



Città di  
Borgomanero

---

**COMUNE di BORGOMANERO**  
Provincia di Novara

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**2026-2028**

**NOTA INTEGRATIVA**



## **Indice**

### **Premessa**

#### **1 Il Bilancio Finanziario 2026-2028**

##### 1.1 Gli equilibri generali ed i criteri di valutazione

###### 1.1.1 - Gli equilibri di competenza

###### 1.1.2 - Gli equilibri di cassa

##### 1.2 Fondo pluriennale vincolato FPV

##### 1.3 Fondo crediti di dubbia esigibilità FCDE

##### 1.4 Altri fondi

##### 1.5 Risultato di amministrazione presunto

##### 1.6 Nuove regole di finanza pubblica

#### **2 Le risorse finanziarie**

##### 2.1 Analisi delle entrate e criteri di determinazione degli stanziamenti

###### 2.1.1 - Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

###### 2.1.2 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti

###### 2.1.3 - Titolo 3 - Entrate extratributarie

###### 2.1.4 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale

###### 2.1.5 - Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie

###### 2.1.6 - Titolo 6 - Accensione prestiti

###### 2.1.7 - Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

###### 2.1.8 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro

###### 2.1.9 – Entrate e spese di carattere non ripetitivo

#### **3 La spesa**

##### 3.1 Analisi delle spese

###### 3.1.1 - Titolo 1 - Spese correnti

###### 3.1.2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale

###### 3.1.3 - Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie

###### 3.1.4 - Titolo 4 - Rimborso prestiti

###### 3.1.5 - Titolo 5 - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere

###### 3.1.6 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro

#### **4 Servizi a domanda individuale**

#### **5 Parametri obiettivi ai fini dell'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario**

#### **6 Partecipazioni**

##### 6.1 Le società ed enti partecipati

## Premessa

Il bilancio di previsione finanziario è il documento nel quale vengono rappresentate contabilmente le previsioni di natura finanziaria riferite a ciascun esercizio compreso nell'arco temporale considerato nei Documenti di programmazione dell'ente (DUP), attraverso il quale gli organi di governo di un ente, nell'ambito dell'esercizio della propria funzione di indirizzo e di programmazione, definiscono la distribuzione delle risorse finanziarie tra i programmi e le attività che l'amministrazione deve realizzare, in coerenza con quanto previsto nel documento di programmazione.

Il bilancio di previsione finanziario è triennale. Le previsioni riguardanti il primo esercizio costituiscono il bilancio di previsione finanziario annuale.

Stante il livello di estrema sintesi del bilancio armonizzato, la relazione è integrata con una serie di tabelle, con l'obiettivo di ampliarne la capacità informativa. Con la "nota integrativa", quindi, si completano ed arricchiscono le informazioni del bilancio al fine di rendere più chiara e significativa la lettura dello stesso.

## Evoluzione normativa

Il sistema contabile degli enti locali è disciplinato dal D.Lgs. 118/2011, successivamente modificato ed integrato dal D.Lgs. 126/2014.

La riforma, lungi dall'essere definita in tutti gli aspetti, ha subito, e continua a subire, numerosi interventi da parte del legislatore per disciplinare diversi ambiti, con costante aggiornamento sia degli schemi contabili di riferimento, sia delle modalità operative di gestione, anche in relazione a criticità emerse a seguito dell'applicazione pratica delle disposizioni, o a seguito di interventi normativi in materie differenti, ma con diretta incidenza sulla materia contabile (si pensi, ad esempio, alle modifiche in materia di contratti pubblici).

Così come negli anni precedenti, anche nel corso del 2025 i principi e gli schemi contabili sono stati oggetto, anche a seguito di approfondimenti e confronti in seno alla Commissione per l'armonizzazione degli enti territoriali (Commissione *Arconet*), ad alcuni aggiornamenti, alcuni di rilevante portata.

Si ricordano in particolare:

- il decreto MEF del 13/02/2025 che ha modificato gli allegati 4/1, 4/2 e 4/3 al D.Lgs. 118/2011, nonché il piano dei conti e gli schemi di bilancio e rendiconto, per tener conto dell'introduzione del fondo obiettivi di finanza pubblica di cui all'articolo 1, comma 789, della legge n. 207 del 2024, nonché l'aggiornamento delle poste su cui calcolare i vincoli di cassa;

- il decreto MEF del 06/08/2025, con il quale sono stati modificati il piano dei conti integrato di cui all'allegato 6 al D.Lgs. 118/2021, nonché l'allegato 4/3 al medesimo decreto, concernente il principio contabile applicato concernente la contabilità economico patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria.

A decorrere dal 2026, e parzialmente anche con decorrenza 2027, entrano inoltre in vigore le modifiche apportate dal decreto MEF del 10/10/2024 agli schemi di bilancio, all'elenco ed al glossario delle missioni e programmi, mediante l'introduzione del programma 11 specifico per gli asili nido al fine di consentire una migliore rendicontazione dei progetti PNRR riferiti all'oggetto, all'allegato al PEG ed il conto del Tesoriere.

Si segnala infine la Riforma 1.15 del PNRR prevede l'adozione di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale *Accrual* per tutte le amministrazioni pubbliche entro il 2026, mediante una graduale introduzione della nuova contabilità, con il seguente cronoprogramma:

- approvazione definitiva del quadro concettuale, degli standard, delle linee guida generali e del piano dei conti multidimensionale entro il secondo trimestre del 2024;
- formazione del personale appartenente ad almeno il 90% delle amministrazioni pubbliche individuate
- produzione dei financial statements (bilanci), conformi al nuovo quadro regolamentare contabile, per almeno il 90% delle amministrazioni pubbliche individuate entro il secondo trimestre 2026.

In particolare la FASE PILOTA di cui al D.L. 113/2024 prevede le seguenti attività:

- completamento del set di standard ITAS e del Piano dei conti multidimensionale (milestone M1C1-108): sono stati elaborati n. 18 standard;
- obbligo per un insieme di amministrazioni (coprendo almeno il 90% della spesa pubblica primaria) di produrre schemi di bilancio accrual sperimentali per il 2025 (milestone M1C1-118), con esclusioni per enti di piccole dimensioni, società, organi costituzionali, istituti scolastici e altri;
- gli schemi che gli enti dovranno produrre saranno il Conto economico 2025 e lo Stato patrimoniale al 31/12/2025: tali schemi sono sperimentali e non sostitutivi;
- avvio dell'analisi degli adeguamenti informatici, avvenuto con il decreto MEF 06 agosto 2025, e possibilità di riclassificare le voci di bilancio per produrre gli schemi sperimentali;
- obbligo di completare il primo ciclo di formazione di base (target M1C1-117) entro il primo trimestre 2026.

Il Comune di Borgomanero, avendo popolazione superiore a cinquemila abitanti, è soggetto alla fase pilota nel corso del 2025.

### **Processo di bilancio**

In data 25 luglio 2023 è stato approvato il 16° decreto correttivo della riforma contabile armonizzata: in particolare è stato introdotto il paragrafo 9.3.1 “Il processo di bilancio degli enti locali” nell'ambito del principio contabile applicato n. 4/1 della Programmazione, che ha disciplinato in modo puntuale competenze, responsabilità e scadenze per addivenire entro il 31 dicembre di ciascun anno all'approvazione del bilancio di previsione relativo al triennio successivo.

Per il nostro ente tale disciplina non ha introdotto grosse novità. Infatti l'Amministrazione comunale, ormai da alcuni anni, per gestire al meglio le attività programmate ha approvato il bilancio di previsione entro il termine ordinario del 31 dicembre, nonostante i costanti rinvii operati dal legislatore.

L'approvazione del bilancio di previsione nei termini di legge permette infatti di rispettare le scadenze senza dover affrontare le difficoltà e i ritardi di una gestione in esercizio provvisorio. Questo è ancora più importante per il triennio considerato in quanto nella programmazione del prossimo triennio deve proseguire la realizzazione delle opere finanziate con il PNRR, secondo le scadenze fissate dall'Amministrazione concedente il finanziamento. L'organizzazione del lavoro del prossimo triennio dovrà tenere conto del proseguimento dell'attività straordinaria, definita dai tempi dell'avanzamento procedurale, tecnico e contabile degli interventi PNRR.

Anche quest'anno si è quindi cercato di costruire un bilancio basato su previsioni congrue, veritiere e attendibili pur nel rispetto delle tempistiche ordinarie. In presenza di incertezze sul livello dei costi energetici, dei rincari imposti da diverse norme delle opere pubbliche e della copertura che essi avranno a livello nazionale, oltre che di dubbi nella stima delle entrate tributarie ed extra tributarie che in un periodo di crisi è ragionevole supporre in calo rispetto ai periodi precedenti, la

sfida è stata quella di costruire un bilancio basato sulla prudenza ma nel rispetto dei termini ordinari di scadenza.

Le previsioni di bilancio sono state quindi formulate attenendosi alla normativa vigente, mantenendo immutate le aliquote dei tributi, adeguando le tariffe di alcuni servizi e adottando un criterio storico di allocazione delle risorse, avendo come base le previsioni assestate del 2025/2027.

La costruzione di un bilancio corrente in pareggio è stata resa possibile anche grazie alla importante estinzione anticipata di prestiti avvenuta a fine 2022, 2023 e 2024, che ha consentito di liberare risorse correnti, oltre che contenendo al minimo alcune spese la cui programmazione può essere rinviata in una fase successiva di variazione al bilancio nel corso del 2026, qualora possano essere reperite nuove fonti di finanziamento anche derivanti da trasferimenti stanziati a livello nazionale.

Resta inteso che, non appena la legge di stabilità 2026 e le norme che eventualmente determineranno variazioni rispetto alla normativa vigente diverranno esecutive, si provvederà alle necessarie variazioni del bilancio 2026-2028.

La presente nota integrativa si propone di descrivere e spiegare gli elementi più significativi dello schema di bilancio di previsione 2026-2028. La relazione è finalizzata a verificare il rispetto dei principi contabili e a motivarne eventuali scostamenti, con particolare riferimento all'impatto sugli equilibri finanziari del bilancio annuale e pluriennale.

La struttura del bilancio è stata articolata in missioni, programmi e titoli. L'elencazione di missioni e programmi non è a discrezione dell'Ente, bensì tassativamente definita dalla normativa. Relativamente alle entrate la classificazione è per titoli e tipologie. Stante il livello di estrema sintesi del bilancio, la relazione è integrata con una serie di tabelle con l'obiettivo di ampliarne la capacità informativa.

## **1. IL BILANCIO FINANZIARIO 2026-2028**

Il Bilancio di previsione finanziario 2026-2028 rappresenta il quarto bilancio del mandato iniziato a seguito delle consultazioni elettorali del 12 giugno 2022. Il Sindaco è stato proclamato eletto in data 14 giugno 2022 ed in data 08/09/2022 ha redatto la Relazione di inizio mandato.

Il Consiglio Comunale con deliberazione n. 38 del 26 settembre 2022 ha definitivamente approvato le Linee Programmatiche del mandato amministrativo 2022-2027.

Il Documento Unico di Programmazione 2026-2028 è stato approvato dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 31 del 24 settembre 2025.

Come prescritto dal Principio contabile della programmazione n. 4/1, come modificato dal DM 25/07/2023, il processo di bilancio è stato avviato mediante deliberazione G.C. n. 104 del 09/09/2025, con cui sono stati approvati gli indirizzi per la predisposizione del progetto di bilancio: il Responsabile del Servizio finanziario ha provveduto a predisporre il bilancio tecnico, e successivamente, a seguito del confronto con i vari responsabili dei servizi e con la Giunta, è stato predisposto lo schema di bilancio.

La nota di aggiornamento del Documento Unico di Programmazione 2026/2028 è stata predisposta contestualmente allo schema di bilancio di previsione 2026/2028 e adottata dalla Giunta comunale insieme all'adozione di quest'ultimo. La stessa viene sottoposta all'approvazione del Consiglio comunale, unitamente allo schema di bilancio.

Il bilancio finanziario è il documento nel quale sono riportate tutte le previsioni di entrata e di spesa riferite all'esercizio. Esso è stato formulato secondo le disposizioni del D.Lgs.118/2011, integrato con il D. Lgs. 126/2014 e redatto secondo lo schema previsto nell'allegato 9 al D.Lgs. 118 sopra citato.

Nelle seguenti tabelle sono evidenziate le componenti complessive del bilancio finanziario 2026-2028.

<b>TITOLI DELL' ENTRATA</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
AVANZO e FONDI			
TITOLO 1 - Entrate di natura tributaria, contributiva e perequat.	13.371.113,00	13.438.113,00	13.541.113,00
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	1.532.292,00	1.470.792,00	1.275.838,00
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	2.563.790,00	3.020.660,00	3.020.660,00
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	5.211.505,00	1.885.593,00	1.002.275,00
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie			
TITOLO 6 - Accensione prestiti	2.408.200,00	2.501.200,00	1.325.000,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere			
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	4.213.200,00	4.213.200,00	4.213.200,00
<b>Totale</b>	<b>29.300.100,00</b>	<b>26.529.558,00</b>	<b>24.378.086,00</b>
<b>TITOLI DELLA SPESA</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			
TITOLO 1 - Spese correnti	17.066.977,00	17.658.536,00	17.561.751,00
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	7.619.705,00	4.537.473,00	2.477.955,00
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie			
TITOLO 4 - Rimborso prestiti	400.218,00	120.349,00	125.180,00
TITOLO 5 - Chiusura anticipaz. da istituto tesoriere			
TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	4.213.200,00	4.213.200,00	4.213.200,00
<b>Totale</b>	<b>29.300.100,00</b>	<b>26.529.558,00</b>	<b>24.378.086,00</b>



## **1.1 GLI EQUILIBRI ED I CRITERI DI VALUTAZIONE**

Il bilancio è suddiviso in quattro parti. Ciascuna di esse evidenzia un particolare aspetto della gestione ed un proprio equilibrio finanziario.

Il bilancio corrente, comprende le entrate e le spese necessarie ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente, nonché le spese correnti una tantum che non si ripeteranno nell'anno successivo.

Il bilancio investimenti, comprende tutte le somme destinate alla realizzazione di opere pubbliche ed all'acquisto di beni mobili, la cui utilità va oltre l'esercizio.

Il bilancio anticipazioni, comprende poste di entrata e di spesa relative alle anticipazioni dell'istituto Tesoriere, destinate ad assicurare liquidità all'Ente senza alterare la gestione corrente e quella degli investimenti. L'attivazione di questo finanziamento a breve è previsto per fronteggiare temporanee carenze di liquidità rispettando in tal modo le scadenze di pagamento dei fornitori.

Infine il bilancio per conto terzi è formato da poste compensative di entrata e di spesa. Comprende tutte quelle operazioni effettuate dall'ente in nome e per conto di altri soggetti. Rientrano in questa fattispecie a titolo esemplificativo e non esaustivo le ritenute d'imposta sui redditi effettuate dal Comune come sostituto d'imposta, le somme anticipate per il servizio economato, i depositi cauzionali.

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2026/2028 del Comune è stato redatto tenendo presente i vincoli legislativi e i principi contabili allegati al D.Lgs. n. 118/2011 ed in particolare:

1. i Principi contabili generali (Allegato n. 1 D.Lgs. n. 118/2011);
2. il Principio contabile applicato della programmazione (Allegato n. 4/1 D.Lgs. n. 118/2011);
3. il Principio contabile applicato della contabilità finanziaria (Allegato n. 4/2 D.Lgs. n. 118/2011);

Si ricorda a riguardo che, ai sensi dell'art. 11, comma 14, del D.Lgs. 118/2011, a decorrere dal 2016 tutti gli enti sono tenuti ad adottare i nuovi schemi di bilancio che assumono valore a tutti gli effetti giuridici, anche con riguardo alla funzione autorizzatoria.

Nella formulazione delle previsioni sono stati adottati i seguenti criteri:

- l'annualità, le entrate e le spese sono riferite all'anno in esame e non ad altri esercizi;
- l'unità, il totale delle entrate finanzia indistintamente il totale delle spese, salvo le eccezioni previste dalla legge;
- l'universalità, tutte le entrate e le spese sono state previste nel bilancio;
- l'integrità, le entrate e le uscite sono state iscritte senza compensazioni;
- la veridicità, attendibilità, correttezza e comprensibilità, le previsioni sono supportate da attente valutazioni che tengono conto sia dei trend storici che delle aspettative future;
- la significatività e rilevanza, l'informazione riportata è qualitativamente significativa e finalizzata ad influenzare le decisioni degli utilizzatori aiutandoli a valutare gli eventi passati, presenti o futuri, oppure confermando o correggendo valutazioni da loro effettuate precedentemente;
- la flessibilità, i documenti sono comunque modificabili attraverso le modalità previste dal legislatore;
- la congruità, nella costruzione dei documenti è verificata l'adeguatezza dei mezzi disponibili rispetto ai fini stabiliti;
- la prudenza, sono iscritte solo le componenti positive che ragionevolmente saranno disponibili nel periodo amministrativo considerato, mentre le componenti negative saranno limitate alle sole voci degli impegni sostenibili e direttamente collegate alle risorse previste;

- la coerenza interna, per cui gli strumenti di programmazione pluriennale e annuale sono conseguenti alla pianificazione dell'ente;
- la coerenza esterna, per cui vi è connessione fra il processo di programmazione, previsione, gestione e rendicontazione dell'amministrazione pubblica, e le direttive e le scelte strategiche di altri livelli di governo del sistema pubblico anche secondo i principi di coordinamento della finanza pubblica;
- la continuità e la costanza, la valutazione delle poste contabili di bilancio è fatta nella prospettiva della continuazione delle attività istituzionali per le quali l'amministrazione pubblica è costituita;
- la comparabilità e la verificabilità, le informazioni di bilancio sono costruite in modo da essere in grado di comparare nel tempo le informazioni, analitiche e sintetiche di singole o complessive poste economiche, finanziarie e patrimoniali del sistema di bilancio, al fine di identificarne gli andamenti tendenziali;
- la neutralità, la redazione dei documenti contabili è basata su principi contabili indipendenti ed imparziali verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di particolari gruppi;
- la pubblicità, per cui è garantita la trasparenza e divulgazione alle scelte di programmazione contenute nei documenti previsionali ed ai risultati della gestione descritti in modo veritiero e corretto nei documenti di rendicontazione;
- l'equilibrio di bilancio, inteso come vincolo del pareggio finanziario del bilancio di previsione;
- la competenza finanziaria, e cioè l'imputazione agli esercizi finanziari delle obbligazioni giuridicamente perfezionate attive e passive (accertamenti e impegni);
- la prevalenza della sostanza sulla forma, per cui i fatti aziendali sono rilevati contabilmente secondo la loro natura finanziaria, economica e patrimoniale in conformità alla loro sostanza effettiva e quindi alla realtà economica che li ha generati e ai contenuti della stessa, e non solamente secondo le regole e le norme vigenti che ne disciplinano la contabilizzazione formale.

Le previsioni sono state formulate a “legislazione vigente”. Eventuali modifiche determinate da nuovi interventi legislativi in materia di finanza locale saranno recepite con opportune variazioni di bilancio.

### 1.1.1 GLI EQUILIBRI DI COMPETENZA

ENTRATA		2026	2027	2028
TITOLO 1- Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa	+	13.371.113,00	13.438.113,00	13.541.113,00
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	+	1.532.292,00	1.470.792,00	1.275.838,00
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	+	2.563.790,00	3.020.660,00	3.020.660,00
Fondo Pluriennale Vincolato per finanziamento spese correnti	+			
Entrate correnti che finanziano spese di investimento	-	0,00	-150.680,00	-150.680,00
Entrate in c/capitale che finanziano spese rimborso prestiti	+			
A) totale entrate correnti		17.467.195,00	17.778.885,00	17.686.931,00
Oneri di urbanizzazione per finanziamento spese correnti	+			
<b>Totale entrate bilancio corrente</b>		<b>17.467.195,00</b>	<b>17.778.885,00</b>	<b>17.686.931,00</b>
SPESA		2026	2027	2028
TITOLO I - Spese correnti	+	17.066.977,00	17.658.536,00	17.561.751,00
TITOLO 4 - Rimborso prestiti	+	400.218,00	120.349,00	125.180,00
B) totale spese titoli I,III	+	17.467.195,00	17.778.885,00	17.686.931,00
<b>Totale spese bilancio corrente</b>		<b>17.467.195,00</b>	<b>17.778.885,00</b>	<b>17.686.931,00</b>

ENTRATA		2026	2027	2028
TITOLO 4- Entrate in conto capitale	+	5.211.505,00	1.885.593,00	1.002.275,00
TITOLO 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie	+			
TITOLO 6 - Accensione mutui e altri finanziamenti	+	2.408.200,00	2.501.200,00	1.325.000,00
Fondo Pluriennale Vincolato per finanziamento spese in conto capitale	+			
Avanzo di amministrazione presunto per spese di investimento	+			
Entrate correnti che finanziano spese di investimento	+		150.680,00	150.680,00
Entrate in c/capitale che finanziano spese rimborso prestiti	-			
A) totale entrate conto capitale		7.619.705,00	4.537.473,00	2.477.955,00
Oneri di urbanizzazione per finanziamento spese correnti	-			
<b>Totale entrate bilancio investimenti</b>		<b>7.619.705,00</b>	<b>4.537.473,00</b>	<b>2.477.955,00</b>
SPESA		2026	2027	2028
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	+	7.619.705,00	4.537.473,00	2.477.955,00
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	+			
Disavanzo di amministraz. da riaccertamento straordinario	+			
B) totale spese titoli II, III		7.619.705,00	4.537.473,00	2.477.955,00
<b>Totale spese bilancio investimenti</b>		<b>7.619.705,00</b>	<b>4.537.473,00</b>	<b>2.477.955,00</b>

### **1.1.2 GLI EQUILIBRI DI CASSA**

L'art. 162, comma 6, del D.Lgs. 267/2000, prevede che il bilancio di previsione garantisca un fondo di cassa finale non negativo.

L'Ente presenta un fondo di cassa iniziale presunto dell'esercizio 2026 pari ad € 8.071.910,64.

La stima degli incassi per l'annualità 2026, strettamente correlata alle previsioni di competenza e ai residui presunti, è pari a € 30.538.072,50.

Analogamente la stima dei pagamenti, strettamente correlata alle previsioni di competenza e ai residui presunti, è pari a € 35.854.697,51.

In conseguenza di quanto sopra si può prevedere un fondo di cassa finale, pari a € 2.755.285,63.

Tale previsione potrà essere suscettibile di modifiche in corso d'anno originate, sia dalla chiusura definitiva dell'esercizio 2025 e dalle fisiologiche variazioni del bilancio finanziario, che dalle variazioni connesse a modifiche correlate ad una diversa attuazione degli interventi di spesa o ad una diversa tempistica di erogazione delle somme da parte di enti terzi.

### **1.2 FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)**

Il fondo pluriennale vincolato FPV è un saldo finanziario costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Nel bilancio di previsione il Fondo Pluriennale Vincolato in entrata finanzia le spese già impegnate negli esercizi precedenti per le quali si verifica l'esigibilità nell'anno, e il Fondo Pluriennale Vincolato in uscita, costituito dalla quota di risorse accertate nell'esercizio in corso o negli esercizi precedenti a copertura di spese già impegnate ma che devono essere imputate agli esercizi successivi in base al criterio dell'esigibilità.

Nel 2026 non viene inizialmente previsto il Fondo Pluriennale Vincolato che sarà generato a fine anno 2025 con le variazioni di esigibilità disposte in ordine alla programmazione aggiornata delle spese di investimento e alla definizione delle somme relative al salario accessorio non liquidato nell'anno al personale dipendente.

### **1.3 FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' FCDE**

Una delle novità di maggior rilievo dell'introduzione del nuovo sistema contabile armonizzato è la costituzione obbligatoria di un Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE) destinato a coprire l'eventuale mancata riscossione di entrate di dubbia riscossione totale.

A tal fine è stanziata nel bilancio di previsione un'apposita posta contabile, denominata "Accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità" il cui ammontare è determinato in considerazione della dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che si prevede si formeranno nell'esercizio, della loro natura e dell'andamento della riscossione - media del rapporto tra incassi e accertamenti per ciascuna tipologia di entrata - nei cinque esercizi precedenti.

Non sono comunque oggetto di svalutazione i crediti da altre amministrazioni pubbliche, i crediti assistiti da fidejussione e le entrate tributarie che sono accertate per cassa.

L'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità non è oggetto di impegno e genera un'economia di bilancio che confluisce nel risultato di amministrazione come quota accantonata.

Nelle tabelle allegate al bilancio è illustrata la composizione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità di questo Ente, per gli esercizi del bilancio finanziario 2026-2028.

Il fondo è stato calcolato secondo quanto stabilito dal principio contabile e dalla normativa vigente con riferimento all'andamento delle entrate (accertamenti/incassi) nel quinquennio precedente, utilizzando il metodo della media semplice. Per il calcolo del FCDE si è fatto ricorso al metodo

maggiormente utilizzato, che prevede lo slittamento indietro di un anno del quinquennio di riferimento, al fine di computare, negli incassi da riportare agli accertamenti di competenza, oltre che quelli dell'anno di competenza anche quelli in c/residui dell'anno successivo, riferiti sempre alla medesima annualità, secondo il seguente algoritmo:

[incassi di competenza es. X + incassi es. X+1 in c/residui es. X] / accertamenti es. X

Non si è invece utilizzata la facoltà introdotta dall'art. 107-bis del D.L. n. 18/2020, come modificato dall'art. 30-bis, comma 1 del D.L. n. 41/2021, che stabilisce che a decorrere dal rendiconto 2020 e dal bilancio di previsione 2021, gli enti possono quantificare il FCDE dei titoli 1° e 3° delle entrate, accantonato nel risultato di amministrazione o stanziato nel bilancio di previsione, calcolando la percentuale di riscossione del quinquennio precedente con i dati del 2019 in luogo di quelli del 2020 e del 2021.

Il fondo è stanziato nella seguente misura:

	ANNO 2026	ANNO 2027	ANNO 2028
Fondo crediti calcolato con il metodo della media semplice			
Accantonamento obbligatorio	100%	100%	100%
	617.475,00	617.444,00	617.444,00
Accantonamento effettivo	100%	100%	100%
	617.475,00	617.444,00	617.444,00

#### 1.4 ALTRI FONDI

Nel risultato di amministrazione 2024 e nel presunto avanzo 2025 risulta accantonato un **fondo spese potenziali (€ 520.459,00) e rischio contenzioso (€ 89.982,00)** che si ritengono adeguati rispetto all'attuale situazione del contenzioso in essere.

L'accantonamento è stato effettuato sulla base della ricognizione operata sul contenzioso in essere e la valutazione del rischio potenziale derivante dallo stesso, secondo quanto previsto dai principi OIC 31.

Nel triennio 2026-2028 non vengono pertanto previsti ulteriori accantonamenti.

**Fondo indennità di fine mandato** – si prevede per ciascuna annualità di accantonare nel risultato di amministrazione la quota di spettanza del Sindaco da corrispondere alla fine del mandato. Si è tenuto conto dell'aumento dell'indennità degli amministratori previsto dalla L. 234/2021, con decorrenza dal 2022.

**Fondo rinnovi contrattuali** – sono stati previsti accantonamenti per l'adeguamento del CCNL del comparto e dei Dirigenti – in corso di definizione ed approvazione – ripartiti per ciascun anno del triennio 2026-2028 come segue (importi che non considerano l'indennità di vacanza contrattuale, stanziata tra le spese del personale):

	2026	2027	2028
Rinnovi contrattuali	230.000,00	301.700,00	372.900,00

Trattasi di voce destinata ad accogliere le somme annue necessarie ad erogare ai dipendenti gli arretrati degli stipendi a seguito della sottoscrizione del contratto nazionale. Le somme accantonate non vengono impegnate e confluiscono nel risultato di amministrazione.

Con riferimento al personale dirigente, l'ultimo contratto nazionale, stipulato in data 16/07/2004 si riferisce al triennio 2019-2021: pertanto nel fondo in questione è accantonata ogni anno la somma per l'erogazione degli arretrati maturati per ciascuno degli anni 2026-2028, riferiti sia al triennio 2022-2024 che al triennio 2026-2028, (3,78% al monte salari 2018 dei dirigenti desunto dal relativo conto annuale del personale, rivalutato del 3,48%).

Per il personale dipendente l'ultimo CCNL, sottoscritto in data 16/11/2022, si riferisce al triennio 2019-2021: alla data di redazione della presente nota integrativa è stata sottoscritta l'ipotesi di CCNL per il periodo 2022-2024 per il personale non dirigente, in cui sono previsti aumenti medi al 5,78% + 0,22% del monte salari 2021, oltre a un + 5,40%, relativo alla tornata contrattuale 2025-2027 (da recepire con apposito CCNL); per la tornata contrattuale 2028-2030, si stima che gli aumenti possano arrivare al +1,90% aggiuntivi dal 2028.

L'attuale disegno di legge di bilancio prevede la costituzione di un apposito fondo destinato a colmare il divario retributivo esistente tra i dipendenti delle funzioni locali e gli altri comparti pubblici.

**Fondo di garanzia dei debiti commerciali:** si evidenzia che il Comune non è tenuto all'accantonamento al fondo di garanzia dei debiti commerciali, di cui all'art. 1, comma 862, della L. 145/2018, in quanto sono stati rispettati i parametri previsti dalla norma, come risultante dalla piattaforma dei crediti commerciali del Ministero dell'economia e delle finanze alla data del 31/12/2024, come segue:

- lo stock del debito residuo alla data del 31/12/2024 (fatture ricevute e non pagate) è inferiore al 5% del totale delle fatture ricevute nell'anno;
- l'indicatore di ritardo dei pagamenti è pari a 0.

Gli stanziamenti dei predetti Fondi, a fine esercizio, confluiranno nella quota accantonata del risultato di amministrazione ai sensi dell'art. 167, comma 3, del D.Lgs 267/2000.

Per garantire la flessibilità del bilancio è previsto un **fondo di riserva** conforme ai limiti di cui all'art. 166 comma 2 ter del Dlgs 267/2000 (nel caso specifico importo pari allo 0,47% delle spese correnti al netto di quelle coperte dall'utilizzo del fondo pluriennale vincolato).

E' inoltre stanziato un **Fondo di riserva di cassa**, non inferiore allo 0,2% degli stanziamenti di cassa delle spese finali (Titolo 1-2-3).

## **1.5 RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO**

Il risultato di amministrazione presunto alla data del 31/12/2025 è illustrato nell'apposito allegato al bilancio 2026/2028.

Al bilancio di previsione 2026 non sono applicate quote di avanzo presunto e pertanto non risulta obbligatorio riportare negli appositi allegati a/1 e a/2 al bilancio l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate.

### **RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2025**

Il risultato di amministrazione al 31/12/2025 è stimato in base ai dati di pre-consuntivo in € 6.659.964,22.

Di questi € 5.380.917,76 rappresentano la quota accantonata, a sua volta così composta:

-€ 4.377.468,76 accantonamenti a fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2025

-€ 89.982,00 accantonamenti a fronte di rischio contenzioso legale

-€ 875.394,00 altri accantonamenti (indennità fine mandato, rinnovo contratto personale dipendente, spese impreviste e passività potenziali)

- € 38.073,00 contributo agli obiettivi di finanza pubblica.

L'avanzo vincolato ammonta ad € 205.900,56 mentre i fondi liberi ammontano ad € 1.073.145,90.

## **1.6 REGOLE DI FINANZA PUBBLICA**

Nel 2019 la legge di bilancio ha introdotto una svolta profonda: il pareggio di bilancio (ex Patto di stabilità interno) ha lasciato il passo al rispetto dei soli equilibri dettati dall'ordinamento finanziario e contabile vigente (Dlgs 267/00) e dal decreto sull'armonizzazione dei bilanci pubblici (decreto legislativo 118/2011).

In termini operativi, la programmazione della spesa pubblica (in particolare agli investimenti) è condizionata al solo rispetto degli equilibri del proprio bilancio. L'assunzione di nuovo indebitamento è vincolata al solo rispetto dell'articolo 204 del Tuel, che disciplina la sostenibilità del relativo rimborso. In altre parole, occorre verificare che l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate e a quello derivante da garanzie prestate, al netto di eventuali contributi statali e regionali in conto interessi, non superi il 10 per cento delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno. Il bilancio di parte corrente deve assicurare la sostenibilità delle spese relative all'ammortamento dei mutui contratti.

## 2. LE RISORSE FINANZIARIE

In questo capitolo sono evidenziate le risorse finanziarie complessive previste per l'annualità 2026, suddivise secondo la classificazione del bilancio.

Le stesse sono confrontate con le somme relative alla prima annualità del bilancio precedente, ovvero il 2025.

I valori indicati per quest'ultimo anno si riferiscono agli stanziamenti assestati al momento della predisposizione del bilancio mentre per il 2026 si riferiscono alle previsioni iniziali.

TITOLI DELL' ENTRATA	2026	%	2025	2026/2025
AVANZO e FONDI		0,00%	12.295.127,98	
TITOLO 1- Entrate di natura tributaria, contributiva e perequat.	13.371.113,00	45,64%	13.186.093,00	1,40%
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	1.532.292,00	5,23%	1.386.190,00	10,54%
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	2.563.790,00	8,75%	2.996.312,00	-14,44%
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	5.211.505,00	17,79%	6.424.366,67	-18,88%
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie		0,00%		
TITOLO 6 - Accensione prestiti	2.408.200,00	8,22%	1.808.400,00	33,17%
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0,00%		
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	4.213.200,00	14,38%	4.307.800,00	-2,20%
<b>Totale</b>	<b>29.300.100,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>42.404.289,65</b>	

### 2.1 ANALISI DELLE ENTRATE ED I CRITERI DI DETERMINAZIONE DEGLI STANZIAMENTI

Le entrate sono suddivise per titoli, secondo la fonte di provenienza, a loro volta articolati in tipologie e categorie.

Come già detto in premessa, le previsioni di bilancio sono state formulate attenendosi alla normativa vigente, mantenendo immutate le aliquote dei tributi, modificando le tariffe di alcuni servizi e adottando un criterio storico di allocazione delle risorse, avendo come base le previsioni assestate del 2025/2027.

#### 2.1.1 ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA

Le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo 1) sono stanziare nel Bilancio di previsione con i seguenti importi nel triennio:

2026	2027	2028
13.371.113,00	13.438.113,00	13.541.113,00

Le entrate di questo titolo sono suddivise in 2 tipologie: tributi e fondi perequativi.

La tipologia 1.01 "Imposte, tasse e proventi assimilati" riunisce tutte le forme di prelievo effettuate direttamente dall'ente nell'esercizio della propria capacità impositiva.



Nel triennio il dettaglio a livello di Categoria è il seguente:

<b>Descrizione</b>	<b>Previsione 2026</b>	<b>Previsione 2027</b>	<b>Previsione 2028</b>
Imposta municipale propria	6.330.000,00	6.330.000,00	6.330.000,00
Addizionale comunale IRPEF	2.825.000,00	2.840.000,00	2.890.000,00
Imposta di soggiorno	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Tributo comunale sui rifiuti e servizi	3.602.113,00	3.602.113,00	3.602.113,00
Fondi perequativi dallo Stato	604.000,00	656.000,00	709.000,00

#### Imposta municipale propria

L'imposta municipale propria (IMU) è stata completamente ridisciplinata dalle disposizioni dell'art. 1, commi 739-783, della L. 160/2019, in seguito all'abolizione del tributo per i servizi indivisibili (TASI), con decorrenza dal 2020, il cui gettito è stato riassorbito dall'IMU.

Il Comune di Borgomanero ha confermato le aliquote IMU per l'anno 2026.

Le previsioni di gettito sono state effettuate tenendo conto del suo andamento storico (ed in particolare del dato dell'anno 2025), nonché dell'evoluzione prospettica dello stesso.

#### Addizionale comunale IRPEF

Il Comune ha confermato l'aliquota e la soglia di esenzione vigenti nel 2025 (aliquota 0,8%, soglia di esenzione € 13.000 di reddito complessivo). La stima del gettito dell'addizionale comunale IRPEF è stata effettuata considerando quanto previsto dal principio contabile applicato all. 4/2, punto 3. Si è altresì tenuto conto dei dati definitivi dell'accertamento dell'addizionale comunale IRPEF riferita all'anno 2024, dell'andamento dell'acconto anno 2025.

#### Imposta di soggiorno

L'imposta di soggiorno, introdotta dall'articolo 4 del d.lgs. n. 23 del 2011, consente ai Comuni capoluogo di provincia, alle Unioni di Comuni, nonché ai Comuni inclusi negli elenchi regionali delle località turistiche o città d'arte, di istituire il tributo a carico di coloro che alloggiano nelle strutture ricettive situate sul proprio territorio, da applicare, secondo criteri di gradualità in proporzione al prezzo, sino a 5 euro per notte di soggiorno.

Pertanto si intende istituire tale imposta con decorrenza 1/6/2026 definendone il Regolamento sentite le associazioni maggiormente rappresentative dei titolari delle strutture ricettive; tale regolamento sarà approvato con deliberazione di Consiglio Comunale.

Legge 30 dicembre 2023, n. 213, all'art. 1, comma 493, introduce dal 2024, nell'ambito degli interventi finanziabili con l'imposta di soggiorno, i costi relativi al servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti.

Poiché il 2026 è il primo anno di applicazione dell'imposta, il gettito è stato stimato in via prudenziale in € 10.000,00, sulla base dei dati relativi alle presenze turistiche ipotizzando di applicare le seguenti tariffe: € 2,00/giorno per gli hotel, € 1,00/giorno per le altre strutture ricettive.

Come disciplinato dal citato art. 4 del D. Lgs. 23/2011, il relativo gettito è destinato a finanziare interventi in materia di turismo, ivi compresi quelli a sostegno delle strutture ricettive, nonché

interventi di manutenzione, fruizione e recupero dei beni culturali ed ambientali locali, dei relativi servizi pubblici locali, nonché i costi relativi al servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti.

In particolare si riporta di seguito il quadro relativo agli interventi finanziati con il gettito:

<b>Tipologia di intervento</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Interventi in materia di turismo	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
Interventi a sostegno delle strutture ricettive	//	//	//
Manutenzione, fruizione e recupero dei beni culturali ed ambientali locali	//	//	//
Interventi relativi servizi pubblici locali	//	//	//
costi relativi al servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti	//	//	//
Altri interventi	//	//	//
<b>Totale gettito</b>	<b>€ 10.000,00</b>	<b>€ 10.000,00</b>	<b>€ 10.000,00</b>

#### Tassa sui rifiuti (TARI)

Con riferimento al presente tributo, occorre segnalare che l'Autorità di regolazione per energia, reti e ambiente (ARERA) ha approvato in via definitiva il Metodo Tariffario Rifiuti (MTR-3), relativo al terzo periodo regolatorio 2026-2029, per la definizione delle entrate tariffarie (delibera n. 397/2025/R/rif del 05/08/2025).

ARERA con la delibera n. 386/2023/R/rif ha inoltre introdotto due nuove componenti a decorrere dal 1° gennaio 2024, da valorizzare separatamente negli avvisi di pagamento della TARI:

a) componente UR1 per la copertura dei costi di gestione dei rifiuti accidentalmente pescati e dei rifiuti volontariamente raccolti, espressa in euro/utenza per anno: 0,10 euro/utenza;

b) componente UR2 per la copertura delle agevolazioni riconosciute per eventi eccezionali e calamitosi, anch'essa espressa in euro/utenza per anno: 1,50 euro/utenza;

Nel bilancio di previsione tali componenti, contabilizzate in ossequio a quanto stabilito dalla Corte dei Conti – Sezione Autonomie, con la delibera n. 13/SEZAUT/2025/QMIG del 19/06/2025, sono state stimate in relazione alla consistenza della banca dati della TARI nell'importo complessivo di € 18.000,00.

Inoltre, ai sensi dell'articolo 57-bis, comma 2, del decreto-legge 124/19 e del conseguente DPCM 21 gennaio 2025 (pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 13 marzo), diventa operativo il bonus sociale rifiuti (UR3), ossia una riduzione del 25 % sulla TARI: ARERA, con la delibera 355/2025/R/rif ha definito le modalità operative necessarie per consentire l'erogazione automatica del bonus sociale rifiuti, che si aggiunge a quelli già esistenti relativi a energia elettrica, gas e acqua, a ulteriore sostegno della spesa per i servizi essenziali delle fasce più bisognose della popolazione.

Il bonus, che è pari al 25% della Tari/tariffa corrispettiva dovuta dal cittadino, verrà riconosciuto automaticamente (senza che l'utente ne debba fare esplicita richiesta) a tutti i nuclei familiari che hanno presentato all'INPS una DSU (dichiarazione sostitutiva unica) e ottenuto un livello di attestazione ISEE sotto la soglia prefissata di 9.530 euro (estesa a 20.000 euro per i nuclei familiari con almeno 4 figli a carico).

Nel 2026 sarà pertanto applicato lo sconto ai nuclei familiari che hanno ottenuto un'attestazione ISEE sotto soglia nel 2025.

L'articolo 3, comma 5-quinquies, del DL n. 228/2021, come integrato dall'art. 43 comma 11 del DL 50/2022, ha previsto la possibilità per i comuni, a decorrere dall'anno 2022, di approvare i piani finanziari del servizio di gestione dei rifiuti urbani, le tariffe e i regolamenti della TARI e della tariffa corrispettiva entro il termine del 30 aprile di ciascun anno, ovvero entro termine stabilito per il

bilancio di previsione, qualora successivo al 30 aprile: in caso di approvazione o di modifica dei provvedimenti relativi alla TARI o alla tariffa corrispettiva in data successiva all'approvazione del proprio bilancio di previsione, il comune provvede ad effettuare le conseguenti modifiche in occasione della prima variazione utile.

Alla luce di tale normativa, il Comune di Borgomanero provvederà ad approvare le tariffe TARI entro il 30 aprile 2026, sulla base del PEF del servizio di gestione dei rifiuti.

Nelle more dell'approvazione delle tariffe della TARI, nello schema di bilancio sono state riportate le proiezioni degli importi iscritti nel 2025, con riserva del loro aggiornamento all'esito della validazione del PEF e della conseguente approvazione delle tariffe TARI.

#### Recupero dell'evasione tributaria

Per IMU e TARI si stima un recupero dell'evasione per l'anno 2026 per complessivi € 130.000,00.

Gli importi stimati sono in linea con i risultati conseguiti negli anni precedenti, nonché con il dato storico, tenendo altresì conto dei cespiti imponibili ancora accertabili e delle possibili azioni di recupero delle superfici non dichiarate.

Le previsioni delle entrate dal recupero dell'evasione tributaria ha determinato un apposito accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità.

#### Fondo di solidarietà comunale

Sotto il profilo tecnico-contabile le risorse finanziarie del Fondo di solidarietà comunale vengono allocate al Titolo 1 dell'Entrata.

La Tabella sotto riportata evidenzia l'andamento della voce relativa al FSC nel periodo 2020/2025:

2021	2022	2023	2024	2025	2026
- € 1.615.006,65 F.S.C. dopo perequazione capacità fiscale e fab.std e rettifiche +€ 1.735.941,94 (ristoro minori introiti IMU/TASI) +€ 93.388,10 Incremento sviluppo servizi sociali +€ 34.310,89 Correzione riparto <b>F.S.C.</b> <b>DEFINITIVO</b> <b>+€ 248.634,28</b>	- € 1.526.860,01 F.S.C. dopo perequazione capacità fiscale e fab.std e rettifiche +€ 1.735.941,94 (ristoro minori introiti IMU/TASI) +€ 109.487,97 Incremento sviluppo servizi sociali +€ 40.801,38 Correzione riparto <b>F.S.C.</b> <b>DEFINITIVO</b> <b>+€ 359.371,28</b>	- € 1.356.087,61 F.S.C. dopo perequazione capacità fiscale e fab.std e rettifiche +€ 1.735.941,94 (ristoro minori introiti IMU/TASI) +€ 129.359,13 Incremento sviluppo servizi sociali +€ 40.256,68 Correzione riparto <b>F.S.C.</b> <b>DEFINITIVO</b> <b>+€ 549.470,14</b>	- € 1.309.176,66 F.S.C. dopo perequazione capacità fiscale e fab.std e rettifiche +€ 1.735.941,94 (ristoro minori introiti IMU/TASI) +€ 153.339,70 Incremento sviluppo servizi sociali +€ 50.711,45 Correzione riparto <b>F.S.C.</b> <b>DEFINITIVO</b> <b>+€ 630.816,43</b>	- € 1.239.983,14 F.S.C. dopo perequazione capacità fiscale e fab.std e rettifiche +€ 1.735.941,94 (ristoro minori introiti IMU/TASI) +€ 50.711,48 Correzione riparto <b>F.S.C.</b> <b>DEFINITIVO</b> <b>+€ 546.670,28</b>	- € 1.192.878,53 F.S.C. dopo perequazione capacità fiscale e fab.std e rettifiche +€ 1.735.941,94 (ristoro minori introiti IMU/TASI) +€ 61.238,41 Correzione riparto <b>F.S.C.</b> <b>DEFINITIVO</b> <b>+€ 604.301,82</b>

I criteri di alimentazione e riparto del Fondo di solidarietà comunale sono disciplinati dall'art. 1, comma 449, della Legge n. 232/2016, come modificato dalle normative successivamente intervenute. In particolare, secondo le disposizioni sopra richiamate, la quota del fondo da ripartire tra i Comuni delle regioni a statuto ordinario, in relazione alle capacità fiscali ed ai fabbisogni standard

(perequazione), è fissata al 60% per l'anno 2022 ed è incrementata del 5 per cento annuo per i periodi successivi, sino a raggiungere il valore del 100% a decorrere dal 2030.

Inoltre, è stato stabilito che l'ammontare complessivo della capacità fiscale perequabile dei Comuni delle regioni a statuto ordinario è determinata, per l'anno 2022, in misura pari al 60 per cento dell'ammontare complessivo della capacità fiscale da perequare e che, per gli anni successivi, questa quota è incrementata del 5% annuo sino a raggiungere il valore del 100 per cento dal 2030 (nella norma previgente era fissata al 50 per cento).

Per l'anno 2026, il fondo di solidarietà comunale è stato quantificato considerando gli incrementi previsti in conseguenza della perequazione. E' stato scorporato l'importo relativo al trasporto studenti in disabilità, asili nido e sviluppo servizi sociali che confluisce nei trasferimenti a titolo di "Fondo equità servizi" per i quali sono stati applicati gli incrementi già definiti nella Legge di bilancio 2023.

### **2.1.2 ENTRATE DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI**

Le entrate da trasferimenti correnti (Titolo 2) sono stanziare nel Bilancio di previsione con i seguenti importi nel triennio:

<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
1.532.292,00	1.470.792,00	1.275.838,00

Le entrate di questo titolo sono suddivise in 5 tipologie, con riferimento ai soggetti eroganti e comprendono principalmente contributi finalizzati a spese correnti predeterminate.

<b>Descrizione</b>	<b>Previsione 2026</b>	<b>Previsione 202</b>	<b>Previsione 2028</b>
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	730.504,00	836.504,00	741.336,00
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	552.193,00	407.530,00	407.530,00
Trasferimenti correnti da famiglie			
Trasferimenti correnti da imprese			
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	20.000,00		
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	229.595,00	226.758,00	126.972,00

#### **Trasferimenti da Amministrazioni centrali**

Nella previsione sono attualmente iscritti i trasferimenti di cui il Comune ha effettiva conoscenza: si precisa che, analogamente a quanto già disposto dalle precedenti leggi di bilancio, qualora nuovi provvedimenti individueranno ulteriori trasferimenti correnti a favore dell'ente, gli stessi verranno recepiti con apposita variazione di bilancio.

Attualmente sono iscritti a bilancio i seguenti trasferimenti erariali:

<b>Tipologia trasferimento</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
--------------------------------	-------------	-------------	-------------

CONTRIBUTO RISTORO GETTITO TASI PER FINANZIAMENTO PIANI DI SICUREZZA	38.854,00	38.854,00	38.854,00
CONTRIBUTO PER CRITICITA GETTITO IMU E TASI	22.494,00	22.494,00	22.494,00
CINQUE PER MILLE GETTITO IRPEF	5.000,00	5.000,00	5.000,00
ESENZIONE TASI IMMOBILI COSTRUITI E DESTINATI ALLA VENDITA NON LOCATI	1.988,00	1.988,00	1.988,00
TRASFERIMENTO COMPENSATIVO IMU	30.462,00	30.462,00	30.462,00
TRASF.COMP. IMU COLT. DIRETTI E ESENZIONE FABB. RURALI	6.676,00	6.676,00	6.676,00
ESENZIONE IMU IMMOBILI POSSEDUTI DA RESIDENTI ALL' ESTERO	2.194,00	2.194,00	2.194,00
RISTORO IMU AGRICOLA	703,00	703,00	703,00
FONDO INCREMENTO INDENNITA' AMMINISTRATORI	62.106,00	62.106,00	62.106,00
TRASFERIMENTO PER CONSULTAZIONI ELETTORALI	78.075,00	68.075,00	0,00
TRASFERIMENTI ISTAT	13.230,00	13.230,00	13.230,00
PIANO DI AZIONE NAZIONALE 0-6 ANNI	60.000,00	60.000,00	60.000,00
COORDINAMENTO PEDAGOGICO TERRITORIALE - CPT	17.000,00	17.000,00	17.000,00
ASSISTENZA ALUNNI DISABILI	51.000,00	51.000,00	51.000,00
RISTORE SPENDING RIPARTO SPESE COVID	15.849,00	15.849,00	0,00
RIMBORSO DEFICIT COVID	35.873,00	35.873,00	0,00
FONDO EQUITA' SERVIZI - SVILUPPO SERVIZI SOCIALI	196.377,00	222.285,00	246.914,00
FONDO EQUITA' SERVIZI - INCREMENTO POSTI ASILI NIDO	57.511,00	140.580,00	140.580,00
FONDO EQUITA' SERVIZI - POTENZIAMENTO TRASPORTO ALUNNI DISABILI	35.112,00	42.135,00	42.135,00
	<b>730.504,00</b>	<b>836.504,00</b>	<b>741.336,00</b>

Trasferimenti da amministrazioni locali

I trasferimenti provenienti da Regione, Provincia e Comuni sono previsti in sostanziale continuità con gli esercizi precedenti. Diversi di questi sono comunque destinati a specifici interventi di spesa:

Tipologia trasferimento	2026	2027	2028
TRASFERIMENTO REGIONALE PER COORDINAMENTO PEDAGOGICO TERRITORIALE - CPT	6.000,00	6.000,00	6.000,00
CONTRIBUTO REGIONE PER PROGETTO SOSTEGNO PROLUNGAMENTO ORARIO NIDO	8.680,00	0,00	0,00
CONTRIBUTI REGIONALI PER SCUOLE MATERNE PRIVATE L.R. 28 ART 14 U4150/1	22.000,00	22.000,00	22.000,00
TRASFERIMENTO REGIONALE PIANO DI AZIONE NAZIONALE 0-6 ANNI PER COORDINAMENTO CPT	19.000,00	19.000,00	19.000,00
CONTRIBUTO REGIONALE SOSTEGNO ALLA LOCAZIONE	207.000,00	207.000,00	207.000,00
CONTRIBUTO REGIONALE SU MUTUI	10.050,00	0,00	0,00
CONT. REG. CANTIERI DI LAVORO DISABILI "ABILE"	43.301,00	0,00	0,00
CONT. REG. CANTIERI DI LAVORO "OVER 58"	32.632,00	0,00	0,00
CONTRIBUTO REGIONALE PER PROGETTO Gio_In	50.000,00	0,00	0,00
CONTRIBUTI DA PROVINCIA PER INIZIATIVE TURISTICO E CULTURALI	1.000,00	1.000,00	1.000,00
CONTRIBUTI DA COMUNI PER PROTEZIONE CIVILE	1.200,00	1.200,00	1.200,00
CONTRIBUTI DA COMUNI PER SPORTELLLO UNICO	114.000,00	114.000,00	114.000,00
RIMBORSO CONSORZIO PER CONTRIBUTI CONAI	21.600,00	21.600,00	21.600,00
PROVENTI GESTIONE CANILE SANITARIO DA COMUNI ADERENTI	15.730,00	15.730,00	15.730,00
	<b>552.193,00</b>	<b>407.530,00</b>	<b>407.530,00</b>

#### Trasferimenti dall'Unione Europea

Tipologia trasferimento	2026	2027	2028
TRASFERIMENTO PROGETTO EUROPEO CITYLAKE	229.595,00	226.758,00	126.972,00

### 2.1.3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

Le entrate correnti di natura extra-tributaria (Titolo 3) sono stanziare nel Bilancio di previsione con i seguenti importi nel triennio:

2026	2027	2028
2.563.790,00	3.020.660,00	3.020.660,00

Le entrate di questo titolo sono suddivise in 5 categorie con riferimento alla loro natura.

La **categoria 1** "Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni" ammonta a:

2026	2027	2028
------	------	------

1.638.000,00	2.138.800,00	2.138.800,00
--------------	--------------	--------------

le voci più significative riguardano:

	2026	2027	2028
DIRITTI DI SEGRETERIA UFF. URBANISTICA	45.000,00	45.000,00	45.000,00
DIRITTI RILASCIO CARTE D'IDENTITA'	18.000,00	18.000,00	18.000,00
PROVENTI GESTIONE DIRETTA PARCHEGGI A PAGAMENTO	200.000,00	200.000,00	200.000,00
PROVENTI REFEZIONE SCOLASTICA	0,00	510.000,00	510.000,00
PROVENTI SERVIZI ASSISTENZA SCOLASTICA - PROVENTI ATTIVITA' EXTRA- SCOLASTICHE	160.000,00	160.000,00	160.000,00
PROVENTI SERVIZI ASSISTENZA SCOLASTICA - CONCORSO SPESE TRASPORTO ALUNNI	23.000,00	23.000,00	23.000,00
PROVENTI SERVIZI INFANZIA-RETTE FREQUENZA ASILO NIDO	150.000,00	140.000,00	140.000,00
GESTIONE DEI FABBRICATI-FITTI ATTIVI ALLOGGI	338.800,00	338.800,00	338.800,00
PROVENTI DA EX ACQUEDOTTO	25.000,00	25.000,00	25.000,00
PROVENTI IMPIANTI SPORTIVI	125.500,00	125.500,00	125.500,00
PROVENTI SERVIZI TRASPORTI FUNEBRI	40.000,00	40.000,00	40.000,00
CANONE UNICO PATRIMONIALE DI CONCESSIONE	365.000,00	365.000,00	365.000,00
CANONE MERCATALE	75.000,00	75.000,00	75.000,00

Per il servizio di refezione scolastica, ora affidato in concessione, è previsto l'affidamento in appalto a decorrere dall'anno scolastico 2026/2027. Pertanto saranno incassati direttamente dal Comune i relativi proventi.

La voce delle entrate dalla vendita di servizi include i proventi derivanti dai servizi a domanda individuale, determinati sulla base dell'andamento storico e delle tariffe stabilite dall'Ente.

Tra i canoni sono compresi i proventi delle locazioni, la cui determinazione è stata effettuata sulla base dei contratti in essere. La previsione del canone unico patrimoniale (canone di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria di cui all'art. 1, commi 815 e seguenti della L. 160/2019) è stata effettuata tenendo conto del gettito conseguito a tale titolo nell'anno precedente e delle tariffe come aggiornate con deliberazione di Giunta Comunale del 31/10/2023.

La **categoria 2** "Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti" ammonta ad € 433.000,00. La principale voce, al lordo del relativo fondo crediti, è costituita dai proventi per infrazioni al codice della strada, pari ad € 400.000,00;

Va ricordato che una quota pari al 50% degli stessi, al netto dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, è destinata alla finalità previste dall'art. 208, commi e 4, del codice della strada, come evidenziato dall'apposita deliberazione della Giunta comunale.

La **categoria 3** “Interessi attivi” comprende il valore complessivo delle entrate di natura finanziaria riscosse dall’ente, come gli interessi attivi sulle somme depositate in tesoreria unica, sui conti correnti bancari e postali.

**categoria 4** “Altre entrate da redditi di capitale”, comprende i dividendi da partecipazioni societarie.

La **categoria 5** “Rimborsi e altre entrate correnti” ammonta a:

2026	2027	2028
491.990,00	448.860,00	448.860,00

le voci più significative riguardano:

	2026	2027	2028
IVA DA SPLIT PAYMENT FATTURE COMMERCIALI	95.000,00	95.000,00	95.000,00
RIMBORSO SPESE SEZ. CIRC. ELETTORALE	22.500,00	22.500,00	22.500,00
RIMBORSO SPESE SEZ. CIRC. PER L'IMPIEGO	33.000,00	33.000,00	33.000,00
RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, CONVENZIONE)	44.500,00	44.500,00	44.500,00
RIMBORSO SPESE MENSA PERSONALE DOCENTE	30.000,00	30.000,00	30.000,00
ATO - RIMBORSO MUTUI PER FOGNATURA E DEPURAZIONE	131.300,00	88.170,00	88.170,00
INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE -giro contabile	39.690,00	39.690,00	39.690,00

## 2.1.4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le entrate in conto capitale (Titolo 4) sono stanziare nel Bilancio di previsione con i seguenti importi nel triennio:

2026	2027	2028
5.211.505,00	1.885.593,00	1.002.275,00

Le entrate di questo titolo sono suddivise in 5 categorie con riferimento alla loro natura ed alla loro fonte di provenienza.

Sono rappresentate dalle entrate derivanti da tributi in conto capitale, da contributi agli investimenti da parte di enti pubblici e privati destinati a spese in conto capitale, dalla vendita del patrimonio immobiliare e mobiliare dell’ente, da alienazioni di beni materiali ed immateriali e da altre tipologie di entrate destinate a spese in conto capitale (permessi di costruire e relative sanzioni).

Descrizione	Previsione 2026	Previsione 2027	Previsione 2028
Contributi agli investimenti da Amministrazioni Pubbliche	4.011.588,00	1.221.025,00	395.923,00
Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00		
Contributi agli investimenti da Imprese	0,00		



Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00		
Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	0,00		
Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00		
Altri trasferimenti in conto capitale	0,00		
Alienazione di Beni materiali	235.350,00	15.000,00	15.000,00
Cessione di terreni e beni materiali non prodotti	9.000,00	9.000,00	9.000,00
Permessi di costruire	768.500,00	400.000,00	400.000,00
Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	34.067,00	87.568,00	29.352,00
Altre entrate in conto capitale n.a.c.	153.000,00	153.000,00	153.000,00

I contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche sono così dettagliati:

	2026	2027	2028
CONTRIBUTO MINISTERIALE PER INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA DELL'INFANZIA E PRIMARIA DI S. CROCE	783.000,00	0,00	0,00
PNRR SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE	164.572,00	0,00	0,00
TRASFERIM TRAMITE REGIONE PER RIQUALIFICAZIONE ALLEA TORRENTE AGOGNA	2.250.000,00	0,00	0,00
TRASFERIM TRAMITE REGIONE PER REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA	507.239,00	760.859,00	235.620,00
TRASFERIM TRAMITE REGIONE PER REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA - COMUNE DI BRIGA	208.275,00	312.413,00	104.138,00
CONTR REGIONALE PER REALIZZAZIONE PUNTO INFORMATIVO SUA ALTO NOVARESE E BASSA VALSESIA	98.502,00	147.753,00	56.165,00

Si rinvia al piano triennale investimenti 2026-2028 per quanto attiene alla destinazione di tali entrate alle spese di investimento. Si rinvia altresì alla sezione operativa del Dup per il quadro completo degli interventi PNRR avviati o in fase di avvio.

### 2.1.5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

In questo titolo sono indicate le entrate derivanti da alienazioni di attività finanziarie, quali l'alienazione di partecipazioni, di quote di fondi di investimento e di titoli obbligazionari, la riscossione di crediti di breve termine ed i prelievi dai conti di deposito di indebitamento a carico dell'Ente.

Il nostro Comune non ha entrate di questo tipo.

### 2.1.6 ACCENSIONE PRESTITI

In questo titolo sono indicate le entrate previste e derivanti dall'accensione di mutui destinati a finanziare le spese in conto capitale.

Nel triennio 2026 – 2028 si ipotizza inizialmente il ricorso al credito mediante l'attivazione di mutui per € 2.408.200,00 nel 2026, € 2.501.200,00 nel 2027 e € 1.325.000,00 nel 2028. Tuttavia si prevede di non dover dar corso all'effettiva assunzione dei prestiti a seguito dell'applicazione dell'avanzo che si realizzerà con l'approvazione del rendiconto 2025 e/o del reperimento di finanziamenti ministeriali/regionali.

Il grado di indebitamento del Comune è progressivamente in discesa grazie all'azzeramento dell'assunzione di nuovi prestiti dal 2011 e ad alcune importanti estinzioni anticipate.

L'indebitamento complessivo al 31/12/2025 ammonterà a complessivi € 3.2 milioni di euro grazie anche alle estinzioni anticipate effettuate nel 2022, 2023 e 2024.

Se si riuscirà a non assumere mutui anche nel triennio 2026/2028, a fine 2028 l'indebitamento complessivo scenderà a circa 2,5 milioni di euro.

La riduzione dell'indebitamento ha consentito un notevole risparmio in termini di spesa corrente per rimborso quota capitale e interessi.

### **Informazioni sui contratti relativi a strumenti finanziari derivati**

Il Comune non ha in essere contratti relativi a strumenti derivati.

### **2.1.7 ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE/TESORIERE**

Questo titolo comprende le entrate derivanti dalle anticipazioni effettuate dall'Istituto tesoriere, per fare fronte a momentanee carenze di cassa dell'Ente.

Per il triennio 2026-2028 non è previsto il ricorso ad anticipazioni.

### **2.1.8 ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO**

Questo titolo comprende le entrate derivanti da operazioni o da servizi effettuati per conto di terzi.

### **2.1.9 ENTRATE E SPESE DI CARATTERE NON RIPETITIVO**

<b>ENTRATE</b>	<b>Anno 2026</b>	<b>Anno 2027</b>	<b>Anno 2028</b>
CAP. 230 / 3: TRASFERIMENTO PROGETTO EUROPEO CITYLAKE	229.595,00	226.758,00	126.972,00
CAP. 290 / 0: TRASFERIMENTO MINISTERIALE PER CONSULTAZIONI ELETTORALI	78.075,00	68.075,00	0,00
CAP. 290 / 1: TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI (U1710/3, 1711/3, 1772/3)	13.230,00	13.230,00	13.230,00
CAP. 396 / 1: CONTRIBUTO REGIONALE PER PROGETTO Gio_In U 106020203/1 - 106020404/2	50.000,00	0,00	0,00
CAP. 4200 / 17: CONTRIBUTO MINISTERIALE PER INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA DELL'INFANZIA E PRIMARIA DI S. CROCE U 20411/8	783.000,00	0,00	0,00
CAP. 4236 / 5: PNRR M1 C1 MISURA 1.4.1 CUP E91F22003270006 SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE (SETTEMBRE 2022) - S 20136/5	164.572,00	0,00	0,00
CAP. 4500 / 3: OPERE DI URBANIZZAZIONE A SCOMPUTO U 20811/186	398.500,00	0,00	0,00
CAP. 4590 / 306: RIMBORSI E RESTITUZIONI - PISTA CICLO PEDONALE BRIGA - U210050102/26	24.067,00	77.568,00	19.352,00
CAP. 4700 / 2: TRASFERIM TRAMITE REGIONE PER RIQUALIFICAZIONE ALLEA TORRENTE AGOGNA U 209020102/4	2.250.000,00	0,00	0,00

CAP. 4700 / 3: TRASFERIM TRAMITE REGIONE PER REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA - U 210050102/24	507.239,00	760.859,00	235.620,00
CAP. 4700 / 4: TRASFERIM TRAMITE REGIONE PER REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA - COMUNE DI BRIGA U 210050102/31	208.275,00	312.413,00	104.138,00
CAP. 4700 / 13: CONTR REGIONALE PER REALIZZAZIONE PUNTO INFORMATIVO SUA ALTO NOVARESE E BASSA VALSESIA CUP E21B24000250002 U 207010102/1	98.502,00	147.753,00	56.165,00
CAP. 5301 / 2: MUTUO PER SISTEMAZIONE STRADE COMUNALI	300.000,00	300.000,00	300.000,00
CAP. 5301 / 3: MUTUO PER RIQUALIFICAZIONE IMMOBILE EX CARCERE - U 20151/1	0,00	0,00	525.000,00
CAP. 5301 / 4: MUTUO PER RIQUALIFICAZIONE ALLEA TORRENTE AGOGNA U 209020102/5	250.000,00	0,00	0,00
CAP. 5301 / 6: MUTUO PER AMPLIAMENTO CIMITERO SAN MARCO	0,00	400.000,00	0,00
CAP. 5301 / 9: MUTUO PER RIQUALIFICAZIONE USCITA DEL SOTTOPASSO PEDONALE SUL PIAZZALE MARAZZA I E II INTERVENTO - U 210050102/30	71.800,00	646.200,00	0,00
CAP. 5301 / 10: MUTUO PER REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE IN VIA PENNAGLIA U 210050102/27	431.400,00	0,00	0,00
CAP. 5301 / 11: MUTUO PER ADEGUAMENTO PALAZZETTO DELLO SPORT U 20621/12	0,00	400.000,00	0,00
CAP. 5301 / 12: MUTUO PER RIFACIMENTO VIALETTI VILLA MARAZZA LOTTO II - U 209020102/7	0,00	350.000,00	0,00
CAP. 5301 / 14: MUTUO PER REALIZZAZIONE NUOVI CAMPI IN SINTETICO NELL'AMBITO SPORTIVO DI SANTA CRISTINETTA U 20621/17	450.000,00	405.000,00	0,00
CAP. 5301 / 16: MUTUO PER AMPLIAMENTO CIMITERO CAPOLUOGO - U 21051/6	0,00	0,00	500.000,00
CAP. 5301 / 17: MUTUO PER REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE SU VIA G.B. CURTI E VIA MAGGIORE U 210050102/22	635.000,00	0,00	0,00
CAP. 5301 / 19: MUTUO PER MANUTENZIONE STRAORDINARIA PENSILINE 2 FORO BOARIO U 201050102/6	270.000,00	0,00	0,00
<b>Totale ENTRATE non ripetitive</b>	<b>7.213.255,00</b>	<b>4.107.856,00</b>	<b>1.880.477,00</b>
<b>USCITE</b>	<b>Anno 2026</b>	<b>Anno 2027</b>	<b>Anno 2028</b>
CAP. 1710 / 2: PERSONALE- CONSULTAZIONI ELETTORALI - SERVIZI DEMOGRAFICI	25.000,00	50.000,00	0,00
CAP. 1710 / 3: PERSONALE- CENSIMENTI E INDAGINI ISTAT- SERVIZI DEMOGRAFICI	10.000,00	10.000,00	10.000,00
CAP. 1711 / 2: CONTRIBUTI E TRATTAMENTI ACCESSORI - CONSULTAZIONI ELETTORALI - DEMOGRAFICI	5.950,00	11.900,00	0,00
CAP. 1711 / 3: CONTRIBUTI E TRATTAMENTI ACCESSORI -CENSIMENTI E INDAGINI ISTAT -DEMOGRAFICI	2.380,00	2.380,00	2.380,00
CAP. 1720 / 52: ACQUISTO BENI - CONSULTAZIONI ELETTORALI	15.000,00	10.000,00	0,00
CAP. 1733 / 176: ACQUISTO SERVIZI - CONSULTAZIONI ELETTORALI	30.000,00	60.000,00	0,00
CAP. 1772 / 2: IRAP (CONSULTAZIONI ELETTORALI) -	2.125,00	4.250,00	0,00
CAP. 1772 / 3: IRAP - CENSIMENTI E INDAGINI ISTAT - DEMOGRAFICI	850,00	850,00	850,00
CAP. 20151 / 1: PIANO OPERE PUBBLICHE RIQUALIFICAZIONE IMMOBILE EX CARCERE E 5301/3	0,00	0,00	525.000,00

CAP. 20151 / 3: MANUTENZIONE VILLA MARAZZA	30.000,00	30.000,00	30.000,00
CAP. 20411 / 8: PIANO OPERE PUBBLICHE - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA DELL'INFANZIA E PRIMARIA DI S. CROCE E4200/17	783.000,00	0,00	0,00
CAP. 20621 / 1: PIANO OPERE PUBBLICHE RIFACIMENTO SPOGLIATOI PALESTRA VIA VECCHIA	210.000,00	0,00	0,00
CAP. 20621 / 12: PIANO OPERE PUBBLICHE - ADEGUAMENTO PALAZZETTO DELLO SPORT E 5301/11	0,00	400.000,00	0,00
CAP. 20621 / 17: PIANO OPERE PUBBLICHE REALIZZAZIONE NUOVI CAMPI IN SINTETICO NELL'AMBITO SPORTIVO DI SANTA CRISTINETTA E 5301/14	450.000,00	405.000,00	0,00
CAP. 20811 / 186: PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE NUOVA VIABILITA' TRA VIA PENNAGLIA E VIA STRETTA E 4500/3	398.500,00	0,00	0,00
CAP. 21051 / 1: PIANO OPERE PUBBLICHE AMPLIAMENTO CIMITERO DI SAN MARCO E 5301/6	0,00	400.000,00	0,00
CAP. 21051 / 6: PIANO OPERE PUBBLICHE AMPLIAMENTO CIMITERO CAPOLUOGO E 5301/16	0,00	0,00	500.000,00
CAP. 106020203 / 1: ACQUISTO SERVIZI PER PROGETTO Gio_IN E396/1	23.390,00	0,00	0,00
CAP. 106020404 / 2: TRASFERIM PER PROGETTO Gio_IN e 396/1	26.610,00	0,00	0,00
CAP. 119010203 / 1: ACQUISTO SERVIZI PER PROGETTI DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	3.000,00	3.000,00	3.000,00
CAP. 119010203 / 5: PROGETTO CITYLAKE - ACQUISTO SERVIZI	32.150,00	29.313,00	25.750,00
CAP. 119010404 / 1: TRSFERIMENTO PER PROGETTI DI COOPERAZIONE DECENTRATA	3.000,00	3.000,00	3.000,00
CAP. 119010404 / 6: PROGETTO CITYLAKE TRASFERIMENTO ASS.NE ECOMUSEO LAGO D'ORTA	5.000,00	5.000,00	5.000,00
CAP. 119010504 / 1: TRSFERIMENTO PER PROGETTO CITYLAKE PAESI UE	122.240,00	122.240,00	61.120,00
CAP. 119010504 / 2: TRSFERIMENTO PER PROGETTO CITYLAKE PAESI NO- UE	70.205,00	70.205,00	35.102,00
CAP. 201050102 / 6: PIANO OPERE PUBBLICHE MANUTENZIONE STRAORDINARIA PENSILINE 2 FORO BOARIO E 5301/19	270.000,00	0,00	0,00
CAP. 207010102 / 1: PIANO OPERE PUBBLICHE REALIZZAZIONE PUNTO INFORMATIVO SUA ALTO NOVARESE E BASSA VALSESIA CUP E21B24000250002 E4700/13	98.502,00	147.753,00	0,00
CAP. 207010102 / 2: PIANO OPERE PUBBLICHE REALIZZAZIONE PUNTO INFORMATIVO SUA ALTO NOVARESE E BASSA VALSESIA CUP E21B24000250002	13.827,00	20.741,00	56.165,00
CAP. 209010102 / 1: MESSA IN SICUREZZA TORRENTI E RII (E 4200/6)	50.000,00	50.000,00	50.000,00
CAP. 209020102 / 4: PIANO OPERE PUBBLICHE RIQUALIFICAZIONE ALLEA TORRENTE AGOGNA E 4700/2	2.250.000,00	0,00	0,00
CAP. 209020102 / 5: PIANO OPERE PUBBLICHE RIQUALIFICAZIONE ALLEA TORRENTE AGOGNA E 5301/4	250.000,00	0,00	0,00
CAP. 209020102 / 7: PIANO OPERE PUBBLICHE RIFACIMENTO VIALETTI VILLA MARAZZA E 5301/12	0,00	350.000,00	0,00

CAP. 210050102 / 22: - PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE SU VIA G.B. CURTI E VIA MAGGIORA E5301/17	635.000,00	0,00	0,00
CAP. 210050102 / 24: PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA E 4700/3	507.239,00	760.859,00	235.620,00
CAP. 210050102 / 25: PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA	71.656,00	126.915,00	113.990,00
CAP. 210050102 / 26: PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA E 4590/306	24.067,00	77.568,00	19.352,00
CAP. 210050102 / 27: PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE IN VIA PENNAGLIA - E 5301/10	431.400,00	0,00	0,00
CAP. 210050102 / 29: PIANO OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE 2026 - E 5301/2	300.000,00	0,00	0,00
CAP. 210050102 / 30: PIANO OPERE PUBBLICHE - RIQUALIFICAZIONE USCITA DEL SOTTOPASSO PEDONALE SUL PIAZZALE MARAZZA II INTERVENTO E 5301/9	71.800,00	646.200,00	0,00
CAP. 210050102 / 31: PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA E 4700/4	208.275,00	312.413,00	104.138,00
CAP. 210050102 / 32: PIANO OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE 2027	0,00	300.000,00	300.000,00
<b>Totale SPESE non ripetitive</b>	<b>7.430.166,00</b>	<b>4.409.587,00</b>	<b>2.080.467,00</b>

### 3. LA SPESA

#### 3.1 ANALISI DELLE SPESE

In questo capitolo sono evidenziate le spese complessive del bilancio. Il D. Lgs.118/2011, integrato con il D. Lgs. 126/2014, in attuazione dell'armonizzazione contabile, prevede per queste una prima articolazione in "Missioni" e "Programmi", che rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici individuati dalle amministrazioni. Queste si distinguono ulteriormente in sei "Titoli", che a loro volta si suddividono in "Macroaggregati", secondo la loro natura economica, individuata sulla base del titolo giuridico. Ai fini della gestione e rendicontazione i macroaggregati sono ripartiti in capitoli e articoli, che troveranno la loro rappresentazione nel Piano Esecutivo di Gestione (PEG).

In questa sezione viene effettuata un'analisi delle spese per titoli nel loro dettaglio per l'annualità 2026. I titoli della spesa sono i seguenti:

- titolo 1 - Spese correnti: comprendono le spese per funzionamento e la gestione dei servizi erogati dall'ente come asili, scuole, assistenza, cultura, spese per stipendi, manutenzioni ordinarie, utenze, ecc.

- titolo 2 - Spese in conto capitale: sono spese per gli investimenti ovvero tutte quelle necessarie per la costruzione, la manutenzione straordinaria di opere pubbliche (strade, scuole, uffici, edifici pubblici, ecc.), i trasferimenti di capitale e i costi di progettazione di opere pubbliche, l'acquisto di beni strumentali come automezzi, software, hardware, arredi, ecc.

- titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie: comprende gli acquisti di partecipazioni azionarie e poste compensative derivanti da incassi e versamenti di mutui dall'istituto erogante all'Ente.

- titolo 4 - Spese per rimborso prestiti: sono i rimborsi delle quote capitali dei mutui contratti per finanziare gli investimenti;

- titolo 5 – Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere: sono spese effettuate per la restituzione delle eventuali anticipazioni erogate dall'istituto tesoriere, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità;

- titolo 7 - uscite per conto terzi e partite di giro: sono le spese che il comune effettua per conto di terzi ed hanno sempre un uguale corrispettivo nella parte entrata. Principalmente includono il riversamento allo Stato delle ritenute effettuate sia sugli stipendi del personale quale sostituto d'imposta sia a titolo di IVA per effetto dell'istituto dello split payment e del reverse charge.

<b>TITOLI DELLA SPESA</b>	<b>2026</b>	<b>%</b>	<b>2025</b>
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00%	0,00
TITOLO 1 - Spese correnti	17.066.977,00	58,25%	17.472.102,89
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	7.619.705,00	26,01%	19.842.403,76
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00%	0,00
TITOLO 4 - Rimborso prestiti	400.218,00	1,37%	781.983,00
TITOLO 5 - Chiusura anticipaz. da istituto tesoriere	0,00	0,00%	0,00
TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	4.213.200,00	14,38%	4.307.800,00
<b>Totale</b>	<b>29.300.100,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>42.404.289,65</b>

### 3.1.1 SPESE CORRENTI

Le spese correnti (titolo I) comprendono le spese relative alla gestione ordinaria dei servizi pubblici, e si distinguono, come previsto dai macroaggregati, in spese per il personale, imposte e tasse a carico dell'ente, acquisto di beni e servizi, erogazione di contributi, interessi passivi, rimborsi vari. Tra le spese correnti sono inclusi anche i fondi crediti dubbia esigibilità, il fondo di riserva ed il fondo passività potenziali.

L'ammontare di dette spese per l'annualità 2026 è pari a € 17.066.977,00, tra queste sono compresi € 737.939,00 per spese finalizzate che trovano corrispondenza in entrata nel titolo II:

FONDO INCREMENTO INDENNITA' AMMINISTRATORI	62.106,00
TRASFERIMENTO PER CONSULTAZIONI ELETTORALI	78.075,00
TRASFERIMENTI ISTAT	13.230,00
CONTRIBUTI REGIONALI PER SCUOLE MATERNE PRIVATE L.R. 28 ART 14 U4150/1	22.000,00
CONTRIBUTO REGIONALE SOSTEGNO ALLA LOCAZIONE	207.000,00
CONT. REG. CANTIERI DI LAVORO DISABILI "ABILE"	43.301,00

CONT. REG. CANTIERI DI LAVORO "OVER 58"	32.632,00
CONTRIBUTO REGIONALE PER PROGETTO Gio_In	50.000,00
TRASFERIMENTO PROGETTO EUROPEO CITYLAKE	229.595,00

La spesa corrente è articolata per macroaggregati come segue:

<b>TITOL0 1 - Spese correnti per macroaggregati</b>	<b>2026</b>	<b>%</b>	<b>2025 ( escluse spese finanziate da FPV)</b>	
1 - Redditi da lavoro dipendente	4.320.700,00	25,32%	4.284.443,00	0,85
2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	293.621,00	1,72%	294.470,00	-0,29
3 - Acquisto di beni e servizi	9.228.604,00	54,07%	9.406.819,00	-1,89
4 - Trasferimenti correnti	1.840.247,00	10,78%	1.737.951,00	5,89
5 - Trasferimenti di tributi	0,00	0,00%		
6 - Fondi perequativi	0,00	0,00%		
7 - Interessi passivi	115.085,00	0,67%	126.746,00	-9,20
8 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00%	0,00	
9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	45.600,00	0,27%	49.933,00	-8,68
10 - Altre spese correnti	1.223.120,00	7,17%	1.079.130,00	13,34
<b>Totale</b>	<b>17.066.977,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>16.979.492,00</b>	<b>0,52</b>

Le previsioni 2026/2028 sono state formulate tenendo conto delle previsioni assestate 2025 proseguendo, ove possibile, le azioni di riduzione della spesa corrente intraprese sino ad ora, seppur con margini molto ridotti per non impattare sulla qualità dei servizi erogati.

In relazione ai vincoli imposti dalle varie normative ed ai tagli subiti dalle autonomie locali (fondo di solidarietà comunale), nonché alle difficoltà economiche generali legati all'aumento dei prezzi, al fine di raggiungere gli obiettivi fissati dall'amministrazione, garantendo il regolare funzionamento di tutti i servizi, è proseguita la manovra di riduzione dell'indebitamento, con una ulteriore estinzione anticipata di mutui a fine 2024. Le assunzioni di mutui previste per il 2026/2028 saranno attentamente rivalutate nel corso del 2026 e possibilmente sostituite da applicazione di avanzo di amministrazione dopo la chiusura dell'esercizio 2025 o da finanziamenti reperiti nel corso dell'anno. Sono stati stanziati gli oneri per il rinnovo del CCNL del personale dipendente, che sono posti a carico dei rispettivi bilanci degli enti. Gli adeguamenti contrattuali da prevedere riguardano due CCNL, sia del personale dirigente che non dirigente, che allo stato attuale non risultano sottoscritti in via definitiva, ovvero il contratto del 2022/2024 e il successivo 2025/2027.

La previsione delle spese per il lavoro dipendente tiene conto della programmazione delle risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale contenuta nel DUP e determinata sulla base della spesa per il personale in servizio e di quella connessa alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente, tenendo conto delle esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi.

La predisposizione e l'approvazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale sarà effettuata nell'ambito della sezione Organizzazione e Capitale umano del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) di cui all'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n.113.

Le spese per gli aumenti contrattuali sono state accantonate nell'apposito fondo riportato nel macroaggregato n. 10 (altre spese correnti).

La previsione delle spese per l'acquisto di beni e servizi è determinata in base ai fabbisogni necessari risultanti dai contratti in essere e da quelli che si prevede di stipulare, nonché degli altri oneri necessari per l'espletamento dei servizi. Si è tenuto conto della programmazione dell'acquisto di beni e servizi di cui all'apposito programma riportato in allegato alla nota di aggiornamento del D.U.P. 2026/2028.

Gli interessi passivi tengono conto degli oneri finanziari e sono stati determinati considerando i piani di ammortamento dei mutui e prestiti in essere.

Di seguito è illustrata la destinazione finale delle spese rivolte al funzionamento dell'ente ed all'erogazione dei servizi, confrontate con quelle assestate dell'esercizio 2025 per le medesime finalità.

Macroaggregato 1 – redditi di lavoro dipendente: comprende le spese per le retribuzioni ed i contributi per il personale dipendente. La spesa si mantiene sostanzialmente stabile rispetto all'anno 2025.

Macroaggregato 2 – Imposte e tasse a carico dell'Ente: comprende le spese relative alle imposte e tasse, quali IRAP, imposta di registro e bollo, tasse di circolazione dei veicoli. La spesa è sostanzialmente invariata.

Macroaggregato 3 – Acquisto di beni e servizi: è la voce più rilevante relativamente alle spese correnti. Comprende le spese necessarie per l'acquisto dei vari beni di consumo e dei servizi necessari al funzionamento dell'Ente. Tra questi ultimi si trovano le spese relative per: organi istituzionali, rappresentanza, manutenzioni, utenze e canoni, noleggi, prestazioni professionali, contratti di servizio pubblico, legali, servizi informatici e telecomunicazioni. La spesa prevista per il 2026 presenta un decremento del 1,89% rispetto all'assestato 2025.

La riduzione è dovuta in parte al venir meno di alcune spese una tantum, tra cui:

PNRR ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI - COMUNI	€ 176.002,00
SERVIZI PER DISTRETTO URBANO DEL COMMERCIO	€ 25.000,00

Macroaggregato 4 – Trasferimenti correnti: comprende le spese relative ai trasferimenti correnti a favore dello Stato e delle Amministrazioni Locali (Regioni, Città Metropolitane, Aziende Sanitarie, Università, Comuni, Unioni di Comuni, ecc.), a imprese e a privati. La previsione 2026 presenta un incremento rispetto all'assestato nel 2025, dovuto principalmente ai trasferimenti verso gli altri Paesi (UE e non UE) coinvolti nel progetto City lake finanziato dall'Unione Europea per complessivi € 194.445,00.

Macroaggregato 7 – Interessi passivi: comprende principalmente le spese per gli interessi sui mutui e le altre forme di indebitamento contratte, oltre ad altre tipologie di minore entità.

Macroaggregato 9 – Rimborsi e poste correttive delle entrate: vi sono comprese le spese relative al rimborso di spese di personale (per comando, distacco, ecc.), ai rimborsi di trasferimenti percepiti, sia ad Amministrazioni Pubbliche, che a soggetti privati, ai rimborsi di imposte e tasse non dovute.

Macroaggregato 10 – Altre spese correnti: vi sono allocati il fondo di riserva, il fondo pluriennale vincolato (FPV), il fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE), l'IVA a debito, i premi assicurativi, le



spese per sanzioni, indennizzi e risarcimento danni. La previsione per il 2026 comprende le seguenti voci principali:

- € 617.475,00 accantonamento al fondo crediti dubbia esigibilità per riduzione delle entrate soggette a svalutazione
- € 80.108,00 fondo di riserva
- € 84.000,00 assicurazioni
- € 75.000,00 iva a debito
- € 230.000,00 rinnovi contrattuali personale
- € 76.147,00 contributo alla finanza pubblica

### 3.1.2 SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese per investimenti sono rappresentate da opere pubbliche, espropri, incarichi professionali (i cui lavori sono inseriti nel macroaggregato investimenti fissi lordi beni immobili, incarichi professionali, espropri), acquisti di beni mobili inventariabili, hardware, software, funzionali alla realizzazione degli investimenti oggetto di programmazione, trasferimenti e conferimenti di capitale.

Nelle tabelle sottostanti sono riepilogate le spese previste nel 2026 per macroaggregati con l'indicazione della connessa percentuale di incidenza di ciascuna sull'ammontare totale previsto e sono confrontate con i corrispondenti dati del bilancio assestato 2025.

<b>TITOL0 2 - Spese in conto capitale per macroaggregati</b>	<b>2026</b>	<b>%</b>	<b>2025</b>
1 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente		0,00%	
2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	7.604.705,00	99,80%	19.786.163,71
3 - Contributi agli investimenti	10.000,00	0,13%	43.000,00
4 - Altri trasferimenti in conto capitale		0,00%	
5 - Altre spese in conto capitale	5.000,00	0,07%	13.240,05
<b>Totale</b>	<b>7.619.705,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>19.842.403,76</b>

La programmazione degli investimenti è condizionata al solo rispetto degli equilibri del bilancio comunale, essendo stati eliminati i vincoli connessi al rispetto del cosiddetto "patto di stabilità". Anche l'assunzione di nuovo indebitamento è vincolata al solo rispetto dell'articolo 204 del Tuel, che disciplina la sostenibilità del relativo rimborso. In altre parole, occorre verificare che l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate e a quello derivante da garanzie prestate, al netto di eventuali contributi statali e regionali in conto interessi, non superi il 10 per cento delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno. Il bilancio di parte corrente dovrà poi assicurare la sostenibilità delle spese relative all'ammortamento dei mutui contratti.

Per il finanziamento degli investimenti viene inizialmente prevista l'assunzione di mutui che si auspica potrà essere sostituita dall'applicazione dell'avanzo di amministrazione a chiusura del rendiconto 2025 o dall'assegnazione di contributi in c/capitale.

In seguito all'approvazione del rendiconto 2025 e della definitiva legge di bilancio 2026 si provvederà quindi alle opportune variazioni di bilancio per l'utilizzo dell'avanzo risultante dal rendiconto.

Per quanto attiene al dettaglio dei singoli interventi previsti da progettare e finanziare nelle annualità 2026-2028 si rinvia al programma triennale dei lavori pubblici presente nella sezione operativa del Dup.

Si rinvia altresì alla sezione operativa del Dup per il quadro completo degli interventi PNRR avviati o in fase di avvio.

Si riporta di seguito l'elenco delle opere pubbliche e degli altri investimenti che si intende realizzare nel triennio, con indicazione del fabbisogno in termini di spesa di investimento e delle modalità di finanziamento.

DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	2026	Modalità di finanziamento
PIANO OPERE PUBBLICHE RIFACIMENTO SPOGLIATOI PALESTRA VIA VECCHIA	210.000,00	risorse proprie
PIANO OPERE PUBBLICHE REALIZZAZIONE NUOVI CAMPI IN SINTETICO NELL'AMBITO SPORTIVO DI SANTA CRISTINETTA E 5301/14	450.000,00	mutuo
PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE NUOVA VIABILITA' TRA VIA PENNAGLIA E VIA STRETTA E 4500/3	398.500,00	opere a scomputo di oneri di urbanizzazione
PIANO OPERE PUBBLICHE MANUTENZIONE STRAORDINARIA PENSILINE 2 FORO BOARIO E 5301/19	270.000,00	mutuo
PIANO OPERE PUBBLICHE REALIZZAZIONE PUNTO INFORMATIVO SUA ALTO NOVARESE E BASSA VALSESIA CUP E21B24000250002 E4700/13	98.502,00	trasferimento regionale
PIANO OPERE PUBBLICHE REALIZZAZIONE PUNTO INFORMATIVO SUA ALTO NOVARESE E BASSA VALSESIA CUP E21B24000250002	13.827,00	risorse proprie
PIANO OPERE PUBBLICHE RIQUALIFICAZIONE ALLEA TORRENTE AGOGNA E 4700/2	2.250.000,00	trasferimento tramite regione
PIANO OPERE PUBBLICHE RIQUALIFICAZIONE ALLEA TORRENTE AGOGNA E 5301/4	250.000,00	mutuo
- PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE SU VIA G.B. CURTI E VIA MAGGIORE E5301/17	635.000,00	mutuo
PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA E 4700/3	507.239,00	trasferimento tramite regione
PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA	71.656,00	risorse proprie
PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA E 4590/306	24.067,00	rimborso comune Briga Novarese
PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE IN VIA PENNAGLIA - E 5301/10	431.400,00	mutuo
PIANO OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE 2026 - E 5301/2	300.000,00	mutuo
PIANO OPERE PUBBLICHE - RIQUALIFICAZIONE USCITA DEL SOTTOPASSO PEDONALE SUL PIAZZALE MARAZZA II INTERVENTO E 5301/9	71.800,00	mutuo
PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA E 4700/4	208.275,00	trasferimento tramite regione comune di Briga Novarese
INTERVENTI DI INFORMATIZZAZIONE DEGLI UFFICI COMUNALI -	15.000,00	risorse proprie
ACQUISTO SOFTWARE	5.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE VILLA MARAZZA	30.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONI EDIFICIO SEDE CASERMA DEI CARABINIERI	15.000,00	risorse proprie
FONDO SICUREZZA SUL LAVORO D.LGS.81/08	1.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAZZO COMUNALE	26.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONI STRAORDINARIE STABILI COMUNALI	76.439,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILE EX TRIBUNALE	10.000,00	risorse proprie

ATTREZZATURE PER CANTIERE	3.000,00	risorse proprie
ACQUISTO AUTOMEZZI	40.000,00	risorse proprie
EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA INFANZIA S. CROCE 4200/17	783.000,00	trasferimento ministeriale
MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLE MATERNE	48.000,00	risorse proprie
AGIBILITA' DELLE STRUTTURE SCOLASTICHE	10.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE ELEMENTARI	60.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLE MEDIE	35.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIE IMPIANTI SPORTIVI	100.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E IMPIANTI SEMAFORICI	30.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E ILLUMINAZIONE PUBBLICA	20.000,00	risorse proprie
PERFEZIONAMENTO PER ACQUISIZIONE AREE PER OPERE PUBBLICHE	5.000,00	risorse proprie
REITERAZIONE VINCOLI ESPROPRI	1.000,00	risorse proprie
RESTITUZIONE ONERI DI URBANIZZAZIONE E MONETIZZAZIONE AREE	5.000,00	risorse proprie
ACQUISTO ARREDO URBANO E GIOCHI X PARCHI	5.000,00	risorse proprie
ACQUISTO ARREDO URBANO	5.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERI	20.000,00	risorse proprie
FONDO SICUREZZA SUL LAVORO D. LGS 81/08	5.000,00	risorse proprie
CONTRIBUTI PER INTERVENTI SU EDIFICI DI CULTO	10.000,00	risorse proprie
ATTREZZATURE IMPIANTI SPORTIVI	10.000,00	risorse proprie
MESSA IN SICUREZZA TORRENTI E RII (E 4200/6)	50.000,00	risorse proprie
RIPETITORE PONTE RADIO PROTEZIONE CIVILE E 4400/1	1.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONI STRAORDINARIE NIDO	5.000,00	risorse proprie

DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	2027	Modalità di finanziamento
PIANO OPERE PUBBLICHE - ADEGUAMENTO PALAZZETTO DELLO SPORT E 5301/11	400.000,00	mutuo
PIANO OPERE PUBBLICHE REALIZZAZIONE NUOVI CAMPI IN SINTETICO NELL'AMBITO SPORTIVO DI SANTA CRISTINETTA E 5301/14	405.000,00	mutuo
PIANO OPERE PUBBLICHE AMPLIAMENTO CIMITERO DI SAN MARCO E 5301/6	400.000,00	mutuo
PIANO OPERE PUBBLICHE REALIZZAZIONE PUNTO INFORMATIVO SUA ALTO NOVARESE E BASSA VALSESIA CUP E21B24000250002 E4700/13	147.753,00	trasferimento regionale
PIANO OPERE PUBBLICHE REALIZZAZIONE PUNTO INFORMATIVO SUA ALTO NOVARESE E BASSA VALSESIA CUP E21B24000250002	20.741,00	risorse proprie
PIANO OPERE PUBBLICHE RIFACIMENTO VIALETTI VILLA MARAZZA E 5301/12	350.000,00	mutuo
PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA E 4700/3	760.859,00	trasferimento tramite regione
PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA	126.915,00	risorse proprie
PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA E 4590/306	77.568,00	rimborso comune Briga Novarese

PIANO OPERE PUBBLICHE - RIQUALIFICAZIONE USCITA DEL SOTTOPASSO PEDONALE SUL PIAZZALE MARAZZA II INTERVENTO E 5301/9	646.200,00	mutuo
PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA E 4700/4	312.413,00	trasferimento tramite regione comune di Briga Novarese
PIANO OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE 2027	300.000,00	mutuo
INTERVENTI DI INFORMATIZZAZIONE DEGLI UFFICI COMUNALI -	15.000,00	risorse proprie
ACQUISTO SOFTWARE	5.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE VILLA MARAZZA	30.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONI EDIFICIO SEDE CASERMA DEI CARABINIERI	15.000,00	risorse proprie
FONDO SICUREZZA SUL LAVORO D.LGS.81/08	1.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAZZO COMUNALE	22.500,00	risorse proprie
MANUTENZIONI STRAORDINARIE STABILI COMUNALI	71.524,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILE EX TRIBUNALE	10.000,00	risorse proprie
ATTREZZATURE PER CANTIERE	3.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLE MATERNE	48.000,00	risorse proprie
AGIBILITA' DELLE STRUTTURE SCOLASTICHE	10.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE ELEMENTARI	90.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLE MEDIE	35.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIE IMPIANTI SPORTIVI	72.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E IMPIANTI SEMAFORICI	30.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E ILLUMINAZIONE PUBBLICA	20.000,00	risorse proprie
PERFEZIONAMENTO PER ACQUISIZIONE AREE PER OPERE PUBBLICHE	5.000,00	risorse proprie
REITERAZIONE VINCOLI ESPROPRI	1.000,00	risorse proprie
RESTITUZIONE ONERI DI URBANIZZAZIONE E MONETIZZAZIONE AREE	5.000,00	risorse proprie
ACQUISTO ARREDO URBANO E GIOCHI X PARCHI	5.000,00	risorse proprie
ACQUISTO ARREDO URBANO	5.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERI	20.000,00	risorse proprie
FONDO SICUREZZA SUL LAVORO D. LGS 81/08	5.000,00	risorse proprie
ATTREZZATURE IMPIANTI SPORTIVI	10.000,00	risorse proprie
MESSA IN SICUREZZA TORRENTI E RII (E 4200/6)	50.000,00	risorse proprie
RIPETITORE PONTE RADIO PROTEZIONE CIVILE E 4400/1	1.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONI STRAORDINARIE NIDO	5.000,00	risorse proprie

DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	2028	Modalità di finanziamento
PIANO OPERE PUBBLICHE AMPLIAMENTO CIMITERO CAPOLUOGO E 5301/16	500.000,00	mutuo
PIANO OPERE PUBBLICHE REALIZZAZIONE PUNTO INFORMATIVO SUA ALTO NOVARESE E BASSA VALSESIA CUP E21B24000250002	56.165,00	trasferimento regionale
PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA E 4700/3	235.620,00	trasferimento tramite regione

PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA	113.990,00	risorse proprie
PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA E 4590/306	19.352,00	rimborso comune Briga Novarese
PIANO OPERE PUBBLICHE - REALIZZAZIONE PISTA CICLOPEDONALE LUNGO LE SPONDE DELL'AGOGNA E 4700/4	104.138,00	trasferimento tramite regione comune di Briga Novarese
PIANO OPERE PUBBLICHE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE 2027	300.000,00	mutuo
PIANO OPERE PUBBLICHE - RIQUALIFICAZIONE IMMOBILE EX CARCERE	525.000,00	mutuo
FONDO SICUREZZA SUL LAVORO D.LGS.81/08	1.000,00	risorse proprie
INTERVENTI INFORMATIZZAZIONE UFFICI COMUNALI	15.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE CASERMA CARABINIERI	15.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA PALAZZO COMUNALE	22.500,00	risorse proprie
ACQUISTO SOFTWARE	5.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONI STRAORDINARIE STABILI COMUNALI	105.190,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILE EX TRIBUNALE	10.000,00	risorse proprie
ATTREZZATURE PER CANTIERE	3.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLE MATERNE	48.000,00	risorse proprie
AGIBILITA' DELLE STRUTTURE SCOLASTICHE	10.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA SCUOLE ELEMENTARI	90.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONI STRAORDINARIE SCUOLE MEDIE	35.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE VILLA MARAZZA	30.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIE IMPIANTI SPORTIVI	72.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E IMPIANTI SEMAFORICI	30.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E ILLUMINAZIONE PUBBLICA	20.000,00	risorse proprie
PERFEZIONAMENTO PER ACQUISIZIONE AREE PER OPERE PUBBLICHE	5.000,00	risorse proprie
REITERAZIONE VINCOLI ESPROPRI	1.000,00	risorse proprie
RESTITUZIONE ONERI DI URBANIZZAZIONE E MONETIZZAZIONE AREE	5.000,00	risorse proprie
ACQUISTO ARREDO URBANO E GIOCHI X PARCHI	5.000,00	risorse proprie
ACQUISTO ARREDO URBANO	5.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERI	20.000,00	risorse proprie
FONDO SICUREZZA SUL LAVORO D. LGS 81/08	5.000,00	risorse proprie
ATTREZZATURE IMPIANTI SPORTIVI	10.000,00	risorse proprie
MESSA IN SICUREZZA TORRENTI E RII (E 4200/6)	50.000,00	risorse proprie
RIPETITORE PONTE RADIO PROTEZIONE CIVILE E 4400/1	1.000,00	risorse proprie
MANUTENZIONI STRAORDINARIE NIDO	5.000,00	risorse proprie

Negli anni 2027 e 2028 una parte degli investimenti, per un importo di € 150.680,00, è finanziata dalle economie derivanti dalla rinegoziazione mutui, come previsto dalla vigente normativa.

### 3.1.3 SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE

In questo titolo sono comprese le spese relative all'acquisto di partecipazioni azionarie e poste compensative derivanti da incassi e versamenti di mutui dall'istituto erogante all'Ente.

Per il triennio 2026-2028 non si prevedono spese di questo tipo.

### 3.1.4 LE SPESE PER RIMBORSO PRESTITI

Sono rappresentate dalle spese per la restituzione dell'indebitamento (mutui, aperture di credito e prestiti obbligazionari) già contratto negli anni precedenti (quota capitale).

Di seguito sono riportati gli importi di spesa relativi al 2026, distinti per macroaggregati, e l'incidenza di ognuno di loro sul totale.

<b>TITOL0 4 - Rimborso prestiti per macroaggregati</b>	<b>2026</b>	<b>%</b>	<b>2025</b>
1 - Rimborso di titoli obbligazionari	284.520,00	71,09%	550.090,00
2 - Rimborso prestiti a breve termine		0,00%	
3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	115.698,00	28,91%	231.893,00
4 - Rimborso di altre forme di indebitamento		0,00%	0,00
<b>Totale</b>	<b>400.218,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>781.983,00</b>

### GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE

L'ente non ha rilasciato garanzie fideiussorie.

### 3.1.5 CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE

Questo titolo comprende la spesa per la restituzione delle anticipazioni effettuate dall'istituto tesoriere, per fare fronte a momentanee esigenze di cassa dell'Ente.

Non si prevedono spese per il triennio 2026-2028.

### 3.1.6 USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

Il titolo 7 comprende le spese derivanti da operazioni o da servizi effettuati per conto di terzi.

Nelle tabelle seguenti sono riportati gli importi con l'indicazione della percentuale di incidenza di ciascun intervento sul volume complessivo del titolo, nonché il confronto con i dati assestati 2025.

<b>TITOL0 7 - Uscite per c/terzi e partite di giro</b>	<b>2026</b>	<b>%</b>	<b>2025</b>
1 - Uscite per partite di giro	3.223.000,00	76,50%	3.311.000,00
2 - Uscite per conto terzi	990.200,00	23,50%	996.800,00
<b>Totale</b>	<b>4.213.200,00</b>	<b>100,00 %</b>	<b>4.307.800,00</b>



#### 4. I SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Si tratta di tutte quelle attività, gestite dai Comuni, poste in essere ed utilizzate a richiesta dell'utente. Per tali servizi gli enti erogatori sono di norma tenuti a richiedere la contribuzione degli utenti.

La tipologia dei "servizi a domanda individuale" è stata definita dal Decreto Ministeriale 31/12/83 e gli enti erano tenuti ad approvare la misura percentuale della copertura dei costi con tariffe o contribuzioni. L'art. 45 del D.Lgs. n. 504/92 ha stabilito che dal 1° gennaio 1994 sono sottoposti al rispetto del tasso di copertura dei servizi solo quegli Enti che si trovano in situazione strutturalmente deficitaria. Per tali Comuni, l'art. 243 del medesimo decreto prevede una copertura dei costi da parte dell'utenza non inferiore al 36%.

L'incidenza sul bilancio delle spese per i servizi a domanda individuale attivati nel nostro Comune, e le relative percentuali di copertura sono rilevabili dall'apposito quadro riepilogativo, da cui si evidenzia un tasso di copertura superiore al suddetto limite, peraltro non applicabile al Comune di Borgomanero.

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE ANNO 2026					
	USCITE			ENTRATE	
DESCRIZIONE DEI SERVIZI	Personale	Altre spese	TOTALE	Da tariffe o contribuzioni	% COPERTURA
ASILO NIDO	€ 270.640,00	€ 418.640,00	€ 689.280,00	€ 238.680,00	34,63%
IMPIANTI SPORTIVI	€ 15.390,00	€ 262.970,00	€ 278.360,00	€ 125.500,00	45,09%
PESO PUBBLICO	€ 500,00	€ 500,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	100,00%
SERVIZI EXTRA SCOLASTICI	€ 40.000,00	€ 335.000,00	€ 375.000,00	€ 160.500,00	42,80%
SERVIZIO TRASPORTO SCOLASTICO	€ 5.000,00	€ 165.000,00	€ 170.000,00	€ 23.000,00	13,53%
TRASPORTI SOCIALI	€ 2.000,00	€ 27.352,60	€ 29.352,60	€ 5.000,00	17,03%
PASTI A DOMICILIO	€ 11.352,60	€ 38.200,00	€ 49.552,60	€ 14.500,00	29,26%
PARCHEGGI A PAGAMENTO	€ 4.000,00	€ 90.000,00	€ 94.000,00	€ 200.000,00	212,77%
TOTALE	€ 348.882,60	€ 1.337.662,60	€ 1.686.545,20	€ 768.180,00	45,55%

#### 5. PARAMETRI OBIETTIVI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO.

L'art. 242 del decreto legislativo n.267 dell'8 agosto 2000, prevede l'individuazione degli enti locali da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie, tramite una tabella contenente parametri obiettivi.

Tali parametri sono fissati con decreto del Ministero dell'Interno, sentita la Conferenza Stato-città e autonomie locali, da emanare entro settembre e valgono per il triennio successivo. Sono considerati in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti che presentano almeno metà di questi parametri con dei valori deficitari.

Dalla tabella allegata all'ultimo consuntivo approvato, ovvero quello del 2024, si evince che, per il nostro Comune, il limite massimo fissato non è stato superato per nessun parametro.

## 6. PARTECIPAZIONI

### 6. LE SOCIETÀ ED ENTI PARTECIPATI

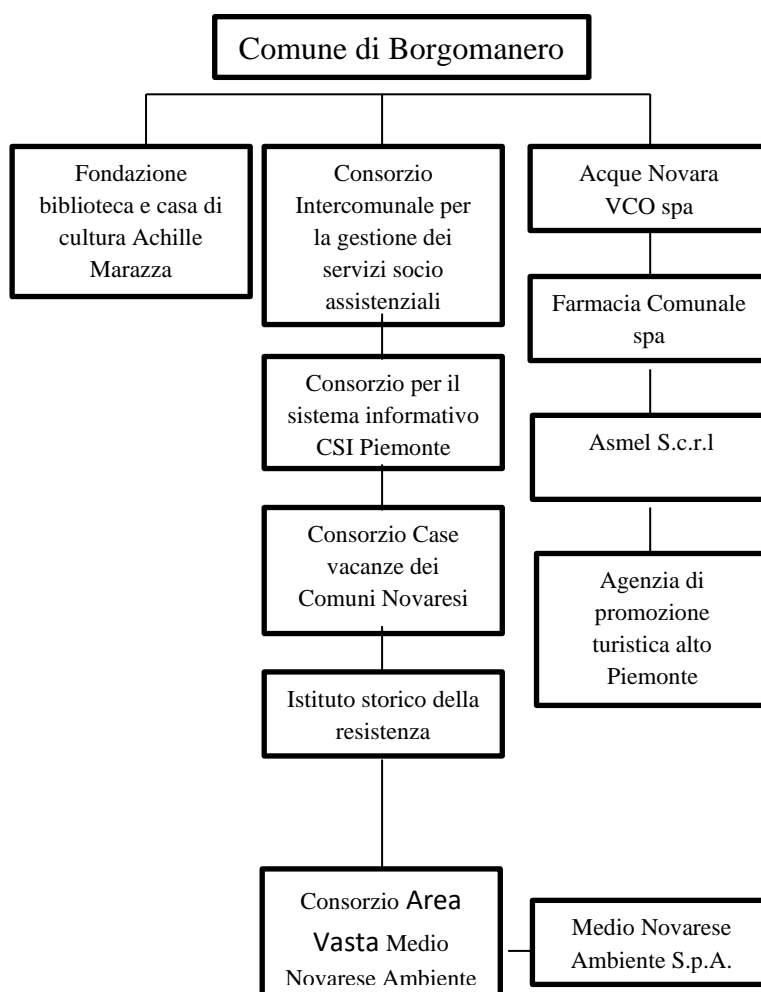
Il Comune di Borgomanero detiene partecipazioni nelle società di seguito indicate.

I campi di intervento delle principali società partecipate sono quelli dei servizi al cittadino cosiddetti “strategici”.

Per quanto riguarda i riflessi economici in entrata sul bilancio comunale derivanti dalle società si rilevano, in particolare, i dividendi da partecipazione.

La quota di dividendi e riserve di capitale distribuiti dalle società nel 2025 (con riferimento agli esercizi chiusi al 31/12/2024) e spettanti al Comune di Borgomanero è risultata di euro € 37.500,00 (Farmacia Comunale spa).

Il quadro generale del sistema allargato degli organismi partecipati del Comune di Borgomanero è rilevabile dalle schede di seguito riportate.



Sulle Società ed Organismi partecipati dal Comune di Borgomanero vengono effettuati i controlli di tipo strategico e di gestione previsti dal Regolamento sul sistema dei controlli interni adottato con delibera del C.C. n. 1 del 28/1/2013 a seguito dell’emanazione del D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, convertito in L. 7 dicembre 2012, n. 213.

In data 01/04/2015 il Consiglio Comunale, con deliberazione n. 9 ha approvato il piano di razionalizzazione delle società partecipate, così come disposto dalla L. 190/2014 (legge di stabilità 2015). In tale documento, successivamente trasmesso alla Corte dei Conti, sono state esplicitate le

misure dirette al conseguimento di risparmi ed efficientamento in relazione alla partecipazione del Comune di Borgomanero.

In particolare il predetto piano ha previsto per la società Acquedotto di Borgomanero Gozzano e Uniti s.p.a., la liquidazione nell'arco di un triennio. La procedura si è conclusa nell'anno 2018.

In data 28/09/2017 il Consiglio Comunale ha approvato, ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 175/2016, la ricognizione straordinaria delle partecipazioni societarie possedute dal Comune alla data del 23 settembre 2016 dando atto che la situazione delle partecipazioni societarie del Comune di Borgomanero risultava essere la seguente:

a) partecipazioni societarie per le quali si prevede il mantenimento senza interventi di razionalizzazione:

- Acqua Novara VCO s.p.a. (partecipazione comunale pari al 2,8657%)
- Farmacia Comunale di Borgomanero s.p.a. (partecipazione comunale pari al 25%)
- Medio Novarese Ambiente s.p.a. (partecipazione indiretta tramite il Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese);

b) partecipazioni societarie in fase di liquidazione:

- Acquedotto di Borgomanero, Gozzano e uniti srl in liquidazione (procedura conclusa nel 2018).

In data 21/12/2018, 20/12/2019, 28/12/2020, 28/12/2021, 28/12/2022, 18/12/2023, 19/12/2024 il Consiglio Comunale ha approvato, ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, la revisione periodica confermando le partecipazioni detenute.

#### ELENCO DEGLI ENTI ED ORGANISMI PARTECIPATI

Tipologia	Denominazione	partecip. Diretta / Indiretta	Quota parteci pazione	Forma giuridica
Enti strumentali controllati	FONDAZIONE BIBLIOTECA E CASA DI CULTURA ACHILLE MARAZZA	D		Onlus
Enti strumentali partecipati	CONSORZIO AREA VASTA MEDIO NOVARESE	D	13,72	Consorzio
	CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	D	29,94	Consorzio
	CONSORZIO CASE DI VACANZE DEI COMUNI NOVARESI	D	4,474	Consorzio
	CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO – CSI PIEMONTE	D	0,38	Consorzio
	ISTITUTO STORICO DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA NEL NOVARESE E NEL VERBANO CUSIO OSSOLA PIERO FORNARA	D	2,47	Consorzio
Società controllate	Non presente			
Società partecipate	ACQUA NOVARA VCO S.P.A	D	2,8657	Società per azioni

	MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.P.A.	I	Partecipazione indiretta	Società per azioni
	FARMACIA COMUNALE DI BORGOMANERO SPA	D	25,00	Società per azioni
	ASMEL S.c.a.r.l.	D	0,452	Società consortile a responsabilità limitata
	AGENZIA DI PROMOZIONE TURISTICA ALTO PIEMONTE	D	0,357	Società consortile a responsabilità limitata

## ELENCO SITI WEB

- **Consorzio Intercomunale per la gestione dei servizi socio assistenziali**  
[www.cissborgomanero.it](http://www.cissborgomanero.it)
- **Consorzio per il Sistema Informativo (CSI Piemonte)**  
[www.csipiemonte.it](http://www.csipiemonte.it)
- **Consorzio Case di Vacanza dei Comuni Novaresi**  
[www.casevacanze-comuninovaresi.it](http://www.casevacanze-comuninovaresi.it)
- **Consorzio area vasta Medio Novarese**  
[www.consorziomedionovarese.it](http://www.consorziomedionovarese.it)
- **Istituto storico della Resistenza e della società contemporanea nel Novarese e nel Verbano Cusio Ossola “Piero Fornara”**  
<https://www.isrn.it/>
- **Acqua Novara VCO S.p.A.**  
[www.acquanovaravco.eu](http://www.acquanovaravco.eu)
- **Farmacia Comunale di Borgomanero S.p.A.**  
<https://farmaciaborgomanerokennedy.myadj.it/>
- **Medio Novarese Ambiente S.p.A**  
[www.medionovareseambiente.com](http://www.medionovareseambiente.com)
- **Asmel**  
[www.asmel.eu](http://www.asmel.eu)
- **Agenzia di promozione turistica alto Piemonte**  
[www.terrealtopiemonte.it](http://www.terrealtopiemonte.it)
- **Fondazione biblioteca e casa di cultura Achille Marazza**  
[www.fondazionemarazza.it](http://www.fondazionemarazza.it)