ 1.400.925,81**	**€ 2.634.916,33**	**€ 2.090.394,84**	**€ 1.665.617,16**	**€ 639.839,37**	**€ 10.698,83**	**€ 496.150,26**	**€ 26.597.431,83**
RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA (A-B)	**€ 812.929,97**	**-€ 246.019,33**	**€ 989.780,49**	**-€ 178.227,43**	**€ 418.128,06**	**-€ 1.383.692,14**	**€ 3.658,40**	**€ 4.972,32**	**€ 65.608,74**	**€ 487.139,08**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	**-€ 125.912,63**	**€ 1.963,00**	**€ 19.061,88**	**-€ 4.344,70**	**-€ 42.408,28**	**-€ 7.443,52**	**-€ 998,30**	**-€ 143,46**	**€ 627,00**	**-€ 159.599,01**
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 72,00**	**€ 72,00**
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**€ 1.129.074,91**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 46.435,56**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 1.175.510,47**
Imposte	€ 258.286,67	€ 3.980,00	€ 22.734,31	€ 20.074,89	€ 109.224,84	-€ 1.172,10	€ 1.599,88	€ 265,02	€ 15.941,50	€ 430.935,01
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	**€ 1.557.805,58**	**-€ 248.036,33**	**€ 986.108,06**	**-€ 156.211,46**	**€ 266.494,94**	**-€ 1.389.963,56**	**€ 1.060,22**	**€ 4.563,84**	**€ 50.366,24**	**€ 1.072.187,53**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	**€ 1.557.805,58**	**-€ 212.716,10**	**€ 986.108,06**	**-€ 156.211,46**	**€ 266.494,94**	**-€ 1.389.963,56**	**€ 1.060,22**	**€ 4.563,84**	**€ 50.366,24**	**€ 1.107.507,76**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**€ 0,00**	**-€ 35.320,23**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**-€ 35.320,23**

2.3.2. Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2025

L'Attivo Consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2025. Il Passivo Consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che il Comune di Borgomanero e i soggetti del perimetro di consolidamento 2025 hanno reperito da soci e da terzi.

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale Consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi al Comune di Borgomanero e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Bilancio Comune Anno 2025	%	Impatto dei valori consolidati	%	Bilancio consolidato Anno 2025	%
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	**€ 0,00**	**0,00%**	**€ 300,58**	**100,00%**	**€ 300,58**	**100,00%**
Immobilizzazioni Immateriali	€ 848.124,69	79,00%	€ 229.383,92	21,00%	€ 1.077.508,61	100,00%
Immobilizzazioni Materiali	€ 88.004.139,88	80,00%	€ 22.145.145,84	20,00%	€ 110.149.285,72	100,00%
Immobilizzazioni Finanziarie	€ 4.984.757,12	907,00%	-€ 4.434.974,45	-807,00%	€ 549.782,67	100,00%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**€ 93.837.021,69**	**84,00%**	**€ 17.939.555,31**	**16,00%**	**€ 111.776.577,00**	**100,00%**
Rimanenze	€ 0,00	0,00%	€ 283.745,31	100,00%	€ 283.745,31	100,00%
Crediti	€ 5.173.968,95	57,00%	€ 3.834.303,82	43,00%	€ 9.008.272,77	100,00%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	€ 0,00	0,00%	€ 477,85	100,00%	€ 477,85	100,00%
Disponibilità liquide	€ 13.928.541,36	85,00%	€ 2.416.406,05	15,00%	€ 16.344.947,41	100,00%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**€ 19.102.510,31**	**75,00%**	**€ 6.534.933,03**	**25,00%**	**€ 25.637.443,34**	**100,00%**
RATEI E RISCONTI (D)	**€ 0,00**	**0,00%**	**€ 79.416,81**	**100,00%**	**€ 79.416,81**	**100,00%**
TOTALE DELL'ATTIVO	**€ 112.939.532,00**	**82,00%**	**€ 24.554.205,73**	**18,00%**	**€ 137.493.737,73**	**100,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	Bilancio Comune Anno 2025	%	Impatto dei valori consolidati	%	Bilancio consolidato Anno 2025	%
PATRIMONIO NETTO (A)	**€ 72.423.962,19**	83,00%	**€ 14.956.912,64**	17,00%	**€ 87.380.874,83**	**100,00%**
FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	**€ 1.067.513,00**	58,00%	**€ 761.513,66**	42,00%	**€ 1.829.026,66**	**100,00%**
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (C)	**€ 0,00**	0,00%	**€ 307.326,27**	100,00%	**€ 307.326,27**	**100,00%**
DEBITI (D)	**€ 8.593.550,12**	62,00%	**€ 5.376.826,55**	38,00%	**€ 13.970.376,67**	**100,00%**
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	**€ 30.854.506,69**	91,00%	**€ 3.151.626,61**	9,00%	**€ 34.006.133,30**	**100,00%**
TOTALE DEL PASSIVO	**€ 112.939.532,00**	**82,00%**	**€ 24.554.205,73**	**18,00%**	**€ 137.493.737,73**	**100,00%**
CONTI D'ORDINE	**€ 24.860.570,15**	**99,00%**	**€ 136.786,62**	**1,00%**	**€ 24.997.356,77**	**100,00%**

Di seguito, invece, la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Stato Patrimoniale Attivo e Passivo Consolidato, suddivise per macro-classi.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) 2025		Importo	%
	Macro-classe A "CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE"	€ 300,58	100,00%
	TOTALE CREDITI VS PARTECIPANTI (A)	**€ 300,58**	**100,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) 2025			Importo	%
		Macro-classe B "IMMOBILIZZAZIONI"		
I		Immobilizzazioni immateriali		
	1	costi di impianto e di ampliamento	€ 1.612,53	0,00%
	2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	€ 42.448,70	4,00%
	3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	€ 156.046,24	14,00%
	4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	€ 0,00	0,00%
	5	avviamento	€ 6.139,61	1,00%
	6	immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 90.604,89	8,00%
	9	altre	€ 780.656,64	73,00%
		Totale Immobilizzazioni immateriali	**€ 1.077.508,61**	**100,00%**
		Immobilizzazioni materiali		
II	1	Beni demaniali	€ 35.372.311,70	33,00%
	1.1	Terreni	€ 859.149,77	1,00%
	1.2	Fabbricati	€ 5.144.282,22	5,00%
	1.3	Infrastrutture	€ 24.082.183,30	22,00%
	1.9	Altri beni demaniali	€ 5.286.696,41	5,00%
III	2	Altre immobilizzazioni materiali	€ 69.969.036,73	63,00%
	2.1	Terreni	€ 10.099.001,68	9,00%
	2.2	Fabbricati	€ 51.452.477,86	47,00%
	2.3	Impianti e macchinari	€ 7.182.804,37	7,00%
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali	€ 538.710,25	0,00%
	2.5	Mezzi di trasporto	€ 251.783,95	0,00%
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	€ 66.075,62	0,00%
	2.7	Mobili e arredi	€ 164.378,25	0,00%
	2.8	Infrastrutture	€ 9.011,22	0,00%
	2.99	Altri beni materiali	€ 204.793,53	0,00%
	3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 4.807.937,29	4,00%
		Totale Immobilizzazioni materiali	**€ 110.149.285,72**	**100,00%**

IV		Immobilizzazioni Finanziarie		
	1	Partecipazioni in	€ 348.940,18	64,00%
	a	*imprese controllate*	*€ 20.580,00*	4,00%
	b	*imprese partecipate*	*€ 3.789,31*	1,00%
	c	*altri soggetti*	*€ 324.570,87*	59,00%
	2	Crediti verso	€ 74.875,67	14,00%
	a	altre amministrazioni pubbliche	*€ 0,00*	0,00%
	b	*imprese controllate*	*€ 0,00*	0,00%
	c	*imprese partecipate*	*€ 0,00*	0,00%
	d	*altri soggetti*	*€ 74.875,67*	14,00%
	3	Altri titoli	€ 125.966,82	22,00%
		Totale Immobilizzazioni finanziarie	**€ 549.782,67**	**100,00%**
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**€ 111.776.577,00**	**100,00%**

		STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) 2025	**Importo**	**%**
		Macro-classe C "ATTIVO CIRCOLANTE"		
I		Rimanenze	€ 283.745,31	100,00%
		Totale Rimanenze	**€ 283.745,31**	**100,00%**
II		Crediti		
	1	Crediti di natura tributaria	€ 2.354.333,11	26,00%
	a	*Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità*	€ 0,00	0,00%
	b	*Altri crediti da tributi*	€ 2.354.333,11	26,00%
	c	*Crediti da Fondi perequativi*	€ 0,00	0,00%
	2	Crediti per trasferimenti e contributi	€ 3.507.109,81	39,00%
	a	*verso amministrazioni pubbliche*	€ 3.491.336,65	39,00%
	b	*imprese controllate*	€ 0,00	0,00%
	c	*imprese partecipate*	€ 364,03	0,00%
	d	*verso altri soggetti*	€ 15.409,13	0,00%
	3	Verso clienti ed utenti	€ 1.719.450,75	19,00%
	4	Altri Crediti	€ 1.427.379,10	16,00%
	a	*verso l'erario*	€ 439.118,64	5,00%
	b	*per attività svolta per c/terzi*	€ 1.351,44	0,00%
	c	*altri*	€ 986.909,02	11,00%
		Totale Crediti	**€ 9.008.272,77**	**100,00%**
III		ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI		
	1	partecipazioni	€ 477,85	100,00%
	2	altri titoli	€ 0,00	0,00%
		Totale Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	**€ 477,85**	**100,00%**
IV		DISPONIBILITA' LIQUIDE		
	1	Conto di tesoreria	€ 13.822.285,34	85,00%
	a	*Istituto tesoriere*	€ 26.841,11	0,00%
	b	*presso Banca d'Italia*	€ 13.795.444,23	85,00%
	2	Altri depositi bancari e postali	€ 2.515.299,37	15,00%
	3	Denaro e valori in cassa	€ 7.362,70	0,00%
	4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 0,00	0,00%
		Totale Disponibilità liquide	**€ 16.344.947,41**	**100,00%**
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**€ 25.637.443,34**	**100,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) 2025		Importo	%
	Macro-classe D "RATEI E RISCONTI"		
1	Ratei attivi	€ 2,92	0,00%
2	Risconti attivi	€ 79.413,89	100,00%
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	**€ 79.416,81**	**100,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) 2025		Importo	%
	Macro-classe A "PATRIMONIO NETTO"		
	Patrimonio netto di gruppo		
I	Fondo di dotazione	€ 0,00	0,00%
II	Riserve	€ 80.680.479,52	110,00%
b	da capitale	€ 0,00	0,00%
c	da permessi di costruire	€ 210.520,82	0,00%
d	*riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali*	€ 78.124.044,70	107,00%
e	*altre riserve indisponibili*	€ 2.345.914,00	3,00%
f	*altre riserve disponibili*	€ 0,00	0,00%
III	Risultato economico dell'esercizio	€ 1.107.507,76	2,00%
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	-€ 8.710,09	0,00%
V	Riserve negative per beni indisponibili	-€ 8.983.757,14	-12,00%
	Totale Patrimonio netto di gruppo	**€ 72.795.520,05**	**100,00%**
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	**€ 14.585.354,78**	**100,00%**
VI	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	€ 14.620.675,01	100,00%
VII	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	-€ 35.320,23	0,00%
	Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	**€ 14.585.354,78**	**100,00%**
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	**€ 87.380.874,83**	**100,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) 2025		Importo	%
	Macro-classe B "FONDI PER RISCHI ED ONERI"		
1	per trattamento di quiescenza	€ 0,00	0,00%
2	per imposte	€ 806,32	0,00%
3	altri	€ 1.828.220,34	100,00%
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	€ 0,00	0,00%
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	**€ 1.829.026,66**	**100,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) 2025		Importo	%
	Macro-classe C "TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO"		
	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (C)	€ 307.326,27	100,00%
	TOTALE T.F.R. (C)	**€ 307.326,27**	**100,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) 2025			Importo	%
		Macro-classe D "DEBITI"		
1		Debiti da finanziamento	€ 5.201.741,02	38,00%
	a	prestiti obbligazionari	€ 284.476,64	2,00%
	b	v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0,00	0,00%
	c	verso banche e tesoriere	€ 1.889.071,17	14,00%
	d	verso altri finanziatori	€ 3.028.193,21	22,00%
2		Debiti verso fornitori	€ 5.723.015,38	41,00%
3		Acconti	€ 12.087,52	0,00%
4	-	Debiti per trasferimenti e contributi	€ 758.946,32	5,00%
	a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0,00	0,00%
	b	altre amministrazioni pubbliche	€ 177.302,27	1,00%
	c	imprese controllate	€ 0,00	0,00%
	d	imprese partecipate	€ 53.063,32	0,00%
	e	altri soggetti	€ 528.580,73	4,00%
5		altri debiti	€ 2.274.586,43	16,00%
	a	*tributari*	€ 236.151,13	2,00%
	b	*verso istituti di previdenza e sicurezza sociale*	€ 175.078,98	1,00%
	c	*per attività svolta per c/terzi*	€ 4.899,25	0,00%
	d	*altri*	€ 1.858.457,07	13,00%
		TOTALE DEBITI (D)	**€ 13.970.376,67**	**100,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) 2025			Importo	%
		Macro-classe E "RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI"		
I		Ratei passivi	€ 48.119,87	0,00%
II		Risconti passivi	€ 33.958.013,43	100,00%
	1	Contributi agli investimenti	€ 30.754.121,17	91,00%
	a	da altre amministrazioni pubbliche	€ 18.622.905,50	55,00%
	b	da altri soggetti	€ 12.131.215,67	36,00%
	2	Concessioni pluriennali	€ 0,00	0,00%
	3	Altri risconti passivi	€ 3.203.892,26	9,00%
		TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	**€ 34.006.133,30**	**100,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO) 2025	Importo	%
Macro-classe "CONTI D'ORDINE"		
1) Impegni su esercizi futuri	€ 24.997.356,77	100,00%
2) beni di terzi in uso	€ 0,00	0,00%
3) beni dati in uso a terzi	€ 0,00	0,00%
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	€ 0,00	0,00%
5) garanzie prestate a imprese controllate	€ 0,00	0,00%
6) garanzie prestate a imprese partecipate	€ 0,00	0,00%
7) garanzie prestate a altre imprese	€ 0,00	0,00%
TOTALE CONTI D'ORDINE	**€ 24.997.356,77**	**100,00%**

2.3.2.1. L'impatto dei Soggetti Consolidati nello Stato Patrimoniale Consolidato 2025

Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto del perimetro di consolidamento nello Stato Patrimoniale Consolidato 2025.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Bilancio Comune Anno 2025	Fondazione Biblioteca e Casa di Cultura Achille Marazza	Consorzio Area Vasta Medio Novarese	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	Acqua Novara Vco S.p.A.	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	ASMEL S.C.A.R.L.	Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	Bilancio consolidato Anno 2025
	100%	100,000000%	13,720000%	29,940000%	2,865700%	13,720000%	0,380000%	0,452000%	25,000000%	
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 300,58**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 300,58**
Immobilizzazioni Immateriali	€ 848.124,69	€ 0,00	€ 96,86	€ 78.883,52	€ 86.695,80	€ 2.029,05	€ 61.187,35	€ 176,34	€ 315,00	€ 1.077.508,61
Immobilizzazioni Materiali	€ 88.004.139,88	€ 14.322.783,12	€ 38.250,68	€ 152.579,76	€ 6.988.666,33	€ 550.276,56	€ 86.235,86	€ 2.213,68	€ 4.139,85	€ 110.149.285,72
Immobilizzazioni Finanziarie	€ 322.871,14	€ 100.000,00	€ 24.969,30	€ 0,00	€ 50.913,86	€ 0,00	€ 950,00	€ 4,52	€ 50.073,85	€ 549.782,67
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**€ 89.175.135,71**	**€ 14.422.783,12**	**€ 63.316,84**	**€ 231.463,28**	**€ 7.126.275,99**	**€ 552.305,61**	**€ 148.373,21**	**€ 2.394,54**	**€ 54.528,70**	**€ 111.776.577,00**
Rimanenze	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 108.173,93	€ 5.248,59	€ 92.335,19	€ 0,00	€ 77.987,60	€ 283.745,31
Crediti	€ 5.164.104,96	€ 155.850,56	€ 427.270,29	€ 1.347.375,28	€ 1.572.912,99	€ 165.221,76	€ 128.143,84	€ 29.883,46	€ 17.509,63	€ 9.008.272,77
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 477,85	€ 477,85
Disponibilità liquide	€ 13.928.541,36	€ 168.296,02	€ 1.020.486,46	€ 23.088,92	€ 974.753,18	€ 35.119,08	€ 52.914,56	€ 5.748,94	€ 135.998,89	€ 16.344.947,41
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**€ 19.092.646,32**	**€ 324.146,58**	**€ 1.447.756,75**	**€ 1.370.464,20**	**€ 2.655.840,10**	**€ 205.589,43**	**€ 273.393,59**	**€ 35.632,40**	**€ 231.973,97**	**€ 25.637.443,34**
RATEI E RISCONTI (D)	**€ 0,00**	**€ 7.752,33**	**€ 1.610,59**	**€ 2.894,23**	**€ 22.400,89**	**€ 38.575,01**	**€ 4.922,31**	**€ 79,65**	**€ 1.181,80**	**€ 79.416,81**
TOTALE DELL'ATTIVO	**€ 108.267.782,03**	**€ 14.754.682,03**	**€ 1.512.684,18**	**€ 1.604.821,71**	**€ 9.804.516,98**	**€ 796.470,05**	**€ 426.989,69**	**€ 38.106,59**	**€ 287.684,47**	**€ 137.493.737,73**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	Bilancio Comune Anno 2025	Fondazione Biblioteca e Casa di Cultura Achille Marazza	Consorzio Area Vasta Medio Novarese	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	Acqua Novara Vco S.p.A.	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	ASMEL S.C.A.R.L.	Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	Bilancio consolidato Anno 2025
	100%	100,000000%	13,720000%	29,940000%	2,865700%	13,720000%	0,380000%	0,452000%	25,000000%	
PATRIMONIO NETTO (A)	**€ 73.208.317,87**	**€ 14.372.638,68**	**€ 986.108,06**	**-€ 156.211,46**	**€ 266.494,94**	**-€ 1.389.963,56**	**€ 1.060,22**	**€ 4.563,84**	**€ 87.866,24**	**€ 87.380.874,83**
FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	**€ 1.067.513,00**	**€ 0,00**	**€ 503.293,09**	**€ 15.187,19**	**€ 55.053,88**	**€ 186.456,03**	**€ 1.523,47**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 1.829.026,66**
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (C)	**€ 0,00**	**€ 89.554,01**	**€ 44.507,54**	**€ 0,00**	**€ 47.561,05**	**€ 29.544,79**	**€ 31.879,21**	**€ 1.463,10**	**€ 62.816,57**	**€ 307.326,27**
DEBITI (D)	**€ 8.497.731,80**	**€ 80.016,04**	**€ 861.127,03**	**€ 658.915,42**	**€ 3.188.784,62**	**€ 372.071,10**	**€ 202.011,24**	**€ 16.859,45**	**€ 92.859,97**	**€ 13.970.376,67**
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	**€ 30.854.506,69**	**€ 0,00**	**€ 14.700,29**	**€ 638.020,10**	**€ 2.395.568,33**	**€ 93.241,94**	**€ 8.592,58**	**€ 716,99**	**€ 786,38**	**€ 34.006.133,30**
TOTALE DEL PASSIVO	**€ 113.628.069,36**	**€ 14.542.208,73**	**€ 2.409.736,01**	**€ 1.155.911,25**	**€ 5.953.462,82**	**-€ 708.649,70**	**€ 245.066,72**	**€ 23.603,38**	**€ 244.329,16**	**€ 137.493.737,73**
CONTI D'ORDINE	**€ 24.860.570,15**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 136.786,62**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 24.997.356,77**

LA NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO 2025

3.1. Premessa

Ai sensi dell'articolo 11-bis del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, come introdotto dall'articolo 1 del decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126, il Comune di Borgomanero relativamente all'esercizio 2025 è chiamato alla redazione di un Bilancio Consolidato con i propri enti e organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità e i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato, di cui all'Allegato 4/4; ai sensi dell'art. 147-quater del D.LGS. 267/2000 "i risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica".

Per un maggior dettaglio circa l'andamento della gestione, in particolare per quanto riguarda le movimentazioni patrimoniali, si rinvia alla nota integrativa economico-patrimoniale 2025 del Comune di Borgomanero e alle note integrative dei bilanci dei soggetti del perimetro di consolidamento.

Nei paragrafi di seguito si riportano i contenuti richiesti nella nota integrativa al bilancio consolidato dal punto 5. del principio contabile 4/4 sul bilancio consolidato, quali:

- I criteri di valutazione applicati;
- L'elenco dei soggetti facenti parte il "gruppo amministrazione pubblica" e il "perimetro di consolidamento";
- La metodologia di consolidamento;
- L'indicazione delle rettifiche di pre-consolidamento;
- L'eliminazione delle operazioni infragruppo;
- L'analisi degli scostamenti di Conto economico e Stato patrimoniale con l'esercizio precedente;
- L'analisi di tutte le altre varie componenti quali:
    - Incidenza dei ricavi dei soggetti imputabili alla controllante rispetto al totale dei ricavi propri;
    - Spese di personale sostenute;
    - Crediti e debiti di durata superiore ai 5 anni;
    - Debiti assistiti dà garanzie reali;
    - Ratei e Risconti Attivi e Passivi;
    - Altri accantonamenti;
    - Interessi e oneri finanziari distinti anche per tipologia di finanziamento;
    - Proventi e Oneri Straordinari;
    - Dati sull'occupazione;
    - Compensi amministratori e collegio sindacale;
    - Strumenti finanziari derivati;
    - Perdite ripianate negli ultimi tre esercizi.

3.2. Criteri di Valutazione

I criteri di valutazione delle attività e passività patrimoniali sono previsti dai nuovi principi della contabilità economico patrimoniale di cui all'allegato 4/3 del D.LGS 118/2011.
Nella redazione del bilancio le partecipate, dirette e indirette, hanno applicato la normativa prevista dagli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile.
I criteri di valutazione utilizzati a tal fine sono quelli approvati attraverso i Principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare i n° 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 20, 21, 24 e 25.
La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.
In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).
La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.
La redazione del Rendiconto della gestione anno 2025 del Comune di Borgomanero è stata effettuata applicando il principio n. 4/3 allegato al D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 "Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria".

Più in dettaglio i criteri di valutazione adottati nella redazione del bilancio consolidato sono descritti di seguito.

3.2.1. Immobilizzazioni

Gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono iscritti tra le immobilizzazioni.
Condizione per l'iscrizione di nuovi beni patrimoniali materiali ed immateriali tra le immobilizzazioni è il passaggio del titolo di proprietà dei beni stessi.

Immobilizzazioni Immateriali: sono state iscritte al costo storico di acquisizione comprensivo di eventuali oneri accessori ed esposte al netto dei relativi ammortamenti. Le immobilizzazioni immateriali vengono svalutate qualora il valore delle stesse risulti durevolmente inferiore alla possibilità economica di utilizzazione. Il valore delle stesse è ripristinato se vengono meno le ragioni che ne hanno determinato la svalutazione.

Immobilizzazioni Materiali: sono iscritte a bilancio al costo di acquisto o di costruzione, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, al netto dei corrispondenti fondi di ammortamento. Per il Comune di Borgomanero i beni demaniali acquisiti prima dell'entrata in vigore del D.LGS. 77/95 sono esposti al valore del residuo debito dei mutui ancora in estinzione, mentre quelli acquisiti successivamente all'entrata in vigore del predetto D. Lgs. 77/95 sono valutati al costo d'acquisizione o di realizzazione. Gli ammortamenti sono stati calcolati secondo le aliquote indicate nel principio contabile applicato alla contabilità economico-patrimoniale da parte del Comune di

Borgomanero ed in base alle aliquote ritenute rappresentative della vita economico-tecnica utile dei beni, come previsto dal Codice Civile, da parte delle partecipate.
Infatti i cespiti oggetto di ammortamento hanno caratteristiche differenti in relazione alle specifiche attività a cui sono funzionali; pertanto si è ritenuto di mantenere inalterati i criteri di valutazione specifici, senza rendere omogenei gli accantonamenti ai fondi ammortamenti per le medesime tipologie di beni.
Si ritiene, in questo caso, la deroga al principio di uniformità dei criteri di valutazione maggiormente idonea a perseguire l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta.

Immobilizzazioni Finanziarie – Partecipazioni: le partecipazioni Comune di Borgomanero sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto.

Immobilizzazioni Finanziarie – Crediti Immobilizzati: i crediti immobilizzati sono iscritti a bilancio al loro valore nominale.

3.2.2. Attivo Circolante

Rimanenze: le eventuali giacenze sono state valutate al minor valore tra il costo di acquisto o di produzione ed il valore di realizzo presumibile dal mercato. Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori al netto degli oneri finanziari. Il valore esposto è al netto del fondo obsolescenza magazzino.

Crediti: i crediti di funzionamento sono iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale solo se corrispondenti ad obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio di beni. Sono iscritti a bilancio al netto del fondo svalutazione crediti, opportunamente ricalcolato ed accantonato con concetto di prudenza e tenuto conto del presumibile valore di realizzo dei crediti medesimi.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni: le azioni ed i titoli detenuti per la vendita nei casi consentiti dalla legge sono valutati al minore fra il costo di acquisizione ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Disponibilità liquide: sono iscritte a bilancio al loro valore nominale e sono rappresentate dal saldo dei depositi bancari, postali e dei conti accesi presso la tesoreria statale intestati all'amministrazione pubblica ed agli altri soggetti alla data del 31 dicembre 2025.

3.2.3. Ratei e Risconti Attivi

Sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art. 2424-bis comma 6 codice civile.

I ratei attivi sono rappresentati dalle quote di ricavi/proventi che avranno manifestazione finanziaria futura ma che devono per competenza essere attribuiti all'esercizio in chiusura. Non costituiscono ratei attivi quei trasferimenti con vincolo di destinazione che, dovendo dare applicazione al principio dell'inerenza, si imputano all'esercizio in cui si effettua il relativo impiego.

I risconti attivi sono rappresentati rispettivamente dalle quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio ma che vanno rinviati in quanto di competenza di esercizi futuri.

3.2.4. Patrimonio Netto

Alla chiusura del bilancio il patrimonio netto dovrà essere composto dalle sezioni:

- Patrimonio netto di gruppo articolato nelle seguenti voci:
  - Fondo di dotazione;
  - Riserve (disponibili e indisponibili);
  - Risultato economico dell'esercizio;
  - Risultati economici di esercizi precedenti;
  - Riserve negative per beni indisponibili.

- Patrimonio netto di pertinenza di terzi articolato nelle seguenti voci:
  - Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi;
  - Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi.

Il "Fondo di dotazione" rappresenta la parte indisponibile del patrimonio netto a garanzia della struttura patrimoniale dell'Ente.

Le "Riserve disponibili" costituiscono la parte del patrimonio netto che, in caso di perdita, è primariamente utilizzabile per la copertura, a garanzia del fondo di dotazione previa apposita delibera del Consiglio.

Le "Riserve indisponibili", istituite a decorrere dal 2017 rappresentano la parte del patrimonio netto posta a garanzia dei beni demaniali e culturali o delle altre voci dell'attivo patrimoniale non destinabili alla copertura di perdite.

Nella voce "Risultato economico dell'esercizio" si iscrive il risultato dell'esercizio che emerge dal conto economico, che può assumere valore positivo o negativo.

Nella voce "Risultati economici di esercizi precedenti", che può assumere valore positivo o negativo, si iscrivono sia i risultati economici positivi degli esercizi precedenti che con delibera consiliare non sono stati accantonati nelle riserve o portati ad incremento del fondo di dotazione, sia le perdite degli esercizi precedenti non ripianate.

La voce "Riserve negative per beni indisponibili", che può assumere solo valore negativo, è utilizzata quando la voce "risultati economici di esercizi precedenti" e le riserve disponibili non sono capienti per consentire la costituzione o l'incremento delle riserve indisponibili. Non può assumere un valore superiore, in valore assoluto, all'importo complessivo delle riserve indisponibili.

Nel patrimonio netto di pertinenza di terzi vi sono apposite poste dove si collocano le poste relative alle pertinenze di terzi sia come fondo di dotazione sia come risultato economico di esercizio di pertinenza di terzi derivanti dai bilanci soggetti facenti parte del perimetro di consolidamento oppure dal bilancio consolidato stesso nel caso di un soggetto consolidato con il metodo integrale il quale ente possiede una percentuale di possesso non totalitaria (maggiore del 50%, minore del 100%).

3.2.5. Fondi per Rischi ed Oneri

Sono stanziati per coprire oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio, o alla data di formazione del bilancio, non erano determinabili in ammontare preciso. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

3.2.6. Trattamento di Fine Rapporto

La voce raccoglie i fondi diversi dal trattamento di fine rapporto ex art. 2120 del Codice Civile e rappresenta l'effettivo debito maturato dalle società nei confronti del personale alla data del bilancio, al netto di quanto erogato a titolo di anticipazioni e liquidazioni, tenuto conto delle singole posizioni giuridiche, di ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo e delle vigenti norme collettive.

3.2.7. Debiti

Debiti di finanziamento: sono determinati dalla somma algebrica del debito all'inizio dell'esercizio più gli accertamenti sulle accensioni di prestiti effettuati nell'esercizio meno i pagamenti per rimborso prestiti. Per quanto riguarda i debiti contratti dalle società sono rilevati quando esiste l'obbligazione verso la controparte.

Debiti non di finanziamento: i debiti di funzionamento verso fornitori sono iscritti nello stato patrimoniale solo se corrispondenti ad obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni. I debiti sono iscritti al valore nominale. Per quanto riguarda le società i debiti di natura commerciale sono inizialmente iscritti quando oneri, rischi e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi.

3.2.8. Ratei e Risconti e Contributi agli Investimenti

I ratei ed i risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art. 2424-bis comma 6 del Codice Civile.

I ratei passivi sono rappresentati rispettivamente dalle quote di costi/oneri che avranno manifestazione finanziaria futura ma che devono per competenza essere attribuiti all'esercizio in chiusura.

I risconti passivi sono rappresentati dalle quote di ricavi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi.

Le concessioni pluriennali ed i contributi agli investimenti comprendono la quota non di competenza dell'esercizio rilevata tra i ricavi nel corso dell'esercizio in cui il relativo credito è stato accertato e sospesa alla fine dell'esercizio.

3.2.9. Conti d'Ordine

I conti d'ordine registrano accadimenti che potrebbero produrre effetti sul patrimonio in tempi successivi a quelli della loro manifestazione. Si tratta quindi di fatti che non hanno ancora interessato il patrimonio dell'ente e che di conseguenza non sono stati registrati in contabilità economico-patrimoniale. Le voci – rischi, impegni, beni di terzi, non individuano elementi attivi e passivi del patrimonio. Tali conti consentono di acquisire informazioni su un fatto accaduto ma che non ha ancora tutti i requisiti indispensabili per poter essere registrato in contabilità generale.
È obbligatoria l'indicazione prevista dall'art. 2424, comma 3, del Codice civile delle garanzie prestate fra fidejussioni, avvalli e garanzie reali.

3.2.10. Costi e Ricavi

I costi ed i ricavi sono stati iscritti sulla base delle rilevazioni contabili effettuate dal Comune di Borgomanero e dai soggetti del perimetro di consolidamento come risultanti dai rispettivi bilanci al 31.12.2025 regolarmente approvati.

Il Comune di Borgomanero ha iscritto i costi ed i ricavi secondo quanto previsto dal Principio Contabile Applicato della contabilità economico- patrimoniale di cui all'allegato 4/3 al D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118.

Per i soggetti del perimetro di consolidamento, invece, i costi ed i ricavi sono iscritti in bilancio in coerenza con il Codice Civile e con i principi contabili dell'OIC.

Nelle operazioni tra controllante e controllata oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione e rappresenta per il gruppo un costo di esercizio.

3.2.11. Imposte Anticipate e Differite

Per quanto riguarda la fiscalità degli organismi consolidati, le imposte sul reddito sono iscritte sulla base della stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti di imposta spettanti.

Le imposte differite passive ed attive sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali.

La loro valutazione è effettuata tenendo conto delle presumibili aliquote fiscali che si prevede si sosterrà nell'anno in cui tali differenze concorreranno alla formazione del risultato fiscale, considerando le aliquote in vigore o già emanate alla data di bilancio. Le imposte differite sono rilevate su tutte le differenze temporanee imponibili.

Per il Comune di Borgomanero le imposte sono sostanzialmente rappresentate dall'IRAP sulle spese di personale, oltre ad altre imposte indirette quali IVA, imposte di bollo, imposta di registro.

3.3. Individuazione del G.A.P. e Perimetro di Consolidamento

Secondo quanto indicato dal Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, al paragrafo 3 relativo alle attività preliminari al consolidamento dei bilanci del gruppo considerato, prevede che vengano predisposti due distinti elenchi – oggetto, anche con riferimento a loro aggiornamenti, di approvazione da parte della Giunta Comunale.

All'interno del **PRIMO ELENCO** si identificano gli enti, le aziende e le società che compongono il cosiddetto "**gruppo amministrazione pubblica**", evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese.

Il "**gruppo amministrazione pubblica**" risulta costituito da:
1) **organismi strumentali**, costituiti da eventuali articolazioni organizzative della capogruppo;

2) **enti strumentali controllati**, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha:

a) il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
b) il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione e alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
c) la maggioranza, diretta o indiretta, dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione e alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
d) l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
e) un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie (i contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante);

3) **enti strumentali partecipati**, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al precedente punto 2;

4) **società controllate**, nei cui confronti la capogruppo ha:

a) il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

5) **società partecipate**, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di

partecipazione. A decorrere dal 2018, con riferimento all'esercizio 2017 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

È necessario, inoltre, verificare che il controllo esercitato dal Comune (che sia di "diritto", di "fatto" o "contrattuale") sia rilevante anche nei casi in cui non sia presente legame di partecipazione diretta o indiretta al capitale delle controllate, che in fase di prima applicazione non siano considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile e che enti e società del "gruppo amministrazione pubblica" possano non essere ricompresi nel perimetro di consolidamento del bilancio in considerazione dell'irrilevanza, cioè nel caso in cui i rispettivi bilanci presentino una incidenza inferiore al 3 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo, con specifico riferimento al totale dell'attivo, al patrimonio netto e al totale dei ricavi caratteristici.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo. Si pensi, ad esempio, al caso limite di un gruppo aziendale composto da un considerevole numero di enti e società, tutte di dimensioni esigue tali da consentirne l'esclusione qualora singolarmente considerate.
Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

In applicazione al Principio contabile 4/4 sul bilancio consolidato, il Comune di Borgomanero, con deliberazione della Giunta Comunale n. 85 del 17/06/2026, ha provveduto all'approvazione degli elenchi degli enti, delle aziende e delle società ricompresi nel "Gruppo Amministrazione Pubblica" e dei soggetti ricompresi nel "Perimetro di Consolidamento" del medesimo Gruppo.

Di seguito vengono illustrati il G.A.P. e Perimetro di Consolidamento 2025 del Comune di Borgomanero.

3.3.1. Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Borgomanero (ELENCO 1)

Denominazione	Cod. Fiscale/P.IVA	Categoria	Tipologia di partecipazione	*Società in house*	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% partecipazione	Motivo di esclusione dal perimetro di consolidamento
Fondazione Biblioteca e Casa di Cultura Achille Marazza	82000990034	2. Ente strumentale controllato	1. Diretta	NO	SI	100,00%	
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	01594890038	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	SI	13,72%	
CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI	91006010036	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	SI	29,94%	
ACQUA NOVARA VCO S.P.A.	02078000037	5. Società partecipata	1. Diretta	SI	SI	2,8657%	
MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A.	01958900035	5. Società partecipata	2. Indiretta	SI	SI	13,72%	
ASMEL S.C.A.R.L.	12236141003	5. Società partecipata	1. Diretta	SI	SI	0,452%	
AGENZIA TURISTICA LOCALE TERRE DELL'ALTO PIEMONTE BIELLA NOVARA VALSESIA VERCELLI	02768300028	5. Società partecipata	1. Diretta	NO	NO	0,357%	3. partecipazione inferiore al 1% salvo il caso dell'affidamento diretto
CONSORZIO CASE DI VACANZE DEI COMUNI NOVARESI	80010440032	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	4,474%	1. Irrilevanza
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	01995120019	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	SI	0,38%	
ISTITUTO STORICO DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA NEL NOVARESE E NEL VERBANO CUSIO OSSOLA PIERO FORNARA	80010400036	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	NO	NO	2,47%	1. Irrilevanza
FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO	01367890033	5. Società partecipata	1. Diretta	SI	NO	25,00%	

3.3.2. Perimetro di Consolidamento del Comune di Borgomanero (ELENCO 2)

Denominazione	Codice Fiscale	Categoria	% partecipazione	Anno di riferimento bilancio	Metodo di consolidamento
Fondazione Biblioteca e Casa di Cultura Achille Marazza	82000990034	2. Ente strumentale controllato	100,00%	2025	Integrale
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	01594890038	3. Ente strumentale partecipato	13,72%	2025	Proporzionale
CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI	91006010036	3. Ente strumentale partecipato	29,94%	2025	Proporzionale
ACQUA NOVARA VCO S.P.A.	02078000037	5. Società partecipata	2,8657%	2025	Proporzionale
MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A.	01958900035	5. Società partecipata	13,72%	2025	Proporzionale
ASMEL S.C.A.R.L.	12236141003	5. Società partecipata	0,452%	2025	Proporzionale
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	01995120019	3. Ente strumentale partecipato	0,38%	2025	Proporzionale
FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO	01367890033	5. Società partecipata	25%	2025	Proporzionale

Per la Fondazione Biblioteca e Casa di Cultura Achille Marazza la percentuale del 100% indica la misura del consolidamento con il metodo integrale e non rappresenta una quota di partecipazione al patrimonio. Il Comune esprime due dei cinque componenti del Consiglio di amministrazione (art. 8 dello statuto), pari al 40% dei diritti di voto. La Fondazione è inclusa fra gli enti strumentali controllati per più ragioni: è stata costituita dal Comune in esecuzione della disposizione testamentaria del Fondatore; gestisce in concessione il servizio di biblioteca pubblica (deliberazione del Consiglio comunale n. 20 del 09/03/2000); lo statuto pone a carico del Comune lo stanziamento annuo per il funzionamento e la manutenzione dell'immobile, la nomina del Revisore dei conti e il parere preventivo sulle modifiche statutarie.

3.4. Metodologia di Consolidamento Adottata

A seconda della "categoria" della partecipazione (organismo strumentale/società controllata/società partecipata/ente strumentale controllato/ente strumentale partecipato), si applicano due metodologie differenti di consolidamento: il "**METODO INTEGRALE**" oppure il "**METODO PROPORZIONALE**".

Il **metodo integrale** consiste nel sommare tra loro, per l'importo totale (100%), con riferimento ai bilanci delle società controllate e degli enti strumentali controllati, i corrispondenti valori dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri) emergenti dai bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili e procedendo alle rettifiche relative alle "**operazioni infragruppo**". Tale metodo viene applicato in presenza di società controllate e/o enti strumentali controllati e/o organismi strumentali di cui l'Ente possiede la percentuale di maggioranza.

Il **metodo proporzionale** consiste nel sommare tra loro, per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati, i corrispondenti valori dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri) emergenti dai bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili e procedendo alle rettifiche relative alle "**operazioni infragruppo**". Tale metodo viene applicato in presenza di società partecipate e/o enti strumentali partecipati ed eventualmente di società controllate e/o enti strumentali controllati di cui l'Ente non possiede la percentuale di maggioranza.

Nel caso del Comune di Borgomanero, si riepiloga il metodo di consolidamento adottato per ogni soggetto del perimetro nella seguente tabella:

Denominazione	Categoria	% Partecipazione	Metodo di consolidamento
Fondazione Biblioteca e Casa di Cultura Achille Marazza	2. Ente strumentale controllato	100,00%	Integrale
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	3. Ente strumentale partecipato	13,72%	Proporzionale
CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI	3. Ente strumentale partecipato	29,94%	Proporzionale
ACQUA NOVARA VCO S.P.A.	5. Società partecipata	2,8657%	Proporzionale
MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A.	5. Società partecipata	13,72%	Proporzionale
ASMEL S.C.A.R.L.	5. Società partecipata	0,452%	Proporzionale
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	3. Ente strumentale partecipato	0,38%	Proporzionale
FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO	5. Società partecipata	25,00%	Proporzionale

3.5. Rettifiche di Pre-Consolidamento

Il principio contabile applicato allegato 4/4 al D.LGS. 118/2011 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci in sede di consolidamento opportune rettifiche, definite rettifiche di pre-consolidamento.

Le scritture in questione, definite scritture di pre-consolidamento, possono essere effettuate extra-contabilmente sui valori di bilancio da consolidare, sia contabilmente come scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine possono risiedere negli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, in asimmetrie temporali causate dalla differente modalità di rilevazione contabile, ovvero in asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Nel caso del Comune di Borgomanero è stato necessario effettuare rettifiche di pre-consolidamento i cui dettagli sono indicati nella rappresentazione delle scritture in prima nota di seguito:

Rettifiche di Pre Consolidamento sul Bilancio dei Soggetti

Tipo operazione	N. Reg.	Note	Acqua Novara Vco S.p.A.
Rettifica di pre-consolidamento	1		2,86570%

Descrizione:

Rettifica di pre-consolidamento sul bilancio del SOGGETTO ACQUA NOVARA VCO S.p.A. per scostamenti individuati in sede di verifica crediti e debiti reciproci con il Comune di Borgomanero.

Gli scostamenti in Uscita corrispondono a:
- € 287.796,89 relativi ad € 32.601,21 dovuti al rimborso per lavori eseguiti dal Comune a favore di Acqua Novara VCO, relativamente alla rete fognaria, in occasione della realizzazione della pista ciclabile sul tratto finale di Via Matteotti. Il credito verrà contabilizzato dal Comune nel 2026, per € 3.015,69 si tratta di debiti per canoni attraversamenti idrici non ancora fatturati al 31/12/2025 e per € 252.180,00 relativi al debito della società per finanziamento a lungo termine concesso da soci e il cui rimborso è subordinato alle condizioni indicate nel verbale di assemblea del 03/09/2012. Verrà pertanto contabilizzato dal Comune quando diventerà effettivamente esigibile.

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg	Denominazione Soggetto	Natura	Voce Schema di Bilancio	DARE	AVERE	DARE	AVERE
1	Acqua Novara Vco S.p.A.	DEBITI	P D 2 - Debiti verso fornitori	287.796,89	0,00	8.247,40	0,00
2	Acqua Novara Vco S.p.A.	COSTI	B 10 - Prestazioni di servizi	0,00	287.796,89	0,00	8.247,40
			TOTALE	**287.796,89**	**287.796,89**	**8.247,40**	**8.247,40**

Tipo operazione	N. Reg.	Note	Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE
Rettifica di pre-consolidamento	2		0,38000%

Descrizione:

Rettifica di pre-consolidamento sul bilancio del SOGGETTO CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATICO - CSI per scostamenti individuati in sede di verifica crediti e debiti reciproci con il Comune di Borgomanero.

Gli scostamenti in Uscita corrispondono a:
- € 7.603,77 relativi ad un debito per note di credito da emettere su prestazioni fatturate, il credito verrà contabilizzato dal Comune nel 2026.

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg	Denominazione Soggetto	Natura	Voce Schema di Bilancio	DARE	AVERE	DARE	AVERE
1	Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	DEBITI	P D 2 - Debiti verso fornitori	7.603,77	0,00	28,89	0,00
2	Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	COSTI	B 10 - Prestazioni di servizi	0,00	7.603,77	0,00	28,89
			TOTALE	**7.603,77**	**7.603,77**	**28,89**	**28,89**

Tipo operazione	N. Reg.	Note	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali
Rettifica di pre-consolidamento	3		29,94000%

Descrizione:

Rettifica di pre-consolidamento sul bilancio del SOGGETTO CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI per scostamenti individuati in sede di verifica crediti e debiti reciproci con il Comune di Borgomanero.

Gli scostamenti in Uscita corrispondono a:
- €8.184,57 relativi al Canone locazione immobile viale Libertà 30 - Borgomanero.

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg	Denominazione Soggetto	Natura	Voce Schema di Bilancio	DARE	AVERE	DARE	AVERE
1	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	DEBITI	P D 2 - Debiti verso fornitori	8.184,57	0,00	2.450,46	0,00
2	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	COSTI	B 10 - Prestazioni di servizi	0,00	8.184,57	0,00	2.450,46
			TOTALE	**8.184,57**	**8.184,57**	**2.450,46**	**2.450,46**

3.6. Eliminazione delle Operazioni Infragruppo

Il bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che i componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che esso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Pertanto, devono essere eliminati in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo; infatti, qualora non fossero eliminate tali partite, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti.

La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze.

Di seguito sono presentate le scritture di rettifica extracontabile di eliminazione delle operazioni infragruppo effettuate dall'ente capogruppo ai fini dell'elaborazione del bilancio consolidato 2025 distinte nelle varie tipologie:

1. calcolo quota pertinenza di terzi;
2. eliminazione del valore di carico delle partecipazioni;
3. eliminazione di crediti e debiti infragruppo;
4. eliminazione di costi e ricavi infragruppo;
5. eliminazione di utili e perdite infragruppo.

3.6.1. Determinazione del Patrimonio Netto di Terzi di Competenza della Capogruppo (Comune di Borgomanero)

Nel caso di applicazione del metodo integrale, **in presenza di partecipazioni (società controllate e/o enti strumentali controllati e/o organismi strumentali) possedute dall'Ente non totalitarie (percentuali minori del 100%)**, nel bilancio consolidato è rappresentata anche la quota di pertinenza di terzi di pertinenza della capogruppo, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo del gruppo.

A tal fine, alle voci del patrimonio netto e al risultato dell'esercizio di ciascun ente o società controllati con partecipazioni non totalitarie si applicano le percentuali che identificano le quote di pertinenza di terzi, tenendo conto delle rettifiche di consolidamento.

Il patrimonio netto di terzi esprime la quota di capitale e utili che per effetto della integrazione dei bilanci non è di competenza del gruppo, ma è di pertinenza di altri soggetti.

Il principio contabile applicato allegato 4/4 al D.Lgs. 118/2011, paragrafo 4.4, stabilisce che, quando il soggetto consolidato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione ai diritti di voto spettanti nell'organo decisionale. La corrispondente quota del risultato economico e del fondo patrimoniale è rappresentata come quota di pertinenza di terzi se lo statuto prevede, in caso di estinzione, la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti.

La disposizione si applica alla Fondazione Biblioteca e Casa di Cultura Achille Marazza, consolidata con il metodo integrale:

- il Comune esprime due dei cinque componenti del Consiglio di amministrazione, il Sindaco quale membro di diritto e un componente da questi designato (art. 8 dello statuto), pari al 40% dei diritti di voto;
- Lo statuto vieta la distribuzione, anche indiretta, di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve (art. 5, in conformità all'art. 8, comma 2, del D.Lgs. 117/2017);
- in caso di estinzione o scioglimento il patrimonio residuo è devoluto ad altri Enti del Terzo Settore (artt. 5 e 17 dello statuto).

Il Comune non vanta quindi alcun diritto sul patrimonio della Fondazione, né per la quota corrispondente ai propri diritti di voto né per la parte restante. Il patrimonio netto e il risultato economico della Fondazione sono pertanto esposti per l'intero importo fra le poste di pertinenza di terzi:

Voce Importo (euro)

- Fondo di dotazione 14.703.814,26;
- Risultati economici di esercizi precedenti −83.139,25;
- Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi (voce A.VI) 14.620.675,01;
- Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi (voce A.VII) −35.320,23;
- Totale patrimonio netto di pertinenza di terzi 14.585.354,78.

La Fondazione non è iscritta fra le immobilizzazioni finanziarie del Comune; non sono state pertanto effettuate rettifiche di pre-consolidamento né l'elisione del valore della partecipazione. Le operazioni reciproche fra Comune e Fondazione sono elise per l'intero importo.
Per effetto di tale trattamento, il risultato economico consolidato di euro 1.072.187,53 si ripartisce in euro 1.107.507,76 di pertinenza del gruppo ed euro −35.320,23 di pertinenza di terzi. Il patrimonio netto consolidato di euro 87.380.874,83 si ripartisce in euro 72.795.520,05 di pertinenza del gruppo ed euro 14.585.354,78 di pertinenza di terzi.

Nel bilancio consolidato 2024 il patrimonio netto della Fondazione era stato attribuito al gruppo, fra le altre riserve indisponibili. I valori dell'esercizio 2024 esposti a confronto negli schemi non sono stati riesposti secondo il criterio adottato nel 2025.

Composizione Patrimonio Netto di Terzi Comune di Borgomanero

Denominazione Soggetto	Dettaglio Composizione Patrimonio Netto di Terzi
Fondazione Biblioteca e Casa di Cultura Achille Marazza	14.585.354,78
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	0,00
Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	0,00
Acqua Novara Vco S.p.A.	0,00
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	0,00
Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	0,00
ASMEL S.C.A.R.L.	0,00
Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	0,00
TOTALE Patrimonio Netto di Terzi	**14.585.354,78**

3.6.2. Elisione Valore Di Carico Delle Partecipazioni: Differenza di Consolidamento Positiva, Negativa o Nulla

L'elisione del valore di carico delle partecipazioni dello Stato Patrimoniale Attivo 2025 consiste nell'eliminazione del valore della partecipazione iscritta nell'attivo della capogruppo, tra le immobilizzazioni finanziarie, e del corrispondente valore della frazione del patrimonio netto del soggetto partecipato. L'elisione del valore del Patrimonio Netto non deve considerare il risultato dell'esercizio, perché diversamente non vi sarebbe più coincidenza con il conto economico consolidato.

La partecipazione iscritta nel bilancio dell'ente è elisa nella sua totalità, indipendentemente dalla percentuale di possesso sul soggetto consolidato, mentre i valori che formano il patrimonio netto del soggetto saranno proporzionati per la percentuale di possesso dell'ente locale, sia nel caso di consolidamento integrale che proporzionale. Nel caso di consolidamento integrale, a seguito dell'elisione della partecipazione, la quota di patrimonio netto del soggetto consolidato corrisponderà alla quota di pertinenza dei terzi.

Il Comune di Borgomanero, nello stato patrimoniale attivo 2025, ha valorizzato tra le immobilizzazioni finanziarie il valore delle proprie partecipazioni secondo il metodo del patrimonio netto (bilancio 2025) e quindi si è provveduto a calcolare la differenza di consolidamento.

Ai fini del consolidamento, occorre confrontare il valore della partecipazione contabilizzata nel patrimonio del Comune di Borgomanero (**Valore contabilizzato**) con il valore calcolato con il metodo del patrimonio netto (bilancio 2025) escludendo il valore dell'utile/perdita d'esercizio e applicando la percentuale di partecipazione (**Valore ricalcolato**).

Il risultato del confronto può evidenziare una differenza (positiva o negativa) oppure una perfetta corrispondenza (assenza differenza di consolidamento):

- Se la differenza è positiva (**maggior valore contabilizzato rispetto a quello ricalcolato**), essa mostra la "SVALUTAZIONE" da apportare nello stato patrimoniale passivo consolidato, alla voce "**RISERVE DI CAPITALE – RISERVA DA DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO**" dopo aver "Eliso" il valore della partecipazione.

- Se la differenza è negativa (**minor valore contabilizzato rispetto a quello ricalcolato**), essa mostra la "RIVALUTAZIONE" da apportare nello stato patrimoniale passivo consolidato, alla voce "**RISERVE DI CAPITALE – RISERVA DA DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO**" dopo aver "Eliso" il valore della partecipazione.

La tabella che segue mostra come si è proceduto al calcolo delle differenze di consolidamento:

Valore partecipazione nello STATO PATRIMONIALE All. 10/2025 comprensivo delle eventuali rettifiche di pre-consolidamento	**Ragione sociale ORGANISMO**			**Differenza di consolidamento**	
COMUNE	**Consorzio Area Vasta Medio Novarese**			**Differenza di consolidamento**	
Valore della partecipazione nel SPA del Comune	TOTALE PN 2025 al Netto dell'Utile/Perdita d'Esercizio	%	Valore partecipazione calcolato con PN 2025 (al netto dell'Utile/Perdita)	Positiva	Negativa
92.311,04	672.823,00	13,72000%	92.311,31	0,00	-0,27
COMUNE	**Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali**			**Differenza di consolidamento**	
Valore della partecipazione nel SPA del Comune	TOTALE PN 2025 al Netto dell'Utile/Perdita d'Esercizio	%	Valore partecipazione calcolato con PN 2025 (al netto dell'Utile/Perdita)	Positiva	Negativa
243.638,94	813.757,31	29,94000%	243.638,94	0,00	0,00
COMUNE	**Acqua Novara Vco S.p.A.**			**Differenza di consolidamento**	
Valore della partecipazione nel SPA del Comune	TOTALE PN 2025 al Netto dell'Utile/Perdita d'Esercizio	%	Valore partecipazione calcolato con PN 2025 (al netto dell'Utile/Perdita)	Positiva	Negativa
3.847.494,12	134.198.430,00	2,86570%	3.845.724,41	1.769,71	0,00

COMUNE	Medio Novarese Ambiente S.p.A.			Differenza di consolidamento	
Valore della partecipazione nel SPA del Comune	TOTALE PN 2025 al Netto dell'Utile/Perdita d'Esercizio	%	Valore partecipazione calcolato con PN 2025 (al netto dell'Utile/Perdita)	Positiva	Negativa
156.454,51	1.137.575,00	13,72000%	156.075,29	379,22	0,00
COMUNE	**Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE**			**Differenza di consolidamento**	
Valore della partecipazione nel SPA del Comune	TOTALE PN 2025 al Netto dell'Utile/Perdita d'Esercizio	%	Valore partecipazione calcolato con PN 2025 (al netto dell'Utile/Perdita)	Positiva	Negativa
179.691,24	47.816.668,00	0,38000%	181.703,35	0,00	-2.012,11
COMUNE	**ASMEL S.C.A.R.L.**			**Differenza di consolidamento**	
Valore della partecipazione nel SPA del Comune	TOTALE PN 2025 al Netto dell'Utile/Perdita d'Esercizio	%	Valore partecipazione calcolato con PN 2025 (al netto dell'Utile/Perdita)	Positiva	Negativa
14.503,22	3.208.676,00	0,45200%	14.503,21	0,01	0,00
COMUNE	**Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.**			**Differenza di consolidamento**	
Valore della partecipazione nel SPA del Comune	TOTALE PN 2025 al Netto dell'Utile/Perdita d'Esercizio	%	Valore partecipazione calcolato con PN 2025 (al netto dell'Utile/Perdita)	Positiva	Negativa
127.792,91	361.171,21	25,00000%	90.292,80	37.500,11	0,00
4.661.885,98	**TOTALI**		**4.624.249,31**		
			TOTALE DIFF. POSITIVE/NEGATIVE	**39.649,05**	**-2.012,38**
			SALDO FINALE	**37.636,67**	

Sulla base della tabella precedente di seguito sono mostrate le registrazioni in prima nota.

Tipo operazione	N. Reg	Note	COMUNE DI BORGOMANERO	CONSORZIO AREA VASTA MEDIO NOVARESE
Elisione valore di carico partecipazione	1		100,00000%	13,72000%

Descrizione:

ELISIONE VALORE DI CARICO PARTECIPAZIONE **CONSORZIO AREA VASTA MEDIO NOVARESE**: **Differenza di Consolidamento Negativa - il maggior valore viene accantonato a riserva di capitale**

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg.	**Denominazione Soggetto**	**Natura**	**Voce Schema di Bilancio**	**DARE**	**AVERE**	**DARE**	**AVERE**
1	COMUNE DI BORGOMANERO	PARTEC	A B IV 1 c - Partecipazioni in altri soggetti	0,00	92.311,04	0,00	92.311,04
2	CONSORZIO AREA VASTA MEDIO NOVARESE	PNETTO	P A I - Fondo di Dotazione	68.564,00	0,00	9.406,98	0,00
3	CONSORZIO AREA VASTA MEDIO NOVARESE	PNETTO	P A II b - Riserve di capitale	604.259,00	0,00	82.904,33	0,00
4	DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO	PNETTO	P A II b - Riserva di capitale da differenza di consolidamento	0,00	0,00	0,00	0,27
			TOTALE	**672.823,00**	**92.311,04**	**92.311,31**	**92.311,31**

Tipo operazione	N. Reg	Note	COMUNE DI BORGOMANERO	CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI
Elisione valore di carico partecipazione	2		100,00000%	29,94000%

Descrizione:

ELISIONE VALORE DI CARICO PARTECIPAZIONE **CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI**: **non ci sono differenze di consolidamento**

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg.	**Denominazione Soggetto**	**Natura**	**Voce Schema di Bilancio**	**DARE**	**AVERE**	**DARE**	**AVERE**
1	COMUNE DI BORGOMANERO	PARTEC	A B IV 1 c - Partecipazioni in altri soggetti	0,00	243.638,94	0,00	243.638,94
2	CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI	PNETTO	P A I - Fondo di Dotazione	40.114,92	0,00	12.010,41	0,00
3	CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI	PNETTO	P A II b - Riserve di capitale	206.252,64	0,00	61.752,04	0,00
4	CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI	PNETTO	P A IV - Risultati economici di esercizi precedenti	567.389,75	0,00	169.876,49	0,00
			TOTALE	**813.757,31**	**243.638,94**	**243.638,94**	**243.638,94**

Tipo operazione	N. Reg	Note	COMUNE DI BORGOMANERO	ACQUA NOVARA VCO S.P.A.
Elisione valore di carico partecipazione	3		100,00000%	2,86570%

Descrizione:

ELISIONE VALORE DI CARICO PARTECIPAZIONE **ACQUA NOVARA VCO S.P.A.**: **Differenza di Consolidamento Positiva - il minor valore viene coperto con la riserva di capitale**

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg.	**Denominazione Soggetto**	**Natura**	**Voce Schema di Bilancio**	**DARE**	**AVERE**	**DARE**	**AVERE**
1	COMUNE DI BORGOMANERO	PARTEC	A B IV 1 b - Partecipazioni in imprese partecipate	0,00	3.847.494,12	0,00	3.847.494,12
2	ACQUA NOVARA VCO S.P.A.	PNETTO	P A I - Fondo di Dotazione	7.839.567,00	0,00	224.658,47	0,00
3	ACQUA NOVARA VCO S.P.A.	PNETTO	P A II b - Riserve di capitale	68.274.163,00	0,00	1.956.532,69	0,00
4	ACQUA NOVARA VCO S.P.A.	PNETTO	P A IV - Risultati economici di esercizi precedenti	58.084.700,00	0,00	1.664.533,25	0,00
5	DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO	PNETTO	P A II b - Riserva di capitale da differenza di consolidamento	0,00	0,00	1.769,71	0,00
			TOTALE	**134.198.430,00**	**3.847.494,12**	**3.847.494,12**	**3.847.494,12**

Tipo operazione	N. Reg	Note	COMUNE DI BORGOMANERO	MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A.
Elisione valore di carico partecipazione	4		100,00000%	13,72000%

Descrizione:

ELISIONE VALORE DI CARICO PARTECIPAZIONE **MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A**: **Differenza di Consolidamento Positiva - il minor valore viene coperto con la riserva di capitale**

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg.	**Denominazione Soggetto**	**Natura**	**Voce Schema di Bilancio**	**DARE**	**AVERE**	**DARE**	**AVERE**
1	COMUNE DI BORGOMANERO	PARTEC	A B IV 1 b - Partecipazioni in imprese partecipate	0,00	156.454,51	0,00	156.454,51
2	MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A.	PNETTO	P A I - Fondo di Dotazione	172.000,00	0,00	23.598,40	0,00
3	MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A.	PNETTO	P A II b - Riserve di capitale	931.175,00	0,00	127.757,21	0,00
4	MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A.	PNETTO	P A IV - Risultati economici di esercizi precedenti	34.400,00	0,00	4.719,68	0,00
5	DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO	PNETTO	P A II b - Riserva di capitale da differenza di consolidamento	0,00	0,00	379,22	0,00

			TOTALE	**1.137.575,00**	**156.454,51**	**156.454,51**	**156.454,51**

Tipo operazione	**N. Reg**	**Note**	**COMUNE DI BORGOMANERO**	**CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE**
Elisione valore di carico partecipazione	5		100,00000%	0,38000%

Descrizione:

ELISIONE VALORE DI CARICO PARTECIPAZIONE **CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI**: **Differenza di Consolidamento Positiva - il minor valore viene coperto con la riserva di capitale**

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		**VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE**	
Prg.	**Denominazione Soggetto**	**Natura**	**Voce Schema di Bilancio**	**DARE**	**AVERE**	**DARE**	**AVERE**
1	COMUNE DI BORGOMANERO	PARTEC	A B IV 1 c - Partecipazioni in altri soggetti	0,00	179.691,24	0,00	179.691,24
2	CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	PNETTO	P A I - Fondo di Dotazione	15.817.044,00	0,00	60.104,77	0,00
3	CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	PNETTO	P A II e - Altre riserve indisponibili	1.000.000,00	0,00	3.800,00	0,00
4	CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	PNETTO	P A II f - Altre riserve disponibili	1.424.833,00	0,00	5.414,37	0,00
5	CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	PNETTO	P A IV - Risultati economici di esercizi precedenti	29.574.791,00	0,00	112.384,21	0,00
6	DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO	PNETTO	P A II b - Riserva di capitale da differenza di consolidamento	0,00	0,00	0,00	2.012,11
			TOTALE	**47.816.668,00**	**179.691,24**	**181.703,35**	**181.703,35**

Tipo operazione	**N. Reg**	**Note**	**COMUNE DI BORGOMANERO**	**ASMEL S.C.A.R.L.**
Elisione valore di carico partecipazione	6		100,00000%	0,45200%

Descrizione:

ELISIONE VALORE DI CARICO PARTECIPAZIONE **ASMEL S.C.A.R.L.**: **Differenza di Consolidamento Positiva - il minor valore viene coperto con la riserva di capitale**

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		**VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE**	
Prg.	**Denominazione Soggetto**	**Natura**	**Voce Schema di Bilancio**	**DARE**	**AVERE**	**DARE**	**AVERE**
1	COMUNE DI BORGOMANERO	PARTEC	A B IV 1 b - Partecipazioni in imprese partecipate	0,00	14.503,22	0,00	14.503,22
2	ASMEL S.C.A.R.L.	PNETTO	P A I - Fondo di Dotazione	720.293,00	0,00	3.255,72	0,00
3	ASMEL S.C.A.R.L.	PNETTO	P A II b - Riserve di capitale	636.525,00	0,00	2.877,09	0,00
4	ASMEL S.C.A.R.L.	PNETTO	P A IV - Risultati economici di esercizi precedenti	1.851.858,00	0,00	8.370,40	0,00
5	DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO	PNETTO	P A II b - Riserva di capitale da differenza di consolidamento	0,00	0,00	0,01	0,00

			TOTALE	**3.208.676,00**	**14.503,22**	**14.503,22**	**14.503,22**

Tipo operazione	**N. Reg**	**Note**	**COMUNE DI BORGOMANERO**	**FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO S.P.A.**
Elisione valore di carico partecipazione	7		100,00000%	25,00000%

Descrizione:

ELISIONE VALORE DI CARICO PARTECIPAZIONE **FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO S.P.A.**: **Differenza di Consolidamento Positiva - il minor valore viene coperto con la riserva di capitale**

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		**VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE**	
Prg.	**Denominazione Soggetto**	**Natura**	**Voce Schema di Bilancio**	**DARE**	**AVERE**	**DARE**	**AVERE**
1	COMUNE DI BORGOMANERO	PARTEC	A B IV 1 b - Partecipazioni in imprese partecipate	0,00	127.792,91	0,00	127.792,91
2	FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO S.P.A.	PNETTO	P A I - Fondo di Dotazione	200.000,00	0,00	50.000,00	0,00
3	FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO S.P.A.	PNETTO	P A II e - Altre riserve indisponibili	40.000,00	0,00	10.000,00	0,00
4	FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO S.P.A.	PNETTO	P A II f - Altre riserve disponibili	19.509,21	0,00	4.877,30	0,00
5	FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO S.P.A.	PNETTO	P A IV - Risultati economici di esercizi precedenti	101.662,00	0,00	25.415,50	0,00
6	DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO	PNETTO	P A II b - Riserva di capitale da differenza di consolidamento	0,00	0,00	37.500,11	0,00
			TOTALE	**361.171,21**	**127.792,91**	**127.792,91**	**127.792,91**

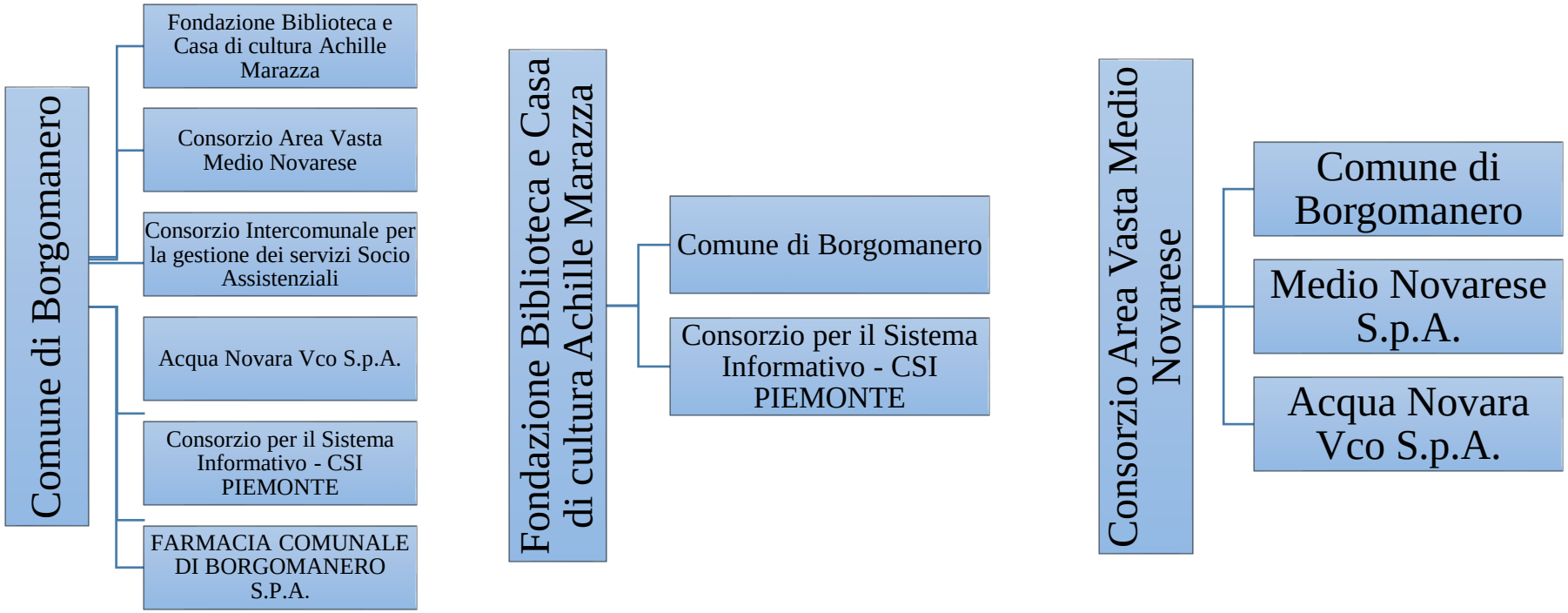
3.6.3. Elisioni Crediti e Debiti / Ricavi e Costi / Utili e Perdite Infragruppo

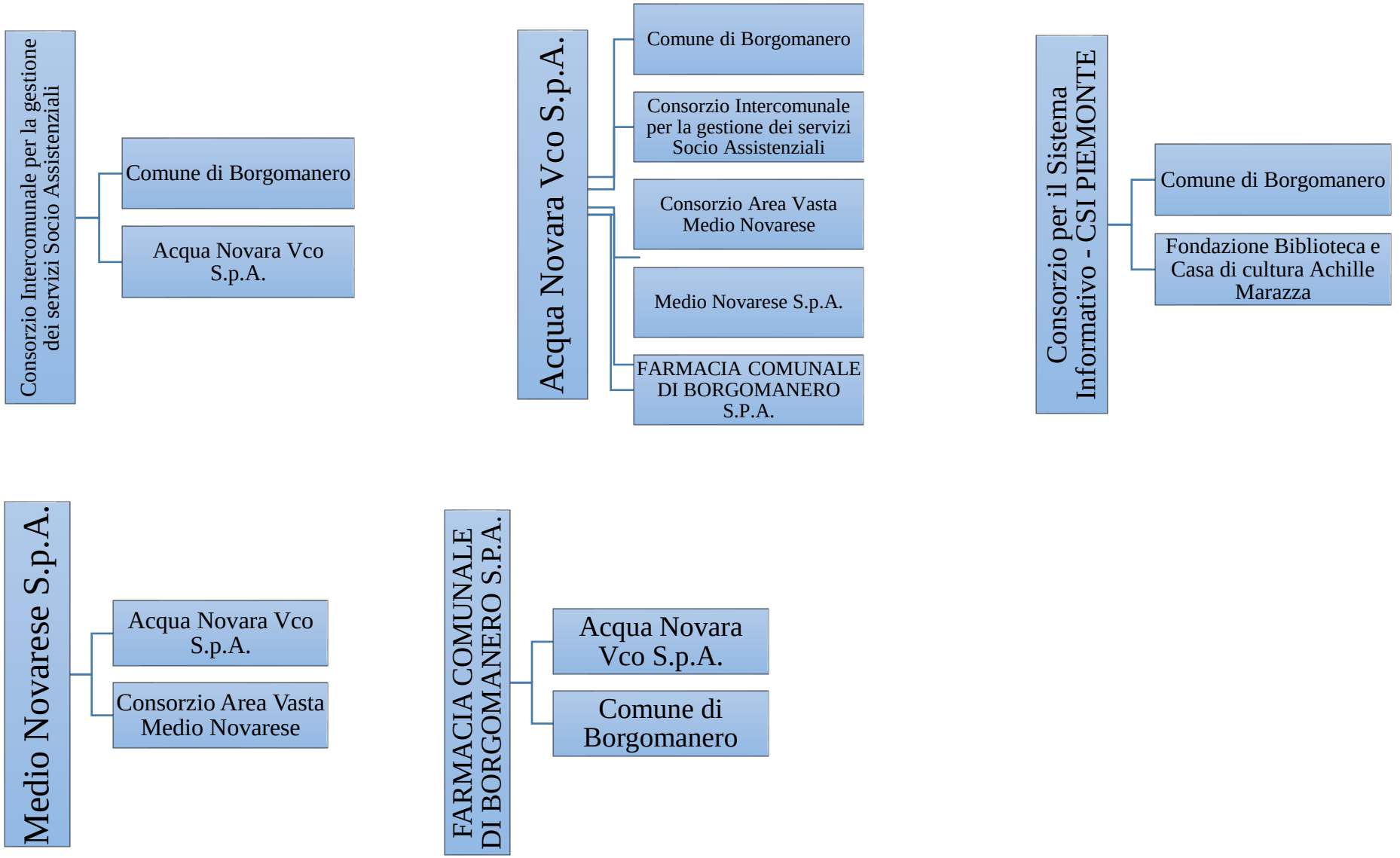
L'ultima fase consiste nell'eliminazione delle operazioni reciproche crediti e debiti / ricavi e costi / utili e perdite tra l'Ente Capogruppo e i Soggetti facenti parte del perimetro di consolidamento e fra i soggetti stessi. Tali operazioni sono effettuate in proporzione alla percentuale detenuta dall'Ente.

Si è proceduto all'eliminazione delle partite infragruppo sulla base dei dati comunicati dai singoli soggetti del perimetro di consolidamento e, qualora una di queste non abbia provveduto a inviarli, si sono tenute in conto le partite comunicate dagli altri gruppi o della contabilità interna del Comune di Borgomanero sulla base dei rapporti esistenti senza però possibilità di confronto incrociato.

Si precisa che il soggetto ASMEL S.C.A.R.L. non ha comunicato rapporti infragruppo crediti/debiti e/o ricavi/costi con il Comune di Borgomanero.

Di seguito una rappresentazione grafica dei rapporti infragruppo:




Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio Assistenziali
Comune di Borgomanero
Acqua Novara Vco S.p.A.
Acqua Novara Vco S.p.A.
Comune di Borgomanero
Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio Assistenziali
Consorzio Area Vasta Medio Novarese
Medio Novarese S.p.A.
FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO S.P.A.
Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE
Comune di Borgomanero
Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza
Medio Novarese S.p.A.
Acqua Novara Vco S.p.A.
Consorzio Area Vasta Medio Novarese
FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO S.P.A.
Acqua Novara Vco S.p.A.
Comune di Borgomanero

Di seguito sono rappresentate le scritture in prima nota delle operazioni INTRAGRUPPO comunicate.

Operazioni infragruppo tra COMUNE DI BORGOMANERO e SOGGETTI del PERIMETRO

Tipo operazione	N. Reg.	Note	COMUNE DI BORGOMANERO	Acqua Novara Vco S.p.A.
Elisione operazioni infragruppo	1		2,86570%	2,86570%

Descrizione:

Elisione operazioni INFRAGRUPPO tra COMUNE e ACQUA NOVARA VCO S.p.A.

Crediti vs ACQUA NOVARA VCO S.p.A. per € 344.208,71.

Debiti vs ACQUA NOVARA VCO S.p.A. per € 27.145,30.

Costi vs ACQUA NOVARA VCO S.p.A. per € 50.779,41 di cui euro 50.762,21 relativi a corrispettivi conseguiti per lo svolgimento del servizio idrico integrato e di cui euro 17,20 relativi ad oneri diversi di gestione di cui 0,50 relativi ad interessi di mora.

Ricavi vs ACQUA NOVARA VCO S.p.A. per € 188.102,98 di cui euro 182.289,98 relativi a godimento beni di terzi, di cui euro 5.733,00 relativi ad altri ricavi ed infine di cui euro 80,00 relativi a prestazioni di servizio.

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg	Denominazione Soggetto	Natura	Voce Schema di Bilancio	DARE	AVERE	DARE	AVERE
1	COMUNE DI BORGOMANERO	DEBITI	P D 2 - Debiti verso fornitori	27.145,30	0,00	777,90	0,00
2	COMUNE DI BORGOMANERO	COSTI	B 10 - Prestazioni di servizi	0,00	50.762,21	0,00	1.454,69
3	COMUNE DI BORGOMANERO	CREDITI	A C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti	0,00	344.208,71	0,00	9.863,99
4	COMUNE DI BORGOMANERO	RICAVI	A 4 a - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	182.289,98	0,00	5.223,88	0,00
5	COMUNE DI BORGOMANERO	COSTI	B 18 - Oneri diversi di gestione	0,00	16,70	0,00	0,48
6	COMUNE DI BORGOMANERO	RICAVI	A 8 - Altri ricavi e proventi diversi	5.733,00	0,00	164,29	0,00
7	COMUNE DI BORGOMANERO	RICAVI	A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	80,00	0,00	2,29	0,00
8	COMUNE DI BORGOMANERO	COSTI	C 21 a - Interessi passivi	0,00	0,50	0,00	0,01
9	Acqua Novara Vco S.p.A.	CREDITI	A C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti	0,00	27.145,30	0,00	777,90
10	Acqua Novara Vco S.p.A.	RICAVI	A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	50.762,21	0,00	1.454,69	0,00
11	Acqua Novara Vco S.p.A.	DEBITI	P D 2 - Debiti verso fornitori	344.208,71	0,00	9.863,99	0,00
12	Acqua Novara Vco S.p.A.	COSTI	B 11 - Utilizzo beni di terzi	0,00	182.289,98	0,00	5.223,88
13	Acqua Novara Vco S.p.A.	RICAVI	A 8 - Altri ricavi e proventi diversi	16,70	0,00	0,48	0,00
14	Acqua Novara Vco S.p.A.	COSTI	B 18 - Oneri diversi di gestione	0,00	5.733,00	0,00	164,29
15	Acqua Novara Vco S.p.A.	COSTI	B 10 - Prestazioni di servizi	0,00	80,00	0,00	2,29
16	Acqua Novara Vco S.p.A.	RICAVI	C 20 - Altri proventi finanziari	0,50	0,00	0,01	0,00
			TOTALE	**610.236,40**	**610.236,40**	**17.487,53**	**17.487,53**

Tipo operazione	N. Reg.	Note	COMUNE DI BORGOMANERO	Consorzio Area Vasta Medio Novarese
Elisione operazioni infragruppo	2		13,72000%	13,72000%

Descrizione:

Elisione operazioni INFRAGRUPPO tra COMUNE e CONSORZIO AREA VASTA MEDIO NOVARESE.

Costi vs CONSORZIO AREA VASTA MEDIO NOVARESE per € 2.981.668,55 relativi ad euro 2.679.396,83 per fatture emesse, per euro 302.311,31 relativi a fatture da emettere ed infine per euro -39,59 relative alle note di credito da emettere

Debiti vs CONSORZIO AREA VASTA MEDIO NOVARESE per € 349735,18 derivanti dalla somma tra i crediti verso il Comune, le fatture da emettere al netto delle note di credito da emettere.

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg	Denominazione Soggetto	Natura	Voce Schema di Bilancio	DARE	AVERE	DARE	AVERE
1	COMUNE DI BORGOMANERO	DEBITI	P D 2 - Debiti verso fornitori	349.735,18	0,00	47.983,67	0,00
2	COMUNE DI BORGOMANERO	COSTI	B 10 - Prestazioni di servizi	0,00	2.981.668,55	0,00	409.084,93
3	Consorzio Area Vasta Medio Novarese	CREDITI	A C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti	0,00	349.735,18	0,00	47.983,67
4	Consorzio Area Vasta Medio Novarese	RICAVI	A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	2.981.668,55	0,00	409.084,93	0,00
			TOTALE	**3.331.403,73**	**3.331.403,73**	**457.068,60**	**457.068,60**

Tipo operazione	N. Reg.	Note	COMUNE DI BORGOMANERO	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali
Elisione operazioni infragruppo	3		29,94000%	29,94000%

Descrizione:

Elisione operazioni INFRAGRUPPO tra COMUNE e CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIAL.

Debiti vs CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIAL per € 156.333,82 così dettagliati:
1.1. € 51.626,67 Contributo assistenza economica esercizio 2025;
1.2. € 650,00 Cauzione contratto di comodato CADD
1.3. € 3.995,70 Fondo Assistenza Minori anno 2024
1.4. € 1.200,00 Contributo per formazione cantieri di Lavoro
1.5. € 7.507,75 Contributo impegnato relativo ai lavori di ristrutturazione del CTH (realizzazione palazzina housing first/stazione di posta) anno 2024.
1.6. € 91.353,70 Contributo impegnato relativo ai lavori di ristrutturazione del CTH (realizzazione palazzina housing first/stazione di posta) anno 2023.

Costi vs CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALE per € 858.186,30 relativi a "Proventi da trasferimenti correnti".

Ricavi vs CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALE per € 12.804,34 di cui 12.225,34 per canoni di locazione, 256,00 euro relativo alla vendita di beni e servizi e per euro 323,00 relativi ad altri ricavi

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg	**Denominazione Soggetto**	**Natura**	**Voce Schema di Bilancio**	**DARE**	**AVERE**	**DARE**	**AVERE**
1	COMUNE DI BORGOMANERO	DEBITI	P D 2 - Debiti verso fornitori	156.333,82	0,00	46.806,35	0,00
2	COMUNE DI BORGOMANERO	COSTI	B 12 a - Trasferimenti correnti	0,00	858.186,30	0,00	256.940,98
3	COMUNE DI BORGOMANERO	RICAVI	A 8 - Altri ricavi e proventi diversi	323,00	0,00	96,71	0,00
4	COMUNE DI BORGOMANERO	RICAVI	A 4 a - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	12.225,34	0,00	3.660,27	0,00
5	COMUNE DI BORGOMANERO	RICAVI	A 4 b - Ricavi dalla vendita di beni	128,00	0,00	38,32	0,00
6	COMUNE DI BORGOMANERO	RICAVI	A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	128,00	0,00	38,32	0,00
7	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	CREDITI	A C II 2 a - Crediti per trasf. e contr. vs altre amm.ni pubb.	0,00	156.333,82	0,00	46.806,35
8	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	RICAVI	A 3 a - Proventi da trasferimenti correnti	858.186,30	0,00	256.940,98	0,00
9	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	COSTI	B 18 - Oneri diversi di gestione	0,00	323,00	0,00	96,71
10	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	COSTI	B 11 - Utilizzo beni di terzi	0,00	12.225,34	0,00	3.660,27
11	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	COSTI	B 10 - Prestazioni di servizi	0,00	128,00	0,00	38,32
12	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	COSTI	B 9 - Acquisto di mat. prime e/o beni di cons.	0,00	128,00	0,00	38,32
			TOTALE	**1.027.324,46**	**1.027.324,46**	**307.580,95**	**307.580,95**

Tipo operazione	N. Reg.	Note	COMUNE DI BORGOMANERO	Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza
Elisione operazioni infragruppo	4		100,00000%	100,00000%

Descrizione:

Elisione operazioni INFRAGRUPPO tra COMUNE e Fondazione Biblioteca e Casa di Cultura Achille Marazza.

Debiti vs Fondazione Biblioteca e Casa di Cultura Achille Marazza per:
- € 242,80 contributo per "I nutrimenti affettivi".

Costi vs Fondazione Biblioteca e Casa di Cultura Achille Marazza per:
- € 6.066,10 relativi a contributi e sovvenzioni;
- € 210.000,00 relativi al corrispettivo dovuto alla Fondazione "Marazza" ex art. 10, c. 3, lett. a) della convenzione 2023-2027.

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg	Denominazione Soggetto	Natura	Voce Schema di Bilancio	DARE	AVERE	DARE	AVERE
1	COMUNE DI BORGOMANERO	DEBITI	P D 4 b - Debiti per trasf. e contr. altre am.ni pubbliche	242,80	0,00	242,80	0,00
2	COMUNE DI BORGOMANERO	COSTI	B 12 a - Trasferimenti correnti	0,00	6.066,10	0,00	6.066,10
3	COMUNE DI BORGOMANERO	COSTI	B 10 - Prestazioni di servizi	0,00	210.000,00	0,00	210.000,00
4	Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	CREDITI	A C II 2 a - Crediti per trasf. e contr. vs altre amm.ni pubb.	0,00	242,80	0,00	242,80
5	Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	RICAVI	A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	210.000,00	0,00	210.000,00	0,00
6	Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	RICAVI	A 8 - Altri ricavi e proventi diversi	6.066,10	0,00	6.066,10	0,00
			TOTALE	**216.308,90**	**216.308,90**	**216.308,90**	**216.308,90**

Tipo operazione	N. Reg.	Note	COMUNE DI BORGOMANERO	Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE
Elisione operazioni infragruppo	5		0,38000%	0,38000%

Descrizione:

Elisione operazioni INFRAGRUPPO tra COMUNE e CSI PIEMONTE.

Debiti vs CSI PIEMONTE per € 2.000,00 relativi a quota consortile anno 2025 da incassare al 31.12.2025.

Costi vs CSI PIEMONTE per € 56.444,00 relativi a prestazioni di servizio per euro 45.190,00 e variazione dei lavori in corso su ordinazione per euro 11.254,00.

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg	Denominazione Soggetto	Natura	Voce Schema di Bilancio	DARE	AVERE	DARE	AVERE
1	COMUNE DI BORGOMANERO	DEBITI	P D 2 - Debiti verso fornitori	2.000,00	0,00	7,60	0,00
2	COMUNE DI BORGOMANERO	COSTI	B 9 - Acquisto di mat. prime e/o beni di cons.	0,00	11.254,00	0,00	42,77
3	COMUNE DI BORGOMANERO	COSTI	B 10 - Prestazioni di servizi	0,00	45.190,00	0,00	171,72
4	Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	CREDITI	A C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti	0,00	2.000,00	0,00	7,60
5	Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	RICAVI	A 4 b - Ricavi dalla vendita di beni	11.254,00	0,00	42,77	0,00
6	Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	RICAVI	A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	45.190,00	0,00	171,72	0,00
			TOTALE	**58.444,00**	**58.444,00**	**222,09**	**222,09**

Tipo operazione	N. Reg.	Note	COMUNE DI BORGOMANERO	Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.
Elisione operazioni infragruppo	6		25,00000%	25,00000%

Descrizione:

Elisione operazioni INFRAGRUPPO tra COMUNE e FARMACIA COMUNALE DI BORGOMENRO S.P.A.

Ricavi vs FARMACIA COMUNALE DI BORGOMENRO S.P.A. per € 37.683,50 relativi a proventi da utilizzo beni di terzi.

Ricavi vs FARMACIA COMUNALE DI BORGOMENRO S.P.A. per € 37.500,00 relativi ai dividendi erogati nell'annualità 2024 (i 150.000,00 euro iscritti nelle operazioni di cui sotto sono il valore assoluto per ottenere il valore rapportato alla % di comunicazione comunicato).

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg	Denominazione Soggetto	Natura	Voce Schema di Bilancio	DARE	AVERE	DARE	AVERE
1	COMUNE DI BORGOMANERO	RICAVI	A 4 a - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	37.683,50	0,00	9.420,88	0,00
2	COMUNE DI BORGOMANERO	RICAVI	C 19 b - Proventi da società partecipate	150.000,00	0,00	37.500,00	0,00
3	Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	COSTI	B 11 - Utilizzo beni di terzi	0,00	37.683,50	0,00	9.420,88
4	Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	PNETTO	P A II b - Riserva di capitale da differenza di consolidamento	0,00	150.000,00	0,00	37.500,00
			TOTALE	**187.683,50**	**187.683,50**	**46.920,88**	**46.920,88**

Operazioni infragruppo tra i SOGGETTI del PERIMETRO

Tipo operazione	N. Reg.	Note	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Acqua Novara Vco S.p.A.
Elisione operazioni infragruppo	1		13,72000%	2,86570%

Descrizione:

Elisione operazioni INFRAGRUPPO tra MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A. e ACQUA NOVARA VCO S.P.A.

Gli importi comunicati dai due soggetti non sono congruenti, per cui le differenze vengono portate nella voce "Riserva di capitale da differenze di consolidamento".

MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A. DICHIARA:
Costi vs ACQUA NOVARA VCO S.P.A. per € 10.064,79 relativi a 3.551,87 euro per fatture ricevute da Acqua NO VCO e fatture da ricevere per 6.512,92.

Debiti vs ACQUA NOVARA VCO S.P.A. per € 329,59 per debiti vs/Acqua NO VCO.

Ricavi vs ACQUA NOVARA VCO S.P.A. per € 97,14 per fatture emesse vs/Acqua NO VCO.

ACQUA NOVARA VCO S.P.A. DICHIARA:
Crediti vs MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A. per € 9.837,12 correlati all'attività di servizio idrico.

Debiti vs MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A. per € 232,00.

Ricavi vs MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A. per € 12.709,90 relativi a corrispettivi conseguiti per lo svolgimento del servizio idrico integrato, per € 4,20 relativi ad altri ricavi e proventi e per euro 3,38 relativi a proventi su interessi di mora

Costi vs MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A. per € 97,14 relativi a costi per materie prime sussidiarie e di consumo.

Tali rettifiche generano delle differenze causate dalle diverse percentuali detenute dall'Ente dei due soggetti che vengono portate nella voce "Riserva di capitale da differenze di consolidamento".

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg	**Denominazione Soggetto**	**Natura**	**Voce Schema di Bilancio**	**DARE**	**AVERE**	**DARE**	**AVERE**
1	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	DEBITI	P D 2 - Debiti verso fornitori	329,59	0,00	45,22	0,00
2	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	COSTI	B 10 - Prestazioni di servizi	0,00	10.064,79	0,00	1.380,89
3	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	RICAVI	A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	97,14	0,00	13,33	0,00
4	Acqua Novara Vco S.p.A.	CREDITI	A C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti	0,00	9.837,18	0,00	281,90
5	Acqua Novara Vco S.p.A.	RICAVI	A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	12.709,90	0,00	364,23	0,00
6	Acqua Novara Vco S.p.A.	DEBITI	P D 2 - Debiti verso fornitori	232,00	0,00	6,65	0,00
7	Acqua Novara Vco S.p.A.	COSTI	B 9 - Acquisto di mat. prime e/o beni di cons.	0,00	97,14	0,00	2,78
8	Acqua Novara Vco S.p.A.	RICAVI	A 8 - Altri ricavi e proventi diversi	4,20	0,00	0,12	0,00
9	Acqua Novara Vco S.p.A.	RICAVI	C 20 - Altri proventi finanziari	3,38	0,00	0,10	0,00
10	DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO	PNETTO	P A II b - Riserva di capitale da differenza di consolidamento	0,00	0,00	1.235,92	0,00
			TOTALE	**13.376,21**	**19.999,11**	**1.665,57**	**1.665,57**

Tipo operazione	N. Reg.	Note	Consorzio Area Vasta Medio Novarese	Medio Novarese Ambiente S.p.A.
Elisione operazioni infragruppo	2		13,72000%	13,72000%

Descrizione:

Elisione operazioni INFRAGRUPPO tra CONSORZIO GESTIONE RIFIUTI MEDIO NOVARESE e MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A.

I SOGGETTI DICHIARANO:

Crediti del CONSORZIO AREA VASTA MEDIO NOVARESE vs MEDIO NOVARESE AMBIENTE per € 377.394,88 relativi a crediti vs/mna pari ad euro 73.705,41 e fatture da emettere pari ad euro 303.689,47.

Debiti del CONSORZIO AREA VASTA MEDIO NOVARESE vs MEDIO NOVARESE AMBIENTE per € 702.023,69 relativi a debiti vs/mna pari ad euro 36.456,12, fatture da ricevere pari ad euro 716.488,87 e note di credito da ricevere per euro -50.921,30.

Ricavi del CONSORZIO AREA VASTA MEDIO NOVARESE vs MEDIO NOVARESE AMBIENTE per € 380.000,37 relativi a fatture emesse vs/mna pari ad euro 76.310,90 e fatture da emettere pari ad euro 303.689,47.

Costi del CONSORZIO AREA VASTA MEDIO NOVARESE vs MEDIO NOVARESE AMBIENTE per € 10.546.952,81 relativi a fatture ricevute da mna per euro 9.881.385,24, fatture da ricevere per euro 716.488,87 e note di credito da ricevere per euro -50.921,30.

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg	**Denominazione Soggetto**	**Natura**	**Voce Schema di Bilancio**	**DARE**	**AVERE**	**DARE**	**AVERE**
1	Consorzio Area Vasta Medio Novarese	CREDITI	A C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti	0,00	377.394,88	0,00	51.778,58
2	Consorzio Area Vasta Medio Novarese	RICAVI	A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	380.000,37	0,00	52.136,05	0,00
3	Consorzio Area Vasta Medio Novarese	DEBITI	P D 2 - Debiti verso fornitori	702.023,69	0,00	96.317,65	0,00
4	Consorzio Area Vasta Medio Novarese	COSTI	B 10 - Prestazioni di servizi	0,00	10.546.952,81	0,00	1.447.041,93
5	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	DEBITI	P D 2 - Debiti verso fornitori	377.394,88	0,00	51.778,58	0,00
6	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	COSTI	B 10 - Prestazioni di servizi	0,00	380.000,37	0,00	52.136,05
7	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	CREDITI	A C II 2 c - Crediti per trasf. e contr. vs impr. partecipat	0,00	702.023,69	0,00	96.317,65
8	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	RICAVI	A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	10.546.952,81	0,00	1.447.041,93	0,00
			TOTALE	**12.006.371,75**	**12.006.371,75**	**1.647.274,21**	**1.647.274,21**

Tipo operazione	N. Reg.	Note	Consorzio Area Vasta Medio Novarese	Acqua Novara Vco S.p.A.
Elisione operazioni infragruppo	3		13,72000%	2,86570%

Descrizione:

Elisione operazioni INFRAGRUPPO tra CONSORZIO AREA VASTA MEDIO NOVARESE e ACQUA NOVARA VCO S.P.A.

Gli importi comunicati dai due soggetti non sono congruenti, per cui le differenze vengono portate nella voce "Riserva di capitale da differenze di consolidamento".

CONSORZIO AREA VASTA MEDIO NOVARESE DICHIARA:
Debiti vs ACQUA NOVARA VCO S.P.A. per € 878,26 relativi a fatture da ricevere.

Costi vs ACQUA NOVARA VCO S.P.A. per € 1.589,68 relativi a fatture ricevute da Acqua Novara VCO per euro 746,42 e fatture da ricevere per euro 843,26.

ACQUA NOVARA VCO S.P.A. DICHIARA:
Crediti vs CONSORZIO AREA VASTA MEDIO NOVARESE per € 839,03 correlato all'attività di servizio idrico.

Ricavi vs CONSORZIO AREA VASTA MEDIO NOVARESE per € 1.573,12 relativi a corrispettivi conseguiti per lo svolgimento del servizio idrico integrato.

Tali rettifiche generano delle differenze causate dalle diverse percentuali detenute dall'Ente dei due soggetti che vengono portate nella voce "Riserva di capitale da differenze di consolidamento".

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg	Denominazione Soggetto	Natura	Voce Schema di Bilancio	DARE	AVERE	DARE	AVERE
1	Consorzio Area Vasta Medio Novarese	DEBITI	P D 2 - Debiti verso fornitori	878,26	0,00	120,50	0,00
2	Consorzio Area Vasta Medio Novarese	COSTI	B 10 - Prestazioni di servizi	0,00	1.589,68	0,00	218,10
3	Acqua Novara Vco S.p.A.	CREDITI	A C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti	0,00	839,03	0,00	24,04
4	Acqua Novara Vco S.p.A.	RICAVI	A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.573,12	0,00	45,08	0,00
5	DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO	PNETTO	P A II b - Riserva di capitale da differenza di consolidamento	0,00	0,00	76,56	0,00
			TOTALE	**2.451,38**	**2.428,71**	**242,14**	**242,14**

Tipo operazione	N. Reg.	Note	Acqua Novara Vco S.p.A.	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali
Elisione operazioni infragruppo	4		2,86570%	29,94000%

Descrizione:

Elisione operazioni INFRAGRUPPO tra ACQUA NOVARA VCO S.p.A. e CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI.

Gli importi comunicati dai due soggetti non sono congruenti, per cui le differenze vengono portate nella voce "Riserva di capitale da differenze di consolidamento".

ACQUA NOVARA VCO S.p.A. DICHIARA:
Crediti vs CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI per € 297,80 correlati al servizio idrico integrato.

Ricavi vs CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI per € 2..752,59 relativi a corrispettivi conseguiti per lo svolgimento del servizio idrico integrato

CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI DICHIARA:
Debiti vs ACQUA NOVARA VCO S.p.A. per € 945,90.

Costi vs ACQUA NOVARA VCO S.p.A. per € 4.384,39

Tali rettifiche generano delle differenze causate dalle diverse percentuali detenute dall'Ente dei due soggetti che vengono portate nella voce "Riserva di capitale da differenze di consolidamento".

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg	**Denominazione Soggetto**	**Natura**	**Voce Schema di Bilancio**	**DARE**	**AVERE**	**DARE**	**AVERE**
1	Acqua Novara Vco S.p.A.	CREDITI	A C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti	0,00	297,80	0,00	8,53
2	Acqua Novara Vco S.p.A.	RICAVI	A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	2.752,59	0,00	78,88	0,00
3	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	DEBITI	P D 2 - Debiti verso fornitori	945,90	0,00	283,20	0,00
4	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	COSTI	B 10 - Prestazioni di servizi	0,00	4.384,39	0,00	1.312,69
5	DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO	PNETTO	P A II b - Riserva di capitale da differenza di consolidamento	0,00	0,00	959,14	0,00
			TOTALE	**3.698,49**	**4.682,19**	**1.321,22**	**1.321,22**

Tipo operazione	N. Reg.	Note	Acqua Novara Vco S.p.A.	Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.
Elisione operazioni infragruppo	5		2,86570%	25,00000%

Descrizione:

Elisione operazioni INFRAGRUPPO tra ACQUA NOVARA VCO S.P.A. e FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO S.P.A.

Gli importi comunicati dai due soggetti non sono congruenti, per cui le differenze vengono portate nella voce "Riserva di capitale da differenze di consolidamento".

ACQUA NOVARA VCO S.P.A. DICHIARA:
Crediti vs FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO S.P.A. per € 21,34 relativi allo svolgimento del servizio idrico integrato.

Ricavi vs FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO S.P.A. per € 60,78 relativi allo svolgimento del servizio idrico integrato.

FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO S.P.A. DICHIARA:
Costi vs ACQUA NOVARA VCO S.P.A. per € 58,16.

Tali rettifiche generano delle differenze causate dalle diverse percentuali detenute dall'Ente dei due soggetti che vengono portate nella voce "Riserva di capitale da differenze di consolidamento".

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg	**Denominazione Soggetto**	**Natura**	**Voce Schema di Bilancio**	**DARE**	**AVERE**	**DARE**	**AVERE**
1	Acqua Novara Vco S.p.A.	CREDITI	A C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti	0,00	21,34	0,00	0,61
2	Acqua Novara Vco S.p.A.	RICAVI	A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	60,78	0,00	1,74	0,00
3	Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	COSTI	B 10 - Prestazioni di servizi	0,00	66,42	0,00	16,61
4	DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO	PNETTO	P A II b - Riserva di capitale da differenza di consolidamento	0,00	0,00	15,48	0,00
			TOTALE	**60,78**	**87,76**	**17,22**	**17,22**

Tipo operazione	N. Reg.	Note	Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza
Elisione operazioni infragruppo	6		0,38000%	100,00000%

Descrizione:

Elisione operazioni INFRAGRUPPO tra CSI PIEMONTE e FONDAZIONE BIBLIOTECA E CASA DI CULTURA ACHILLE MARAZZA.

Gli importi comunicati dai due soggetti non sono congruenti, per cui le differenze vengono portate nella voce "Riserva di capitale da differenze di consolidamento".

CSI PIEMONTE DICHIARA:
Ricavi vs FONDAZIONE BIBLIOTECA E CASA DI CULTURA ACHILLE MARAZZA per € 3.350,00.

FONDAZIONE BIBLIOTECA E CASA DI CULTURA ACHILLE MARAZZA DICHIARA:
Costi vs CSI PIEMONTE per €3.350,00.

Tali rettifiche generano delle differenze causate dalle diverse percentuali detenute dall'Ente dei due soggetti che vengono portate nella voce "Riserva di capitale da differenze di consolidamento".

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg	Denominazione Soggetto	Natura	Voce Schema di Bilancio	DARE	AVERE	DARE	AVERE
1	Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	RICAVI	A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	3.350,00	0,00	12,73	0,00
2	Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	COSTI	B 10 - Prestazioni di servizi	0,00	3.350,00	0,00	3.350,00
3	DIFFERENZA DI CONSOLIDAMENTO	PNETTO	P A II b - Riserva di capitale da differenza di consolidamento	0,00	0,00	3.337,27	0,00
			TOTALE	**3.350,00**	**3.350,00**	**3.350,00**	**3.350,00**

COPERTURA RISERVA DA CAPITALE NEGATIVA

A partire dall'Esercizio 2021, le Riserve del Patrimonio Netto possono essere soltanto pari o maggiori di zero, per cui, nel caso in cui, al termine del consolidamento il saldo della Riserva da Capitale sia minore di zero, a causa delle differenze positive di consolidamento dato dalle elisioni dei valori di carico delle partecipazioni e/o dalle elisioni delle operazioni infragruppo tra i soggetti del perimetro di cui il Comune detiene percentuali differenti, è necessario coprire Riserva utilizzando la voce "Risultati economici di esercizi precedenti".

Nel caso del Comune di Borgomanero, al termine del consolidamento, la Riserva da Capitale è negativa, per cui è stato necessario effettuare la copertura.

Di seguito è rappresentata la scrittura in prima nota effettuata.

Tipo operazione	N. Reg	Note	COMUNE DI BORGOMANERO
Copertura Riserve da Capitale Negativa	1		100,00000%

Descrizione:

Copertura Riserve da Capitale Negativa con la voce "Risultati economici di esercizi precedenti"

Al termine del consolidamento dei conti, tutte le Riserve del Patrimonio Netto possono essere soltanto pari o maggiori di ZERO, per cui, il saldo negativo della Riserve da Capitale, scaturito a causa delle differenze positive di consolidamento dato dalle elisioni dei valori di carico delle partecipazioni e/o dalle elisioni delle operazioni infragruppo tra i soggetti del perimetro di cui il Comune detiene percentuali diverse, viene coperto utilizzando la voce "Risultati economici di esercizi precedenti".

				VAL. ASSOLUTO OPERAZIONE		VAL. PERCENTUALE OPERAZIONE	
Prg.	Denominazione Soggetto	Natura	Voce Schema di Bilancio	DARE	AVERE	DARE	AVERE
1	COMUNE DI BORGOMANERO	PNETTO	P A II b - Riserve di capitale	0,00	5.761,04	0,00	5.761,04
2	COMUNE DI BORGOMANERO	PNETTO	P A IV - Risultati economici di esercizi precedenti	5.761,04	0,00	5.761,04	0,00
				5.761,04	**5.761,04**	**5.761,04**	**5.761,04**

3.7. Analisi di Alcune Voci

3.7.1. Analisi degli Scostamenti delle Voci più significative dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico Consolidato

Si precisa che rispetto al 2024, non è cambiato il perimetro di consolidamento del Comune di Borgomanero.

3.7.1.1. Analisi Contabile degli Scostamenti dello Stato Patrimoniale Consolidato e per ogni Soggetto del Perimetro

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Bilancio consolidato Anno 2025 (A)	Bilancio consolidato Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	**€ 300,58**	**€ 215,62**	**€ 84,96**	**39,00%**
Immobilizzazioni Immateriali	€ 1.077.508,61	€ 1.426.248,04	-€ 348.739,43	-24,00%
Immobilizzazioni Materiali	€ 110.149.285,72	€ 105.897.577,03	€ 4.251.708,69	4,00%
Immobilizzazioni Finanziarie	€ 549.782,67	€ 451.642,95	€ 98.139,72	22,00%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**€ 111.776.577,00**	**€ 107.775.468,02**	**€ 4.001.108,98**	**4,00%**
Rimanenze	€ 283.745,31	€ 274.722,52	€ 9.022,79	3,00%
Crediti	€ 9.008.272,77	€ 10.225.141,33	-€ 1.216.868,56	-12,00%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	€ 477,85	€ 192,46	€ 285,39	148,00%
Disponibilità liquide	€ 16.344.947,41	€ 13.978.305,99	€ 2.366.641,42	17,00%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**€ 25.637.443,34**	**€ 24.478.362,30**	**€ 1.159.081,04**	**5,00%**
RATEI E RISCONTI (D)	**€ 79.416,81**	**€ 74.777,82**	**€ 4.638,99**	**6,00%**
TOTALE DELL'ATTIVO	**€ 137.493.737,73**	**€ 132.328.823,76**	**€ 5.164.913,97**	**4,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	Bilancio consolidato Anno 2025 (A)	Bilancio consolidato Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
PATRIMONIO NETTO (A)	**€ 87.380.874,83**	**€ 85.599.054,42**	**€ 1.781.820,41**	**2,00%**
FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	**€ 1.829.026,66**	**€ 1.707.129,49**	**€ 121.897,17**	**7,00%**
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (C)	**€ 307.326,27**	**€ 236.634,56**	**€ 70.691,71**	**30,00%**
DEBITI (D)	**€ 13.970.376,67**	**€ 12.493.691,32**	**€ 1.476.685,35**	**12,00%**
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	**€ 34.006.133,30**	**€ 32.292.313,97**	**€ 1.713.819,33**	**5,00%**
TOTALE DEL PASSIVO	**€ 137.493.737,73**	**€ 132.328.823,76**	**€ 5.164.913,97**	**4,00%**
CONTI D'ORDINE	**€ 24.997.356,77**	**€ 23.970.925,88**	**€ 1.026.430,89**	**4,00%**

Di seguito vengono espresse le variazioni intercorse tra il 2025 e il 2024 dei bilanci di ogni Soggetto del perimetro di Consolidamento, compreso il Comune di Borgomanero.
In questo modo è possibile individuare le voci più significative dei Soggetti che più hanno inciso sul risultato finale del Bilancio Consolidato 2025.

Si precisa che i valori delle tabelle seguenti sono espressi:

- in proporzione alla quota percentuale detenuta dall'Ente Capogruppo per i Soggetti per i quali è stato utilizzato il **Metodo Proporzionale**;
- in valore assoluto (quindi valore al 100% di ogni bilancio) per i Soggetti per i quali è stato utilizzato il **Metodo Integrale**.

Inoltre, i valori sono al netto delle elisioni effettuate nel 2025 (per la colonna 2025) e nel 2024 (per la colonna 2024)

Variazioni per singolo soggetto dello Stato Patrimoniale Attivo Consolidato tra 2025 e 2024

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Comune di Borgomanero			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Immobilizzazioni Immateriali	€ 848.124,69	€ 1.178.472,31	-€ 330.347,62	-28,00%
Immobilizzazioni Materiali	€ 88.004.139,88	€ 84.596.642,59	€ 3.407.497,29	4,00%
Immobilizzazioni Finanziarie	€ 322.871,14	€ 321.767,87	€ 1.103,27	0,00%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**€ 89.175.135,71**	**€ 86.096.882,77**	**€ 3.078.252,94**	**4,00%**
Rimanenze	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Crediti	€ 5.164.104,96	€ 5.793.936,08	-€ 629.831,12	-11,00%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Disponibilità liquide	€ 13.928.541,36	€ 12.447.207,65	€ 1.481.333,71	12,00%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**€ 19.092.646,32**	**€ 18.241.143,73**	**€ 851.502,59**	**5,00%**
RATEI E RISCONTI (D)	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
TOTALE DELL'ATTIVO	**€ 108.267.782,03**	**€ 104.338.026,50**	**€ 3.929.755,53**	**4,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Immobilizzazioni Immateriali	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Immobilizzazioni Materiali	€ 14.322.783,12	€ 14.324.079,00	-€ 1.295,88	0,00%
Immobilizzazioni Finanziarie	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 100.000,00	100,00%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**€ 14.422.783,12**	**€ 14.324.079,00**	**€ 98.704,12**	**1,00%**
Rimanenze	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Crediti	€ 155.850,56	€ 144.258,00	€ 11.592,56	8,00%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Disponibilità liquide	€ 168.296,02	€ 292.166,00	-€ 123.869,98	-42,00%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**€ 324.146,58**	**€ 436.424,00**	**-€ 112.277,42**	**-26,00%**
RATEI E RISCONTI (D)	**€ 7.752,33**	**€ 7.500,00**	**€ 252,33**	**3,00%**
TOTALE DELL'ATTIVO	**€ 14.754.682,03**	**€ 14.768.003,00**	**-€ 13.320,97**	**0,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Consorzio Area Vasta Medio Novarese

	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Immobilizzazioni Immateriali	€ 96,86	€ 107,56	-€ 10,70	-10,00%
Immobilizzazioni Materiali	€ 38.250,68	€ 40.048,82	-€ 1.798,14	-4,00%
Immobilizzazioni Finanziarie	€ 24.969,30	€ 24.969,30	€ 0,00	0,00%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**€ 63.316,84**	**€ 65.125,68**	**-€ 1.808,84**	**-3,00%**
Rimanenze	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Crediti	€ 427.270,29	€ 449.214,71	-€ 21.944,42	-5,00%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Disponibilità liquide	€ 1.020.486,46	€ 908.755,04	€ 111.731,42	12,00%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**€ 1.447.756,75**	**€ 1.357.969,75**	**€ 89.787,00**	**7,00%**
RATEI E RISCONTI (D)	**€ 1.610,59**	**€ 1.619,37**	**-€ 8,78**	**-1,00%**
TOTALE DELL'ATTIVO	**€ 1.512.684,18**	**€ 1.424.714,80**	**€ 87.969,38**	**6,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Immobilizzazioni Immateriali	€ 78.883,52	€ 102.539,20	-€ 23.655,68	-23,00%
Immobilizzazioni Materiali	€ 152.579,76	€ 54.606,76	€ 97.973,00	179,00%
Immobilizzazioni Finanziarie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**€ 231.463,28**	**€ 157.145,96**	**€ 74.317,32**	**47,00%**
Rimanenze	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Crediti	€ 1.347.375,28	€ 1.749.606,70	-€ 402.231,42	-23,00%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Disponibilità liquide	€ 23.088,92	€ 0,00	€ 23.088,92	100,00%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**€ 1.370.464,20**	**€ 1.749.606,70**	**-€ 379.142,50**	**-22,00%**
RATEI E RISCONTI (D)	**€ 2.894,23**	**€ 2.746,93**	**€ 147,30**	**5,00%**
TOTALE DELL'ATTIVO	**€ 1.604.821,71**	**€ 1.909.499,59**	**-€ 304.677,88**	**-16,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Acqua Novara Vco S.p.A.			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Immobilizzazioni Immateriali	€ 86.695,80	€ 77.940,10	€ 8.755,70	11,00%
Immobilizzazioni Materiali	€ 6.988.666,33	€ 6.265.494,28	€ 723.172,05	12,00%
Immobilizzazioni Finanziarie	€ 50.913,86	€ 53.949,33	-€ 3.035,47	-6,00%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**€ 7.126.275,99**	**€ 6.397.383,71**	**€ 728.892,28**	**11,00%**
Rimanenze	€ 108.173,93	€ 102.068,30	€ 6.105,63	6,00%
Crediti	€ 1.572.912,99	€ 1.722.776,98	-€ 149.863,99	-9,00%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Disponibilità liquide	€ 974.753,18	€ 138.179,67	€ 836.573,51	605,00%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**€ 2.655.840,10**	**€ 1.963.024,95**	**€ 692.815,15**	**35,00%**
RATEI E RISCONTI (D)	**€ 22.400,89**	**€ 9.201,39**	**€ 13.199,50**	**143,00%**
TOTALE DELL'ATTIVO	**€ 9.804.516,98**	**€ 8.369.610,05**	**€ 1.434.906,93**	**17,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Medio Novarese Ambiente S.p.A.			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Immobilizzazioni Immateriali	€ 2.029,05	€ 2.873,65	-€ 844,60	-29,00%
Immobilizzazioni Materiali	€ 550.276,56	€ 529.990,02	€ 20.286,54	4,00%
Immobilizzazioni Finanziarie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**€ 552.305,61**	**€ 532.863,67**	**€ 19.441,94**	**4,00%**
Rimanenze	€ 5.248,59	€ 6.958,65	-€ 1.710,06	-25,00%
Crediti	€ 165.221,76	€ 173.314,25	-€ 8.092,49	-5,00%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Disponibilità liquide	€ 35.119,08	€ 22.978,53	€ 12.140,55	53,00%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**€ 205.589,43**	**€ 203.251,43**	**€ 2.338,00**	**1,00%**
RATEI E RISCONTI (D)	**€ 38.575,01**	**€ 47.537,88**	**-€ 8.962,87**	**-19,00%**
TOTALE DELL'ATTIVO	**€ 796.470,05**	**€ 783.652,98**	**€ 12.817,07**	**2,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE

	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	**€ 300,58**	**€ 215,08**	**€ 85,50**	**40,00%**
Immobilizzazioni Immateriali	€ 61.187,35	€ 63.152,08	-€ 1.964,73	-3,00%
Immobilizzazioni Materiali	€ 86.235,86	€ 75.446,18	€ 10.789,68	14,00%
Immobilizzazioni Finanziarie	€ 950,00	€ 950,00	€ 0,00	0,00%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**€ 148.373,21**	**€ 139.548,26**	**€ 8.824,95**	**6,00%**
Rimanenze	€ 92.335,19	€ 86.736,29	€ 5.598,90	6,00%
Crediti	€ 128.143,84	€ 152.521,69	-€ 24.377,85	-16,00%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Disponibilità liquide	€ 52.914,56	€ 24.644,35	€ 28.270,21	115,00%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**€ 273.393,59**	**€ 263.902,33**	**€ 9.491,26**	**4,00%**
RATEI E RISCONTI (D)	**€ 4.922,31**	**€ 5.192,24**	**-€ 269,93**	**-5,00%**
TOTALE DELL'ATTIVO	**€ 426.989,69**	**€ 408.857,91**	**€ 18.131,78**	**4,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	ASMEL S.C.A.R.L.			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	**€ 0,00**	**€ 0,54**	**-€ 0,54**	**-100,00%**
Immobilizzazioni Immateriali	€ 176,34	€ 743,14	-€ 566,80	-76,00%
Immobilizzazioni Materiali	€ 2.213,68	€ 2.254,77	-€ 41,09	-2,00%
Immobilizzazioni Finanziarie	€ 4,52	€ 4,52	€ 0,00	0,00%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**€ 2.394,54**	**€ 3.002,43**	**-€ 607,89**	**-20,00%**
Rimanenze	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Crediti	€ 29.883,46	€ 25.084,63	€ 4.798,83	19,00%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Disponibilità liquide	€ 5.748,94	€ 7.810,13	-€ 2.061,19	-26,00%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**€ 35.632,40**	**€ 32.894,76**	**€ 2.737,64**	**8,00%**
RATEI E RISCONTI (D)	**€ 79,65**	**€ 94,45**	**-€ 14,80**	**-16,00%**
TOTALE DELL'ATTIVO	**€ 38.106,59**	**€ 35.992,18**	**€ 2.114,41**	**6,00%**

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.

	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Immobilizzazioni Immateriali	€ 315,00	€ 420,00	-€ 105,00	-25,00%
Immobilizzazioni Materiali	€ 4.139,85	€ 9.014,61	-€ 4.874,76	-54,00%
Immobilizzazioni Finanziarie	€ 50.073,85	€ 50.001,93	€ 71,92	0,00%
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	**€ 54.528,70**	**€ 59.436,54**	**-€ 4.907,84**	**-8,00%**
Rimanenze	€ 77.987,60	€ 78.959,28	-€ 971,68	-1,00%
Crediti	€ 17.509,63	€ 14.428,29	€ 3.081,34	21,00%
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	€ 477,85	€ 192,46	€ 285,39	148,00%
Disponibilità liquide	€ 135.998,89	€ 136.564,62	-€ 565,73	0,00%
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	**€ 231.973,97**	**€ 230.144,65**	**€ 1.829,32**	**1,00%**
RATEI E RISCONTI (D)	**€ 1.181,80**	**€ 885,56**	**€ 296,24**	**33,00%**
TOTALE DELL'ATTIVO	**€ 287.684,47**	**€ 290.466,75**	**-€ 2.782,28**	**-1,00%**

Variazioni per singolo soggetto dello Stato Patrimoniale Passivo Consolidato tra 2025 e 2024

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	Comune di Borgomanero			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
PATRIMONIO NETTO (A)	€ 73.208.317,87	€ 86.117.612,07	-€ 12.909.294,20	-15,00%
FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	€ 1.067.513,00	€ 951.136,00	€ 116.377,00	12,00%
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (C)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
DEBITI (D)	€ 8.497.731,80	€ 8.051.421,98	€ 446.309,82	6,00%
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	€ 30.854.506,69	€ 28.963.777,19	€ 1.890.729,50	7,00%
TOTALE DEL PASSIVO	€ 113.628.069,36	€ 124.083.947,24	-€ 10.455.877,88	-8,00%
CONTI D'ORDINE	€ 24.860.570,15	€ 23.854.413,23	€ 1.006.156,92	4,00%

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
PATRIMONIO NETTO (A)	€ 14.372.638,68	-€ 243.794,68	€ 14.616.433,36	5995,39%
FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (C)	€ 89.554,01	€ 78.129,00	€ 11.425,01	15,00%
DEBITI (D)	€ 80.016,04	€ 69.549,00	€ 10.467,04	15,00%
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
TOTALE DEL PASSIVO	€ 14.542.208,73	-€ 96.116,68	€ 14.638.325,41	15229,75%
CONTI D'ORDINE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	Consorzio Area Vasta Medio Novarese			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
PATRIMONIO NETTO (A)	€ 986.108,06	€ 984.363,27	€ 1.744,79	0,00%
FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	€ 503.293,09	€ 450.398,24	€ 52.894,85	12,00%
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (C)	€ 44.507,54	€ 41.428,23	€ 3.079,31	7,00%
DEBITI (D)	€ 861.127,03	€ 802.171,19	€ 58.955,84	7,00%
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	€ 14.700,29	€ 15.433,90	-€ 733,61	-5,00%
TOTALE DEL PASSIVO	€ 2.409.736,01	€ 2.293.794,83	€ 115.941,18	5,00%
CONTI D'ORDINE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
PATRIMONIO NETTO (A)	-€ 156.211,46	-€ 250.384,43	€ 94.172,97	37,61%
FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	€ 15.187,19	€ 27.109,24	-€ 11.922,05	-44,00%
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (C)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
DEBITI (D)	€ 658.915,42	€ 770.353,16	-€ 111.437,74	-14,00%
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	€ 638.020,10	€ 902.465,00	-€ 264.444,90	-29,00%
TOTALE DEL PASSIVO	€ 1.155.911,25	€ 1.449.542,97	-€ 293.631,72	-20,00%
CONTI D'ORDINE	€ 136.786,62	€ 35.562,98	€ 101.223,64	285,00%

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	Acqua Novara Vco S.p.A.			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
PATRIMONIO NETTO (A)	€ 266.494,94	€ 274.331,65	-€ 7.836,71	-3,00%
FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	€ 55.053,88	€ 65.444,39	-€ 10.390,51	-16,00%
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (C)	€ 47.561,05	€ 52.700,39	-€ 5.139,34	-10,00%
DEBITI (D)	€ 3.188.784,62	€ 2.082.365,52	€ 1.106.419,10	53,00%
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	€ 2.395.568,33	€ 2.301.960,33	€ 93.608,00	4,00%
TOTALE DEL PASSIVO	€ 5.953.462,82	€ 4.776.802,28	€ 1.176.660,54	25,00%
CONTI D'ORDINE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	Medio Novarese Ambiente S.p.A.			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
PATRIMONIO NETTO (A)	-€ 1.389.963,56	-€ 1.376.112,30	-€ 13.851,26	-1,01%
FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	€ 186.456,03	€ 153.711,75	€ 32.744,28	21,00%
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (C)	€ 29.544,79	€ 29.881,61	-€ 336,82	-1,00%
DEBITI (D)	€ 372.071,10	€ 407.864,02	-€ 35.792,92	-9,00%
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	€ 93.241,94	€ 99.095,71	-€ 5.853,77	-6,00%
TOTALE DEL PASSIVO	-€ 708.649,70	-€ 685.559,21	-€ 23.090,49	-3,37%
CONTI D'ORDINE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
PATRIMONIO NETTO (A)	€ 1.060,22	€ 644,91	€ 415,31	64,00%
FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	€ 1.523,47	€ 2.010,84	-€ 487,37	-24,00%
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (C)	€ 31.879,21	€ 33.116,35	-€ 1.237,14	-4,00%
DEBITI (D)	€ 202.011,24	€ 185.213,99	€ 16.797,25	9,00%
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	€ 8.592,58	€ 8.869,48	-€ 276,90	-3,00%
TOTALE DEL PASSIVO	€ 245.066,72	€ 229.855,57	€ 15.211,15	7,00%
CONTI D'ORDINE	€ 0,00	€ 80.949,67	-€ 80.949,67	-100,00%

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	ASMEL S.C.A.R.L.			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
PATRIMONIO NETTO (A)	€ 4.563,84	€ 786,51	€ 3.777,33	480,00%
FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (C)	€ 1.463,10	€ 1.378,98	€ 84,12	6,00%
DEBITI (D)	€ 16.859,45	€ 19.397,64	-€ 2.538,19	-13,00%
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	€ 716,99	€ 712,36	€ 4,63	1,00%
TOTALE DEL PASSIVO	€ 23.603,38	€ 22.275,49	€ 1.327,89	6,00%
CONTI D'ORDINE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
PATRIMONIO NETTO (A)	€ 87.866,24	€ 91.607,42	-€ 3.741,18	-4,00%
FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	€ 0,00	€ 57.319,03	-€ 57.319,03	-100,00%
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (C)	€ 62.816,57	€ 0,00	€ 62.816,57	100,00%
DEBITI (D)	€ 92.859,97	€ 105.354,82	-€ 12.494,85	-12,00%
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	€ 786,38	€ 0,00	€ 786,38	100,00%
TOTALE DEL PASSIVO	€ 244.329,16	€ 254.281,27	-€ 9.952,11	-4,00%
CONTI D'ORDINE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%

3.7.1.2. Analisi Contabile degli Scostamenti delle Voci più significative del Conto Economico Consolidato e per ogni Soggetto del Perimetro

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	Bilancio consolidato Anno 2025 (A)	Bilancio consolidato Anno 2024 (B)	Differenze (A-B)	%
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	**€ 27.084.570,91**	**€ 26.564.429,16**	**€ 520.141,75**	**2,00%**
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	**€ 26.597.431,83**	**€ 26.092.934,98**	**€ 504.496,85**	**2,00%**
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	**€ 487.139,08**	**€ 471.494,18**	**€ 15.644,90**	**3,00%**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	**-€ 159.599,01**	**-€ 188.173,92**	**€ 28.574,91**	**15,19%**
Proventi finanziari	*€ 28.896,99*	*€ 40.326,24*	-€ 11.429,25	-28,00%
Oneri finanziari	*€ 188.496,00*	*€ 228.500,16*	-€ 40.004,16	-18,00%
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	**€ 72,00**	**€ 0,00**	**€ 72,00**	**100,00%**
Rivalutazioni	€ 72,00	€ 0,00	€ 72,00	100,00%
Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**€ 1.175.510,47**	**€ 895.830,81**	**€ 279.679,66**	**31,00%**
Proventi straordinari	€ 1.702.526,20	€ 1.220.810,05	€ 481.716,15	39,00%
Oneri straordinari	€ 527.015,73	€ 324.979,24	€ 202.036,49	62,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	**€ 1.503.122,54**	**€ 1.179.151,07**	**€ 323.971,47**	**27,00%**
Imposte	€ 430.935,01	€ 434.783,47	-€ 3.848,46	-1,00%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	**€ 1.072.187,53**	**€ 744.367,60**	**€ 327.819,93**	**44,00%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	**€ 1.107.507,76**	**€ 744.367,60**	**€ 363.140,16**	**49,00%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**-€ 35.320,23**	**€ 0,00**	**-€ 35.320,23**	**100,00%**

Di seguito vengono espresse le variazioni intercorse tra il 2025 e il 2024 dei bilanci di ogni Soggetto del perimetro di Consolidamento, compreso il Comune di Borgomanero.
In questo modo è possibile individuare le voci più significative dei Soggetti che più hanno inciso sul risultato finale del Bilancio Consolidato 2025.

Si precisa che i valori delle tabelle seguenti sono espressi:

- in proporzione alla quota percentuale detenuta dall'Ente Capogruppo per i Soggetti per i quali è stato utilizzato il **Metodo Proporzionale**;
- in valore assoluto (quindi valore al 100% di ogni bilancio) per i Soggetti per i quali è stato utilizzato il **Metodo Integrale**.

Inoltre, i valori sono al netto delle elisioni effettuate nel 2025 (per la colonna 2025) e nel 2024 (per la colonna 2024)

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	Comune di Borgomanero			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	**€ 18.059.959,67**	**€ 18.312.423,96**	**-€ 252.464,29**	**-1,00%**
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	**€ 17.247.029,70**	**€ 17.450.102,73**	**-€ 203.073,03**	**-1,00%**
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	**€ 812.929,97**	**€ 862.321,23**	**-€ 49.391,26**	**-6,00%**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	**-€ 125.912,63**	**-€ 183.842,51**	**€ 57.929,88**	**31,51%**
Proventi finanziari	*€ 157,90*	*€ 37,30*	€ 120,60	323,00%
Oneri finanziari	*€ 126.070,53*	*€ 183.879,81*	-€ 57.809,28	-31,00%
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**€ 1.129.074,91**	**€ 882.313,05**	**€ 246.761,86**	**28,00%**
Proventi straordinari	€ 1.650.244,53	€ 1.157.510,17	€ 492.734,36	43,00%
Oneri straordinari	€ 521.169,62	€ 275.197,12	€ 245.972,50	89,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	**€ 1.816.092,25**	**€ 1.560.791,77**	**€ 255.300,48**	**16,00%**
Imposte	€ 258.286,67	€ 260.366,52	-€ 2.079,85	-1,00%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	**€ 1.557.805,58**	**€ 1.300.425,25**	**€ 257.380,33**	**20,00%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	**€ 1.557.805,58**	**€ 1.300.425,25**	**€ 257.380,33**	**20,00%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	**€ 165.840,20**	**€ 122.091,32**	**€ 43.748,88**	**36,00%**
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	**€ 411.859,53**	**€ 361.860,00**	**€ 49.999,53**	**14,00%**
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	**-€ 246.019,33**	**-€ 239.768,68**	**-€ 6.250,65**	**-2,61%**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	**€ 1.963,00**	**-€ 35,00**	**€ 1.998,00**	**5708,57%**
Proventi finanziari	*€ 2.114,43*	*€ 0,00*	€ 2.114,43	100,00%
Oneri finanziari	*€ 151,43*	*€ 35,00*	€ 116,43	333,00%
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Proventi straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	**-€ 244.056,33**	**-€ 239.803,68**	**-€ 4.252,65**	**-1,77%**
Imposte	€ 3.980,00	€ 3.991,00	-€ 11,00	0,00%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	**-€ 248.036,33**	**-€ 243.794,68**	**-€ 4.241,65**	**-1,74%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	**-€ 212.716,10**	**-€ 243.794,68**	**€ 31.078,58**	**12,75%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**-€ 35.320,23**	**€ 0,00**	**-€ 35.320,23**	**100,00%**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	Consorzio Area Vasta Medio Novarese			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	**€ 2.390.706,30**	**€ 2.380.239,41**	**€ 10.466,89**	**0,00%**
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	**€ 1.400.925,81**	**€ 1.399.751,91**	**€ 1.173,90**	**0,00%**
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	**€ 989.780,49**	**€ 980.487,50**	**€ 9.292,99**	**1,00%**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	**€ 19.061,88**	**€ 28.942,07**	**-€ 9.880,19**	**-34,00%**
Proventi finanziari	*€ 19.566,64*	*€ 29.652,90*	-€ 10.086,26	-34,00%
Oneri finanziari	*€ 504,76*	*€ 710,83*	-€ 206,07	-29,00%
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Proventi straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	**€ 1.008.842,37**	**€ 1.009.429,57**	**-€ 587,20**	**0,00%**
Imposte	€ 22.734,31	€ 25.066,30	-€ 2.331,99	-9,00%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	**€ 986.108,06**	**€ 984.363,27**	**€ 1.744,79**	**0,00%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	**€ 986.108,06**	**€ 984.363,27**	**€ 1.744,79**	**0,00%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	**€ 2.456.688,90**	**€ 1.796.363,05**	**€ 660.325,85**	**37,00%**
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	**€ 2.634.916,33**	**€ 2.027.768,87**	**€ 607.147,46**	**30,00%**
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	**-€ 178.227,43**	**-€ 231.405,82**	**€ 53.178,39**	**22,98%**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	**-€ 4.344,70**	**-€ 12.620,90**	**€ 8.276,20**	**65,58%**
Proventi finanziari	*€ 0,06*	*€ 0,06*	€ 0,00	0,00%
Oneri finanziari	*€ 4.344,76*	*€ 12.620,96*	-€ 8.276,20	-66,00%
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**€ 46.435,56**	**€ 13.445,01**	**€ 32.990,55**	**245,00%**
Proventi straordinari	€ 52.281,67	€ 62.238,58	-€ 9.956,91	-16,00%
Oneri straordinari	€ 5.846,11	€ 48.793,57	-€ 42.947,46	-88,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	**-€ 136.136,57**	**-€ 230.581,71**	**€ 94.445,14**	**40,96%**
Imposte	€ 20.074,89	€ 19.802,72	€ 272,17	1,00%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	**-€ 156.211,46**	**-€ 250.384,43**	**€ 94.172,97**	**37,61%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	**-€ 156.211,46**	**-€ 250.384,43**	**€ 94.172,97**	**37,61%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	Acqua Novara Vco S.p.A.			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	**€ 2.508.522,90**	**€ 2.478.520,34**	**€ 30.002,56**	**1,00%**
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	**€ 2.090.394,84**	**€ 2.078.271,90**	**€ 12.122,94**	**1,00%**
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	**€ 418.128,06**	**€ 400.248,44**	**€ 17.879,62**	**4,00%**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	**-€ 42.408,28**	**-€ 13.865,14**	**-€ 28.543,14**	**-205,86%**
Proventi finanziari	*€ 5.588,58*	*€ 8.265,17*	-€ 2.676,59	-32,00%
Oneri finanziari	*€ 47.996,86*	*€ 22.130,31*	€ 25.866,55	117,00%
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Proventi straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	**€ 375.719,78**	**€ 386.383,30**	**-€ 10.663,52**	**-3,00%**
Imposte	€ 109.224,84	€ 112.051,65	-€ 2.826,81	-3,00%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	**€ 266.494,94**	**€ 274.331,65**	**-€ 7.836,71**	**-3,00%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	**€ 266.494,94**	**€ 274.331,65**	**-€ 7.836,71**	**-3,00%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	Medio Novarese Ambiente S.p.A.			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	**€ 281.925,02**	**€ 280.770,04**	**€ 1.154,98**	**0,00%**
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	**€ 1.665.617,16**	**€ 1.656.057,22**	**€ 9.559,94**	**1,00%**
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	**-€ 1.383.692,14**	**-€ 1.375.287,18**	**-€ 8.404,96**	**-0,61%**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	**-€ 7.443,52**	**-€ 7.045,49**	**-€ 398,03**	**-5,65%**
Proventi finanziari	*€ 505,99*	*€ 817,99*	-€ 312,00	-38,00%
Oneri finanziari	*€ 7.949,51*	*€ 7.863,48*	€ 86,03	1,00%
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Proventi straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	**-€ 1.391.135,66**	**-€ 1.382.332,67**	**-€ 8.802,99**	**-0,64%**
Imposte	-€ 1.172,10	-€ 6.220,37	€ 5.048,27	81,16%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	**-€ 1.389.963,56**	**-€ 1.376.112,30**	**-€ 13.851,26**	**-1,01%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	**-€ 1.389.963,56**	**-€ 1.376.112,30**	**-€ 13.851,26**	**-1,01%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	**€ 643.497,77**	**€ 617.248,69**	**€ 26.249,08**	**4,00%**
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	**€ 639.839,37**	**€ 614.471,75**	**€ 25.367,62**	**4,00%**
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	**€ 3.658,40**	**€ 2.776,94**	**€ 881,46**	**32,00%**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	**-€ 998,30**	**-€ 226,18**	**-€ 772,12**	**-341,37%**
Proventi finanziari	*€ 324,15*	*€ 819,42*	-€ 495,27	-60,00%
Oneri finanziari	*€ 1.322,45*	*€ 1.045,60*	€ 276,85	26,00%
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**€ 0,00**	**€ 72,75**	**-€ 72,75**	**-100,00%**
Proventi straordinari	€ 0,00	€ 1.061,30	-€ 1.061,30	-100,00%
Oneri straordinari	€ 0,00	€ 988,55	-€ 988,55	-100,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	**€ 2.660,10**	**€ 2.623,51**	**€ 36,59**	**1,00%**
Imposte	€ 1.599,88	€ 1.978,60	-€ 378,72	-19,00%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	**€ 1.060,22**	**€ 644,91**	**€ 415,31**	**64,00%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	**€ 1.060,22**	**€ 644,91**	**€ 415,31**	**64,00%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	ASMEL S.C.A.R.L.			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	**€ 15.671,15**	**€ 15.287,10**	**€ 384,05**	**3,00%**
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	**€ 10.698,83**	**€ 13.323,02**	**-€ 2.624,19**	**-20,00%**
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	**€ 4.972,32**	**€ 1.964,08**	**€ 3.008,24**	**153,00%**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	**-€ 143,46**	**-€ 207,27**	**€ 63,81**	**30,79%**
Proventi finanziari	*€ 12,24*	*€ 6,90*	€ 5,34	77,00%
Oneri finanziari	*€ 155,70*	*€ 214,17*	-€ 58,47	-27,00%
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Proventi straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	**€ 4.828,86**	**€ 1.756,81**	**€ 3.072,05**	**175,00%**
Imposte	€ 265,02	€ 970,30	-€ 705,28	-73,00%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	**€ 4.563,84**	**€ 786,51**	**€ 3.777,33**	**480,00%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	**€ 4.563,84**	**€ 786,51**	**€ 3.777,33**	**480,00%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**

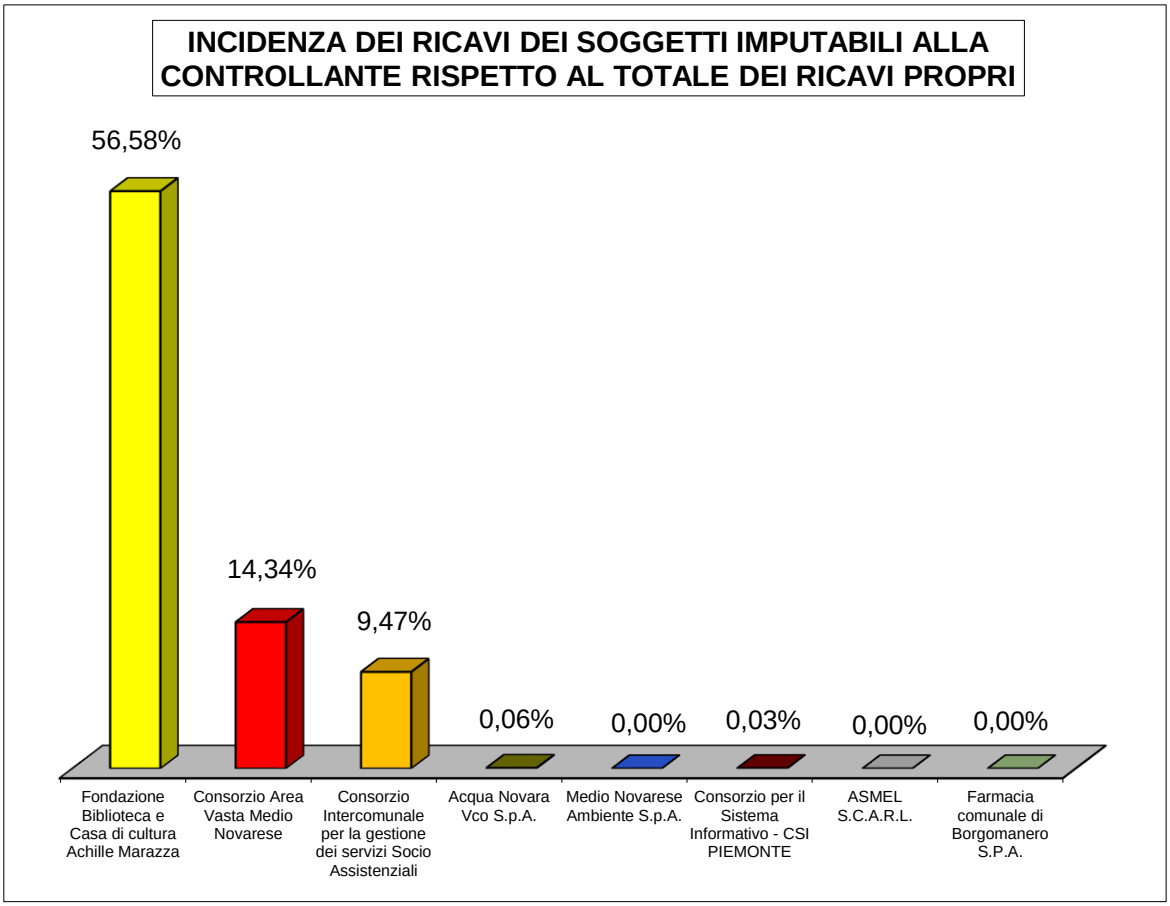
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.			
	Anno 2025 (A)	Anno 2024 (B)	Differenze (C = A-B)	%
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	**€ 561.759,00**	**€ 561.485,25**	**€ 273,75**	**0,00%**
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	**€ 496.150,26**	**€ 491.327,58**	**€ 4.822,68**	**1,00%**
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	**€ 65.608,74**	**€ 70.157,67**	**-€ 4.548,93**	**-6,00%**
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	**€ 627,00**	**€ 726,50**	**-€ 99,50**	**-14,00%**
Proventi finanziari	*€ 627,00*	*€ 726,50*	-€ 99,50	-14,00%
Oneri finanziari	*€ 0,00*	*€ 0,00*	€ 0,00	0,00%
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	**€ 72,00**	**€ 0,00**	**€ 72,00**	**100,00%**
Rivalutazioni	€ 72,00	€ 0,00	€ 72,00	100,00%
Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**
Proventi straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
Oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	**€ 66.307,74**	**€ 70.884,17**	**-€ 4.576,43**	**-6,00%**
Imposte	€ 15.941,50	€ 16.776,75	-€ 835,25	-5,00%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	**€ 50.366,24**	**€ 54.107,42**	**-€ 3.741,18**	**-7,00%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	**€ 50.366,24**	**€ 54.107,42**	**-€ 3.741,18**	**-7,00%**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**0,00%**

3.7.2. Incidenza dei Ricavi dei Soggetti Imputabili alla Controllante rispetto al Totale dei Ricavi Propri

Nella tabella sottostante si evidenzia l'incidenza in valore percentuale dei Ricavi Caratteristici (voce "A" del Conto Economico), di ogni soggetto compreso nel perimetro di consolidamento del Comune di Borgomanero, relativi al Comune stesso, rispetto al suo Totale dei Ricavi Caratteristici del Conto Economico 2025:

Denominazione Soggetto	% Consolidamento	RICAVI (infragruppo dei soggetti del Perimetro) imputabili alla controllante (COMUNE) (X)		RICAVI ("TOTALE A" Soggetti del Perimetro) (Y)		Incidenza % (X/Y)
		Valore Assoluto	Valore %	Valore Assoluto	Valore %	
Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	100,00000%	€ 216.066,10	€ 216.066,10	€ 381.906,30	€ 381.906,30	56,58%
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	13,72000%	€ 2.981.668,55	€ 409.084,93	€ 20.786.642,00	€ 2.851.927,28	14,34%
Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	29,94000%	€ 858.186,30	€ 256.940,98	€ 9.063.560,03	€ 2.713.629,88	9,47%
Acqua Novara Vco S.p.A.	2,86570%	€ 50.778,91	€ 1.455,17	€ 87.604.010,00	€ 2.510.468,12	0,06%
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	13,72000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 12.601.897,00	€ 1.728.980,27	0,00%
Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	0,38000%	€ 56.444,00	€ 214,49	€ 169.401.313,00	€ 643.724,99	0,03%
ASMEL S.C.A.R.L.	0,45200%	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.467.069,00	€ 15.671,15	0,00%
Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	25,00000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.247.036,00	€ 561.759,00	0,00%

Le risultanze della tabella di cui sopra vengono rappresentate anche tramite un istogramma:



3.7.3. Spese di Personale Sostenute dai Soggetti del Perimetro

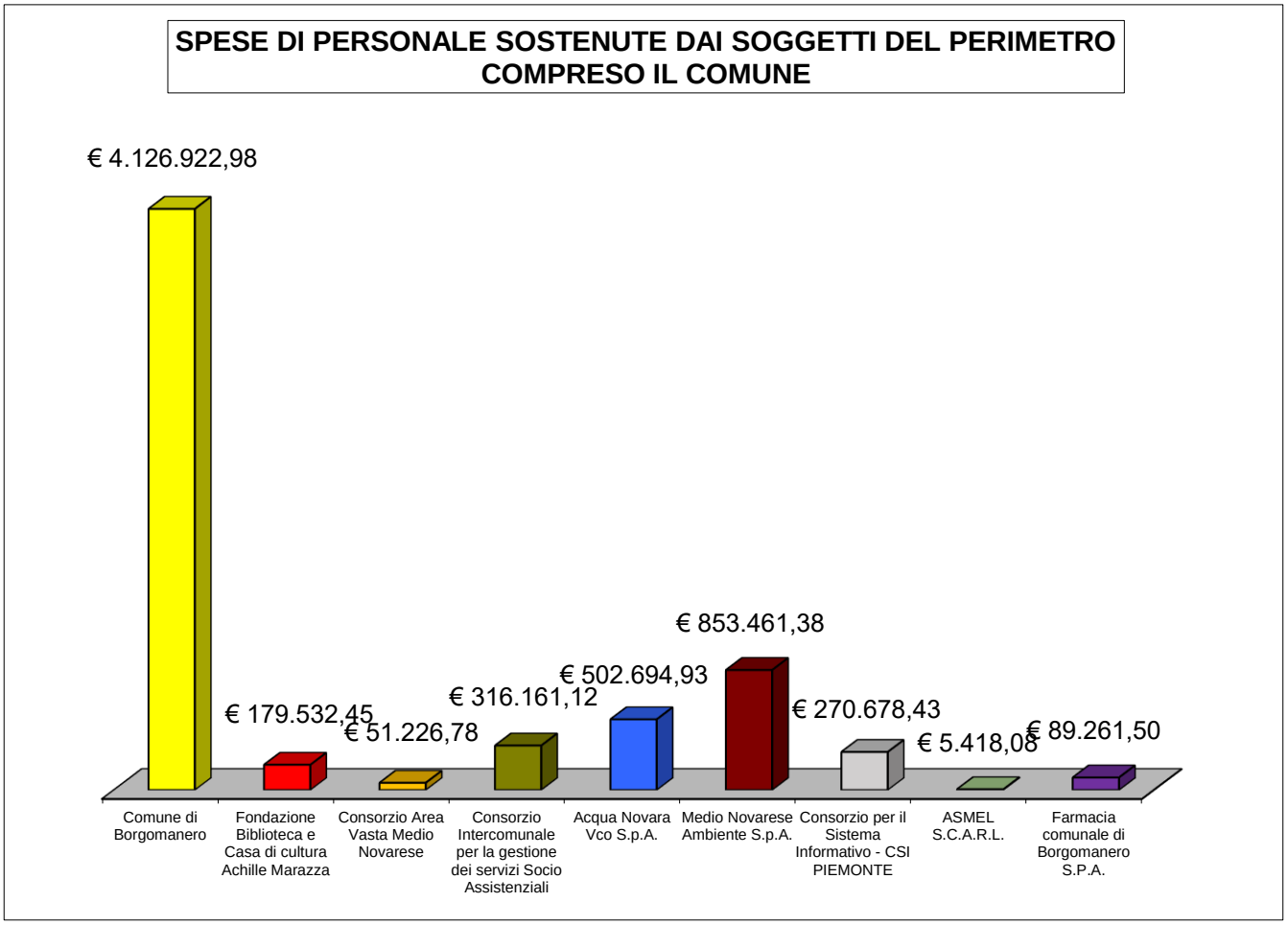
Nella tabella sottostante sono riepilogate le spese di personale sostenute nell'esercizio 2025 dai soggetti del perimetro di consolidamento

Denominazione Soggetto	% Consolidamento	Spese di personale CE - B 13	
		Valore Bilancio Approvato	Valore % Consolidato
Comune di Borgomanero	100,00000%	€ 4.126.922,98	€ 4.126.922,98
Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	100,00000%	€ 179.532,45	€ 179.532,45
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	13,72000%	€ 373.373,00	€ 51.226,78
Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	29,94000%	€ 1.055.982,37	€ 316.161,12
Acqua Novara Vco S.p.A.	2,86570%	€ 17.541.785,00	€ 502.694,93
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	13,72000%	€ 6.220.564,00	€ 853.461,38
Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	0,38000%	€ 71.231.167,00	€ 270.678,43
ASMEL S.C.A.R.L.	0,45200%	€ 1.198.691,00	€ 5.418,08
Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	25,00000%	€ 357.046,00	€ 89.261,50
TOTALE		**€ 102.285.063,80**	**€ 6.395.357,65**

Si precisa che:

- la colonna "**Valore Bilancio Approvato**" corrisponde all'importo della voce "B 13" inscritta nel bilancio d'esercizio 2025 approvato di quel soggetto del perimetro di consolidamento;
- la colonna "**Valore % Consolidato**" corrisponde all'importo % consolidato della voce "B 13" inscritta nel bilancio consolidato 2025 del Comune di Borgomanero per la quota di quel soggetto del perimetro di consolidamento. L'importo è quindi al netto di tutte le eventuali operazioni infragruppo effettuate;
- il "**TOTALE**" della colonna "**Valore % Consolidato**" corrisponde quindi al totale della voce "B 13" del Conto Economico Consolidato 2025 del Comune di Borgomanero.

Le risultanze della tabella di cui sopra vengono rappresentate anche tramite un istogramma:



3.7.4. Crediti e Debiti

3.7.4.1. Crediti e Debiti di Durata Residua Superiore ai 5 Anni

Non vi sono crediti di durata residua superiore ai 5 anni.

Nella tabella sottostante sono riepilogati i debiti di durata residua superiore ai 5 anni:

Durata residui dei debiti oltre i 5 anni	Debiti verso banche	Debiti verso altri finanziatori	Totale Debiti oltre i 5 anni
Comune di Borgomanero	€ 0,00	€ 2.304.177,45	**€ 2.304.177,45**
Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	€ 0,00	€ 0,00	**€ 0,00**
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	€ 0,00	€ 0,00	**€ 0,00**
Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	€ 0,00	€ 0,00	**€ 0,00**
Acqua Novara Vco S.p.A.	€ 39.062.500,00	€ 0,00	**€ 39.062.500,00**
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	€ 41.426,00	€ 0,00	**€ 41.426,00**
Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	€ 0,00	€ 0,00	**€ 0,00**
ASMEL S.C.A.R.L.	€ 0,00	€ 0,00	**€ 0,00**
Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	€ 0,00	€ 0,00	**€ 0,00**
TOTALE	**€ 39.103.926,00**	**€ 2.304.177,45**	**€ 41.408.103,45**

3.7.4.2. Debiti Assistiti Dà Garanzie Reali

Nella tabella sottostante sono riepilogati i debiti assistiti dà garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento:

Debiti assistiti da garanzie reali	Debiti finanziari assistiti da garanzia personale (fideiussione)	Debiti verso imprese controllate	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Totale Debiti assistiti da garanzie reali
Comune di Borgomanero	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	**€ 0,00**
Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	**€ 0,00**
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	**€ 0,00**
Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	**€ 0,00**
Acqua Novara Vco S.p.A.	€ 27.058.302,00	€ 0,00	€ 0,00	**€ 27.058.302,00**
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	**€ 0,00**
Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	**€ 0,00**
ASMEL S.C.A.R.L.	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	**€ 0,00**
Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	**€ 0,00**
TOTALE	**€ 27.058.302,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 27.058.302,00**

3.7.5. Ratei e Risconti

3.7.5.1. Ratei e Risconti Attivi

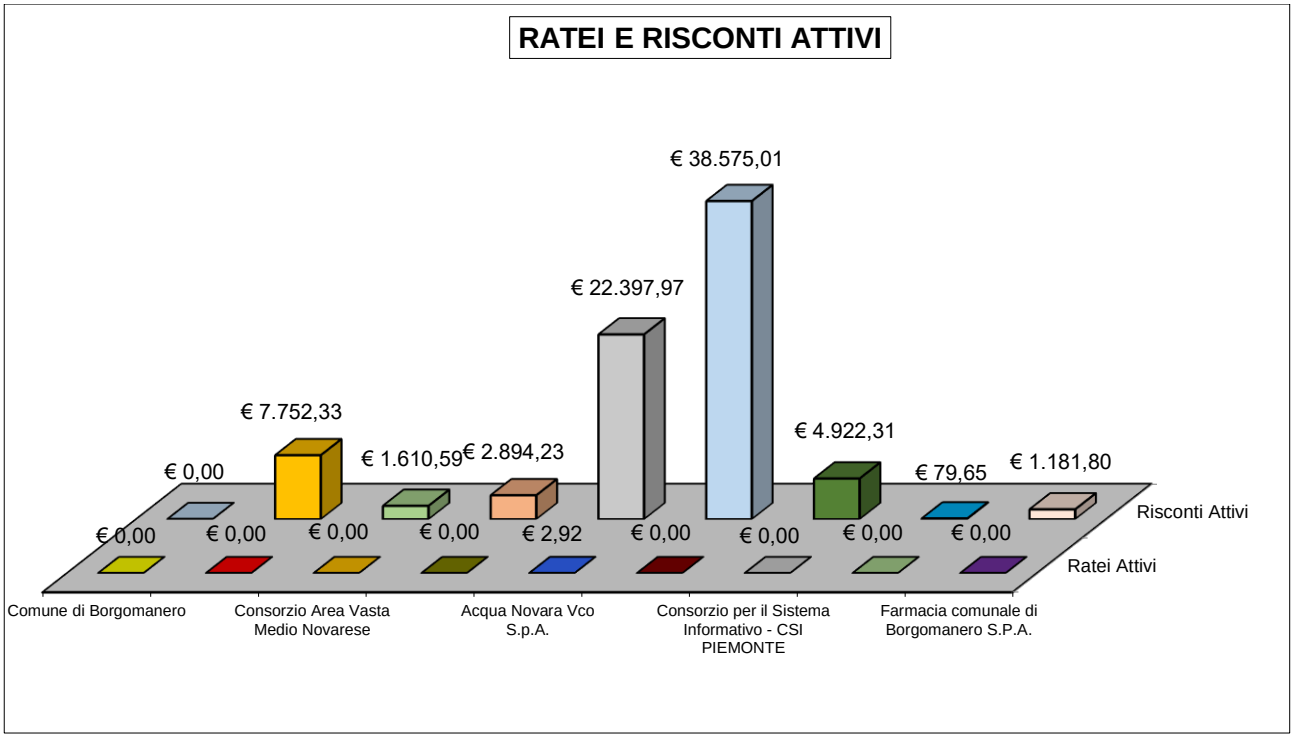
Gli importi dei Ratei e Risconti Attivi Consolidati sono riepilogati nella tabella sottostante

Denominazione Soggetto	% Consolidamento	Valori 2025 Ratei Attivi		Valori 2025 Risconti Attivi	
		Valore Bilancio Approvato	Valore % Consolidato	Valore Bilancio Approvato	Valore % Consolidato
Comune di Borgomanero	100,00000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	100,00000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 7.752,33	€ 7.752,33
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	13,72000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 11.739,00	€ 1.610,59
Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	29,94000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 9.666,77	€ 2.894,23
Acqua Novara Vco S.p.A.	2,86570%	€ 102,00	€ 2,92	€ 781.588,00	€ 22.397,97
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	13,72000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 281.159,00	€ 38.575,01
Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	0,38000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.295.346,00	€ 4.922,31
ASMEL S.C.A.R.L.	0,45200%	€ 0,00	€ 0,00	€ 17.622,00	€ 79,65
Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	25,00000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 4.727,18	€ 1.181,80
TOTALE		**€ 102,00**	**€ 2,92**	**€ 2.409.600,28**	**€ 79.413,89**

Si precisa che:

- le colonne "**Valore Bilancio Approvato**" corrispondono all'importo delle voci “A D 1” e “A D 2” inscritte nel bilancio d'esercizio 2025 approvato di quel soggetto del perimetro di consolidamento;
- le colonne "**Valore % Consolidato**" corrispondono all'importo % consolidato delle voci “A D 1” e “A D 2” inscritte nel bilancio consolidato 2025 del Comune di Borgomanero per la quota di quel soggetto del perimetro di consolidamento. L’importo è quindi al netto di tutte le eventuali operazioni infragruppo effettuate;
- il “**TOTALE**” delle colonne "**Valore % Consolidato**" corrispondono quindi al totale delle voci “A D 1” e “A D 2” dello Stato Patrimoniale Attivo Consolidato 2025 del Comune di Borgomanero.

Le risultanze della tabella di cui sopra vengono rappresentate anche tramite un istogramma:



3.7.5.2. Ratei e Risconti Passivi

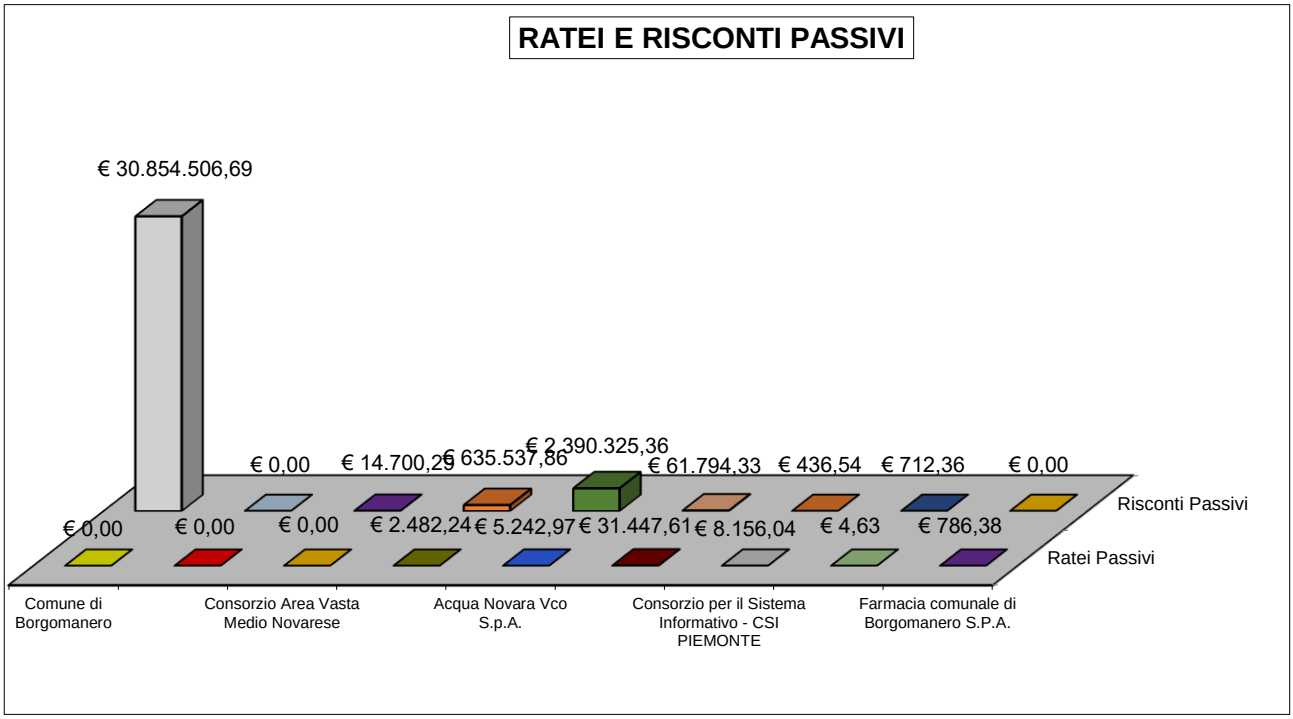
Gli importi dei Ratei e Risconti Passivi Consolidati sono riepilogati nella tabella sottostante

Denominazione Soggetto	% Consolidamento	Valori 2025 Ratei Passivi		Valori 2025 Risconti Passivi	
		Valore Bilancio Approvato	Valore % Consolidato	Valore Bilancio Approvato	Valore % Consolidato
Comune di Borgomanero	100,00000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 30.854.506,69	€ 30.854.506,69
Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	100,00000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	13,72000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 107.145,00	€ 14.700,29
Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	29,94000%	€ 8.290,71	€ 2.482,24	€ 2.122.704,96	€ 635.537,86
Acqua Novara Vco S.p.A.	2,86570%	€ 182.956,00	€ 5.242,97	€ 83.411.570,00	€ 2.390.325,36
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	13,72000%	€ 229.210,00	€ 31.447,61	€ 450.396,00	€ 61.794,33
Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	0,38000%	€ 2.146.327,00	€ 8.156,04	€ 114.879,00	€ 436,54
ASMEL S.C.A.R.L.	0,45200%	€ 1.025,00	€ 4,63	€ 157.602,00	€ 712,36
Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	25,00000%	€ 3.145,50	€ 786,38	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE		**€ 2.570.954,21**	**€ 48.119,87**	**€ 117.218.803,65**	**€ 33.958.013,43**

Si precisa che:

- le colonne "**Valore Bilancio Approvato**" corrispondono all'importo delle voci “P E I” e “P E II” inscritte nel bilancio d'esercizio 2025 approvato di quel soggetto del perimetro di consolidamento;
- le colonne "**Valore % Consolidato**" corrispondono all'importo % consolidato delle voci “P E I” e “P E II” inscritte nel bilancio consolidato 2025 del Comune di Borgomanero per la quota di quel soggetto del perimetro di consolidamento. L’importo è quindi al netto di tutte le eventuali operazioni infragruppo effettuate;
- il “**TOTALE**” delle colonne "**Valore % Consolidato**" corrispondono quindi al totale delle voci “P E I” e “P E II” dello Stato Patrimoniale Passivo Consolidato 2025 del Comune di Borgomanero.

Le risultanze della tabella di cui sopra vengono rappresentate anche tramite un istogramma:



3.7.6. Altri Accantonamenti

3.7.6.1. Fondi per Rischi ed Oneri (SP)

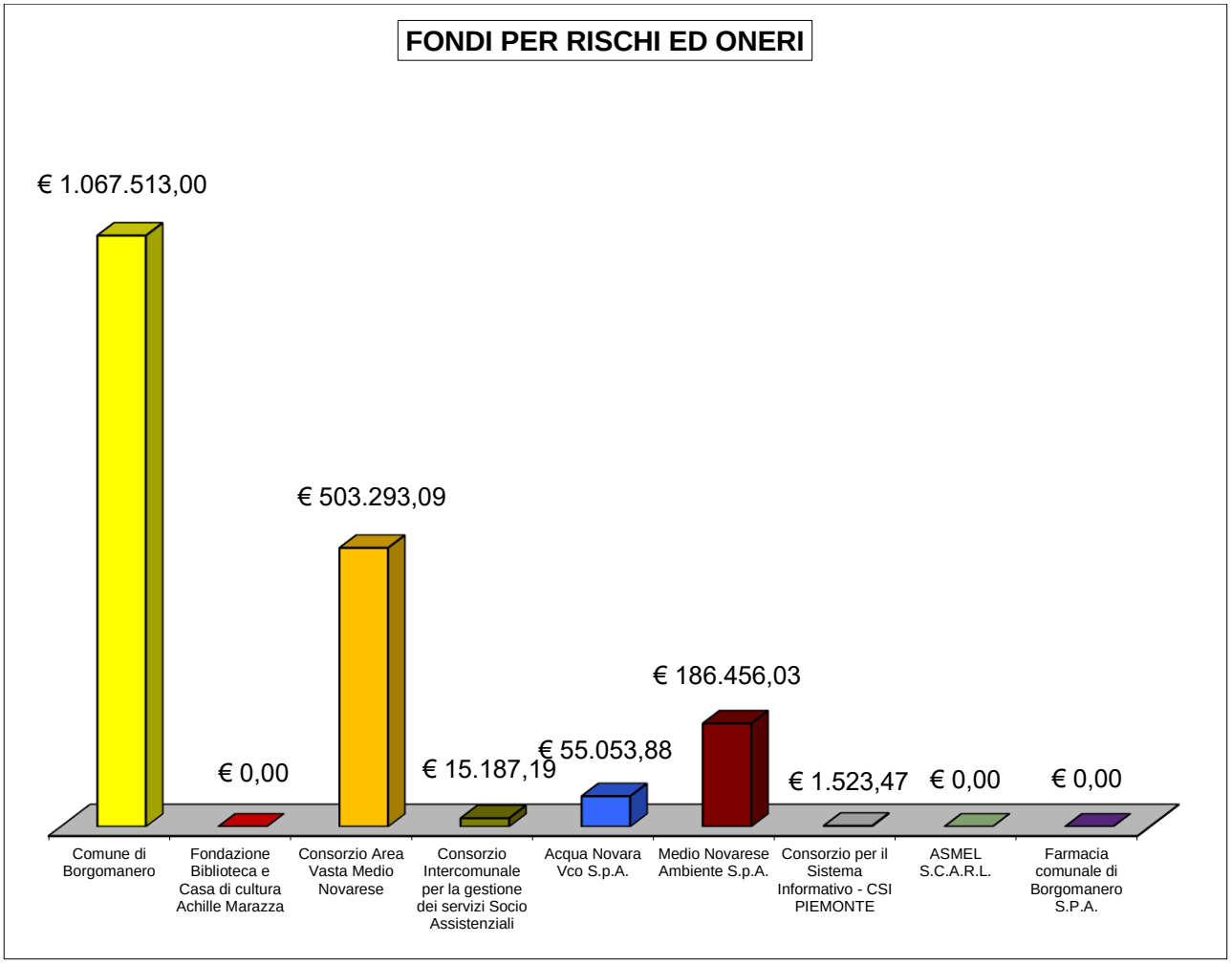
Gli importi dei Fondi per Rischi ed Oneri Consolidati (Voce “P B 3” dello Stato Patrimoniale Passivo) sono riepilogati nella tabella sottostante

Denominazione Soggetto	% Consolidamento	Valori 2025 Fondi per Rischi ed Oneri (SP - P B)	
		Valore Bilancio Approvato	Valore % Consolidato
Comune di Borgomanero	100,00000%	€ 1.067.513,00	€ 1.067.513,00
Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	100,00000%	€ 0,00	€ 0,00
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	13,72000%	€ 3.668.317,00	€ 503.293,09
Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	29,94000%	€ 50.725,43	€ 15.187,19
Acqua Novara Vco S.p.A.	2,86570%	€ 1.921.132,00	€ 55.053,88
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	13,72000%	€ 1.359.009,00	€ 186.456,03
Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	0,38000%	€ 400.914,00	€ 1.523,47
ASMEL S.C.A.R.L.	0,45200%	€ 0,00	€ 0,00
Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	25,00000%	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE		**€ 8.467.610,43**	**€ 1.829.026,66**

Si precisa che:

- la colonna "**Valore Bilancio Approvato**" corrisponde all'importo della voce “P B” del “SPP” inscritta nel bilancio d'esercizio 2025 approvato di quel soggetto del perimetro di consolidamento;
- la colonna "**Valore % Consolidato**" corrisponde all'importo % consolidato della voce “P B” del “SP” inscritta nel bilancio consolidato 2025 del Comune di Borgomanero per la quota di quel soggetto del perimetro di consolidamento. L’importo è quindi al netto di tutte le eventuali operazioni infragruppo effettuate;
- il “**TOTALE**” della colonna "**Valore % Consolidato**" corrisponde quindi al totale della voce “P B” dello Stato Patrimoniale Passivo Consolidato 2025 del Comune di Borgomanero.

Le risultanze della tabella di cui sopra vengono rappresentate anche tramite un istogramma:



3.7.6.2. Accantonamenti per Rischi ed Altri (CE)

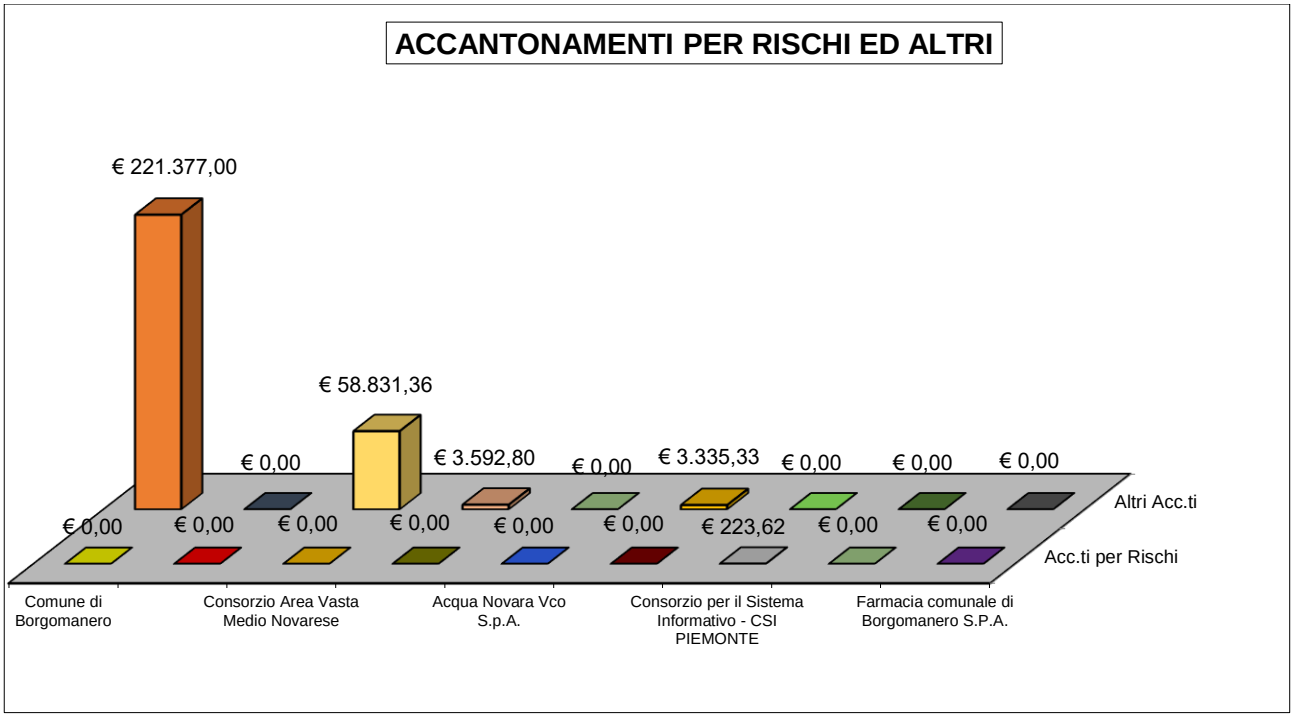
Gli importi degli Accantonamenti per Rischi Consolidati (Voce "B 16" del Conto Economico) e degli Altri Accantonamenti (Voce "B 17" del Conto Economico) sono riepilogati nella tabella sottostante

Denominazione Soggetto	% Consolidamento	Valori 2025 Accantonamenti per Rischi (CE - B 16)		Valori 2025 Altri Accantonamenti (CE - B 17)	
		Valore Bilancio Approvato	Valore % Consolidato	Valore Bilancio Approvato	Valore % Consolidato
Comune di Borgomanero	100,00000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 221.377,00	€ 221.377,00
Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	100,00000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	13,72000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 428.800,00	€ 58.831,36
Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	29,94000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 12.000,00	€ 3.592,80
Acqua Novara Vco S.p.A.	2,86570%	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	13,72000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 24.310,00	€ 3.335,33
Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	0,38000%	€ 58.848,00	€ 223,62	€ 0,00	€ 0,00
ASMEL S.C.A.R.L.	0,45200%	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	25,00000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE		**€ 58.848,00**	**€ 223,62**	**€ 686.487,00**	**€ 287.136,49**

Si precisa che:

- le colonne "**Valore Bilancio Approvato**" corrispondono all'importo delle voci "B 16" e "B 17" del "CE" inscritte nel bilancio d'esercizio 2025 approvato di quel soggetto del perimetro di consolidamento;
- le colonne "**Valore % Consolidato**" corrispondono all'importo % consolidato delle voci "B 16" e "B 17" del "CE" inscritte nel bilancio consolidato 2025 del Comune di Borgomanero per la quota di quel soggetto del perimetro di consolidamento. L'importo è quindi al netto di tutte le eventuali operazioni infragruppo effettuate;
- il "**TOTALE**" delle colonne "**Valore % Consolidato**" corrispondono quindi al totale delle voci "B 16" e "B 17" del Conto Economico Consolidato 2025 del Comune di Borgomanero.

Le risultanze della tabella di cui sopra vengono rappresentate anche tramite un istogramma:


ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ALTRI
€ 221.377,00
€ 58.831,36
€ 0,00
€ 3.592,80
€ 0,00
€ 3.335,33
€ 0,00
€ 0,00
€ 0,00
€ 0,00
€ 0,00
€ 0,00
€ 0,00
€ 0,00
€ 223,62
€ 0,00
€ 0,00
Altri Acc.ti
Acc.ti per Rischi
Comune di Borgomanero
Consorzio Area Vasta Medio Novarese
Acqua Novara Vco S.p.A.
Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE
Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.

3.7.7. Interessi e Oneri Finanziari

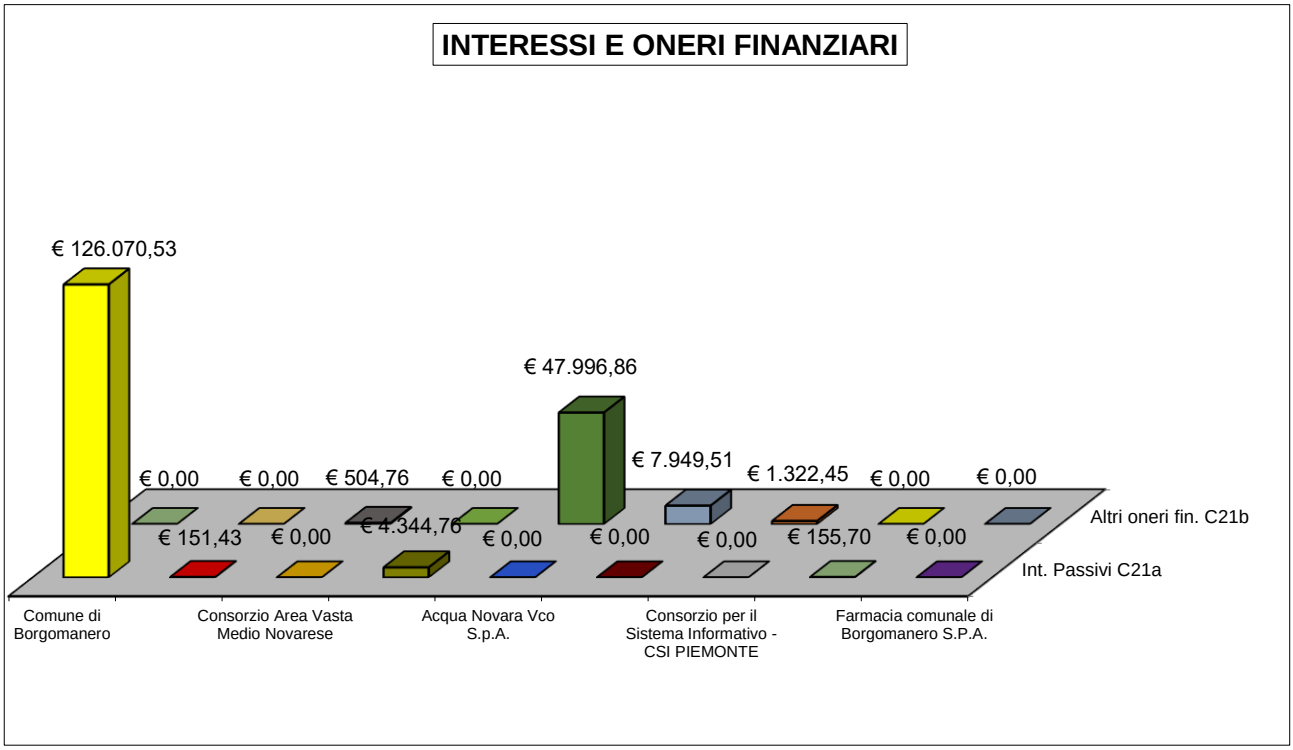
Nella tabella sottostante si evidenziano gli interessi ed oneri finanziari dei soggetti compresi nel perimetro di consolidamento

Denominazione Soggetto	% Consolidamento	Valore 2025 C 21 a - Interessi passivi verso Banche e altri istituti di credito		Valore 2025 C 21 b - Altri oneri finanziari	
		Valore Bilancio Approvato	Valore % Consolidato	Valore Bilancio Approvato	Valore % Consolidato
Comune di Borgomanero	100,00000%	€ 126.070,54	€ 126.070,53	€ 0,00	€ 0,00
Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	100,00000%	€ 151,43	€ 151,43	€ 0,00	€ 0,00
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	13,72000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.679,00	€ 504,76
Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	29,94000%	€ 14.511,56	€ 4.344,76	€ 0,00	€ 0,00
Acqua Novara Vco S.p.A.	2,86570%	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.674.874,00	€ 47.996,86
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	13,72000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 57.941,00	€ 7.949,51
Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	0,38000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 348.012,00	€ 1.322,45
ASMEL S.C.A.R.L.	0,45200%	€ 34.448,00	€ 155,70	€ 0,00	€ 0,00
Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	25,00000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE		**€ 175.181,53**	**€ 130.722,42**	**€ 2.084.506,00**	**€ 57.773,58**

Si precisa che:

- le colonne "**Valore Bilancio Approvato**" corrispondono all'importo delle voci “C 21 a” e “C 21 b” iscritte nel bilancio d'esercizio 2025 approvato di quel soggetto del perimetro di consolidamento;
- le colonne "**Valore % Consolidato**" corrispondono all'importo % consolidato delle voci “C 21 a” e “C 21 b” iscritte nel bilancio consolidato 2025 del Comune di Borgomanero per la quota di quel soggetto del perimetro di consolidamento. L’importo è quindi al netto di tutte le eventuali operazioni infragruppo effettuate;
- il “**TOTALE**” delle colonne "**Valore % Consolidato**" corrispondono quindi al totale delle voci “C 21 a” e “C 21 b” del Conto Economico Consolidato 2025 del Comune di Borgomanero.

Le risultanze della tabella di cui sopra vengono rappresentate anche tramite un istogramma:



3.7.7.1. Dettaglio Interessi Passivi e Altri Oneri Finanziari per Tipologia di Finanziamento

Nella tabella sottostante si evidenzia la tipologia degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari indicati nella tabella di sopra:

Diverse tipologie di finanziamento	Interessi su Debiti verso banche	Interessi su Debiti verso CDP	Swap (a banche)	Oneri prestito BEI	Accolli mutui	Oneri finanziari diritti d'uso	Altri interessi	Totale Interessi per Soggetto
Comune di Borgomanero	€ 126.070,54	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	**€ 126.070,54**
Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	€ 151,43	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	**€ 151,43**
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	€ 3.679,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	**€ 3.679,00**
Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	€ 14.511,56	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	**€ 14.511,56**
Acqua Novara Vco S.p.A.	€ 1.734.594,00	€ 0,00	-€ 85.488,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 25.768,00	**€ 1.674.874,00**
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	€ 54.077,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.864,00	**€ 57.941,00**
Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	€ 49.814,00	€ 108.018,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 190.180,00	**€ 348.012,00**
ASMEL S.C.A.R.L.	€ 34.448,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	**€ 34.448,00**
Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	**€ 0,00**
TOTALE	**€ 2.017.345,53**	**€ 108.018,00**	**-€ 85.488,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 0,00**	**€ 219.812,00**	**€ 2.259.687,53**

3.7.8. Proventi ed Oneri Straordinari

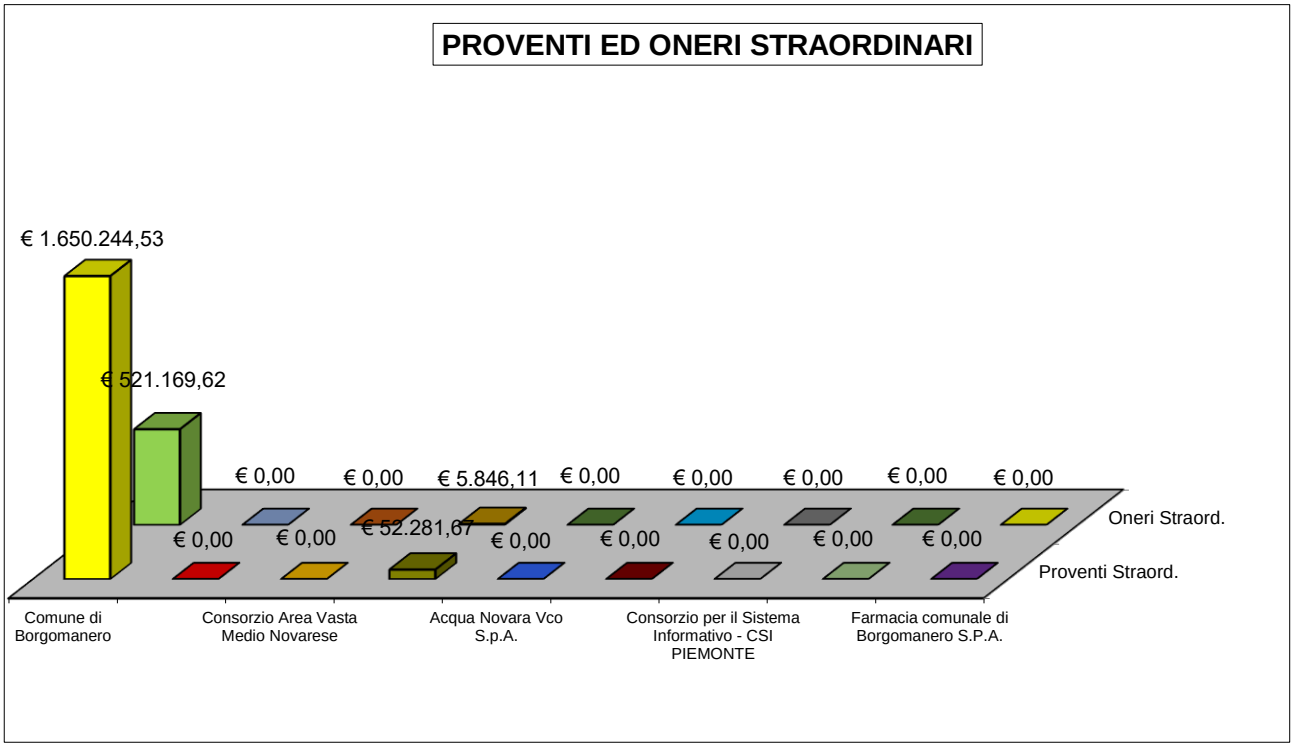
Gli importi dei Proventi ed Oneri Straordinari Consolidati sono riepilogati nella tabella sottostante

Denominazione Soggetto	% Consolidamento	Valori 2025 Proventi Straordinari		Valori 2025 Oneri Straordinari	
		Valore Bilancio Approvato	Valore % Consolidato	Valore Bilancio Approvato	Valore % Consolidato
Comune di Borgomanero	100,00000%	€ 1.650.244,53	€ 1.650.244,53	€ 521.169,62	€ 521.169,62
Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	100,00000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	13,72000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	29,94000%	€ 174.621,49	€ 52.281,67	€ 19.526,07	€ 5.846,11
Acqua Novara Vco S.p.A.	2,86570%	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	13,72000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	0,38000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
ASMEL S.C.A.R.L.	0,45200%	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	25,00000%	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE		**€ 1.824.866,02**	**€ 1.702.526,20**	**€ 540.695,69**	**€ 527.015,73**

Si precisa che:

- la colonna "**Valore Bilancio Approvato**" corrisponde all'importo delle voci “E 24” ed “E 25” inscritte nel bilancio d'esercizio 2025 approvato di quel soggetto del perimetro di consolidamento;
- la colonna "**Valore % Consolidato**" corrisponde all'importo % consolidato delle voci “E 24” ed “E 25” inscritte nel bilancio consolidato 2025 del Comune di Borgomanero per la quota di quel soggetto del perimetro di consolidamento. L’importo è quindi al netto di tutte le eventuali operazioni infragruppo effettuate;
- il “**TOTALE**” della colonna "**Valore % Consolidato**" corrisponde quindi al totale delle voci “E 24” ed “E 25” del Conto Economico Consolidato 2025 del Comune di Borgomanero.

Le risultanze della tabella di cui sopra vengono rappresentate anche tramite un istogramma:



3.7.9. Dati sull'Occupazione

Nella tabella sottostante sono riepilogati i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31/12/2025 dei soggetti del perimetro di consolidamento del Comune di Borgomanero:

Denominazione Soggetto	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Non Classificati	Totale Dipendenti
Comune di Borgomanero	5	22	67	9	0	103
Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	0	0	6	0	0	6
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	0	0	7	0	0	7
Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	1	0	27	0	0	28
Acqua Novara Vco S.p.A.	5	23	155	109	0	292
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	1	1	8	96	0	106
Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	27	218	806	0	0	1051
ASMEL S.C.A.R.L.	0	0	26	0	0	26
Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	0	0	8	0	0	8
TOTALE	**38**	**242**	**1113**	**232**	**1**	**1626**

3.7.10. Compensi Amministratori, Sindaci e Revisore Legale

Nella tabella sottostante è riepilogato l'ammontare dei compensi spettante agli amministratori, ai sindaci e al revisore legale dei soggetti compresi nel perimetro di consolidamento del Comune di Borgomanero:

Denominazione Soggetto	Amministratori	Sindaci	Revisore Legale	Totale Compensi	Note Amministratori e Sindaci del Comune di Borgomanero
Comune di Borgomanero	€ 0,00	€ 0,00	€ 43.500,00	**€ 43.500,00**	/
Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	Non ha indicato nulla nella nota integrativa del Rendiconto 2025.				Nessun Amministratore o Sindaco del Comune di Borgomanero ricopre un incarico remunerato nel soggetto
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	Si precisa che i compensi spettanti agli amministratori non vengono più erogati a partire dal 01/06/2010, ai sensi dell'art. 5 comma 7 del D.L. 78/2010, convertito con modificazioni in Legge 122/2010.		€ 3.867,00	**€ 3.867,00**	Nessun Amministratore o Sindaco del Comune di Borgomanero ricopre un incarico remunerato nel soggetto
Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	Non sono previsti anticipazioni o crediti ad amministratori e sindaci.		€ 3.749,20	**€ 3.749,20**	Nessun Amministratore o Sindaco del Comune di Borgomanero ricopre un incarico remunerato nel soggetto
Acqua Novara Vco S.p.A.	€ 109.200,00	€ 62.400,00	€ 11.000,00	**€ 182.600,00**	Nessun Amministratore o Sindaco del Comune di Borgomanero ricopre un incarico remunerato nel soggetto
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	€ 1.997,00	€ 21.357,00	€ 3.952,00	**€ 27.306,00**	Nessun Amministratore o Sindaco del Comune di Borgomanero ricopre un incarico remunerato nel soggetto
Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	€ 2.589,00	€ 36.600,00	€ 25.100,00	**€ 64.289,00**	Nessun Amministratore o Sindaco del Comune di Borgomanero ricopre un incarico remunerato nel soggetto
ASMEL S.C.A.R.L.	€ 46.800,00	€ 0,00	€ 8.320,00	**€ 55.120,00**	Nessun Amministratore o Sindaco del Comune di Borgomanero ricopre un incarico remunerato nel soggetto
Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	€ 9.201,00	€ 12.740,00	€ 0,00	**€ 21.941,00**	Nessun Amministratore o Sindaco del Comune di Borgomanero ricopre un incarico remunerato nel soggetto
TOTALE	**€ 169.787,00**	**€ 133.097,00**	**€ 85.170,60**	**€ 388.054,60**	

3.7.11. Strumenti Finanziari Derivati

I soggetti del perimetro di consolidamento non presentano strumenti finanziari derivati.

3.7.12. Perdite Ripianate dai Soggetti del Perimetro, attraverso Conferimenti o altre Operazioni Finanziarie, negli Ultimi Tre Anni

Di seguito sono riepilogati nella tabella sottostante i Risultati d'Esercizio degli ultimi tre anni dei soggetti del perimetro di consolidamento del Comune di Borgomanero:

Denominazione Soggetto	Risultato d'Esercizio 2025	Risultato d'Esercizio 2024	Risultato d'Esercizio 2023	Operazioni finanziarie adottate per la copertura delle eventuali perdite
Comune di Borgomanero	€ 730.188,86	€ 446.742,14	€ 926.139,34	Nessuna Perdita d'Esercizio da ripianare negli ultimi tre anni
Fondazione Biblioteca e Casa di cultura Achille Marazza	-€ 35.320,23	-€ 10.438,00	-€ 27.583,00	si rinvia alla nota integrativa dei bilanci 2024-2023-2022 del soggetto
Consorzio Area Vasta Medio Novarese	€ 503,00	€ 578,00	€ 598,00	Nessuna Perdita d'Esercizio da ripianare negli ultimi tre anni
Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi Socio-Assistenziali	€ 311.064,63	€ 112.764,25	-€ 307.314,85	si rinvia alla nota integrativa del bilancio 2023 del soggetto
Acqua Novara Vco S.p.A.	€ 8.891.357,00	€ 9.169.807,00	-€ 1.013.343,00	si rinvia alla nota integrativa del bilancio 2023 del soggetto
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	€ 26.055,00	€ 115.130,00	€ 52.992,00	Nessuna Perdita d'Esercizio da ripianare negli ultimi tre anni
Consorzio per il Sistema Informativo - CSI PIEMONTE	€ 331.198,00	€ 217.928,00	€ 507.631,00	Nessuna Perdita d'Esercizio da ripianare negli ultimi tre anni
ASMEL S.C.A.R.L.	€ 1.009.698,00	€ 174.009,00	€ 134.194,00	Nessuna Perdita d'Esercizio da ripianare negli ultimi tre anni
Farmacia comunale di Borgomanero S.P.A.	€ 163.715,00	€ 179.069,00	€ 12.438,00	Nessuna Perdita d'Esercizio da ripianare negli ultimi tre anni
TOTALE	**€ 11.428.459,26**	**€ 10.405.589,39**	**€ 285.751,49**	